

全国决赛，烟台第一！

建筑行业项目安全总监大比武，烟建集团有限公司满载而归

YMG全媒体记者 杨健

通讯员 孙传锐 郑斌 摄影报道

11月25日至26日，由中国海员建设工会全国委员会、住房和城乡建设部人事司、浙江省总工会联合主办的全国“安康杯”竞赛活动建筑行业项目安全总监大比武决赛在杭州举行。决赛共汇聚全国28个省（自治区、直辖市）、新疆生产建设兵团及中央管理的建筑类企业32支队伍、187名行业精英。经过激烈角逐，来自烟建集团有限公司的选手衣华一、郭志豪荣获个人一等奖，双双跻身全国三甲，同时获得“全国‘安康杯’竞赛优秀个人”推荐资格；王恒双荣获个人二等奖。

作为国内建筑安全领域最高荣誉，在与“国字号”“省字头”的一众行业精英对决中笑到最后的，为什么会是烟建？

2万人角逐，烟建选手层层过关

一场云集业内安全生产领域精英的“华山论剑”，要叫响烟建品牌，有多难？

仅看参赛选手和规模，便可知一二。4个多月里，全国近2万名项目安全管理人员线上线下答题、备赛，堪称全行业全员“大比武”；仅山东省一地，参赛人数就高达1700人，为各省之最。从报名之日起，烟建集团要求所有一线安全管理人员全部报名参赛，历经多轮选拔，衣华一、郭志豪、王恒双3人脱颖而出，代表烟台跻身“省赛”。接下来的淘汰更为残酷，598名全省选手中，通向全国总决赛战场的，仅有8个席位，衣华一、郭志豪、王恒双3人，再度胜出。

从比赛开始，省内晋级概率不足0.5%，难度可想而知。回想起备赛期的日日夜夜，衣华一、郭志豪、王恒双3人

颇多感慨：“将1000多道题目的题库背得滚瓜烂熟，只是‘基本操作’，集团公司制定了精确到每一天的备赛方案，明确时间节点、学习内容和考试安排，系统梳理了最新的安全生产法律法规、技术标准，特别是对住建部近年强调的危大工程安全管理规定、安全生产管理人员配备办法等，进行了深度学习。”除了扎实的理论知识，“实景备战”同样不放松。4个多月里，三人反复模拟深基坑、高支模、临时用电、脚手架、起重机械等方面存在的重大事故隐患，每类风险都了然于胸。为克服“老建筑人”会干不会说的传统弱项，衣华一、郭志豪、王恒双3人每天的“必修课”，是对着镜子侃侃而谈，确保在任何紧张环境下，都能保持思路清晰、表达流畅。

直面“大考”，烟建答卷想得全、靠得住

作为本次竞赛的亮点和难点，第三轮“综合能力角逐”，50名选手随机抽签分为5组，每组10人中只有4人能够胜出。“按照竞赛规则，我们会随机抽到各种施工现场照片，必须在指定的时间里，找到存在的全部隐患。”衣华一说。每名选手要在2分钟内找出隐患，组织语言作答，指出违反的法律法规和标准规范，提出整改措施，结合工作实践，举一反三陈述提高项目安全管理工作水平的有益借鉴。

当序号所对应的照片徐徐展开，被分到一组的衣华一和郭志豪，在第一时间“揪”出了各种安全隐患，评委们再度亮出高分，两人进入最后一轮比拼。该环节过后，王恒双遗憾离场，获得个人二等奖。

通向全国前三甲的最后一关，是一堂应急处置的“大考”。一座正在施工的高层建筑，爬模系统出现变形等问题，天气预报90分钟后将迎来台风、大雨等极端恶劣天气，项目仅有一台覆盖范围的塔式起重机正在进行重要钢结构吊装，现场施工人员在疏散过程中有1人受伤无法行动，项目经理因故不在现场，请制定紧急情况下的应对措施。

这一轮竞赛的规则，是“无领导小组讨论”。选手们在读题完毕后，有2分钟时间阐述初始观点。最先发言的选手能抢占“得分点”，也可能答非所问、启发同组对手。后作答的选手，能在之前回答基础上更完善地组织方案和语言，但发挥的空间也越来越少。

日积跬步，烟建“安全指数”内化于心

荣誉背后，常是被忽略的日常。

“安全总监没有办公室，他的工作地点，就在施工现场的每个角落里。”衣华一和郭志豪从事安全生产工作15年和13年，每年均保持着巡查100多个在建工地的履职度，每天微信步数突破1万，是家常便饭。

“全国大赛比拼的不是企业规模，而是日常对‘安全第一、预防为主、综合治理’方针的理解深度和执行精度。安全生产无小事，更是一种责任和担当，‘零事故’安全交付的成就感，不亚于项目拔地而起。”郭志豪说。作为一家70余年的老牌建筑企业，烟建集团独特的安全文化底蕴、大量一线项目管理经验、扎实的基本功和勤勉的态

度，就是“安全”的底气。

这样的“底气”，已是烟建的日常——聚焦“内外合规、本质安全”要求，围绕“全方位建设最安全工地”目标，推行安全管理信用评价考核，督促全员安全生产责任制落实落地；借鉴“葛麦斯安全法则”，持续做好《安全亲情寄语》视频观看工作，用情感唤醒作业人员安全意识，助推安全管理；每月组织集团公司全体安全管理人员召开安全生产专题工作会议，通过正反案例分析存在问题、制定改进措施，同时分享安全管理优秀做法；编制《烟建集团安全施工标准图集》《烟建集团安全资料指导手册》，使项目管理工作有据可依、有据可查。全面提升企业本

质安全水平得益于自上而下、齐抓共管，仅在2025年，烟建集团荣获国家级本质安全管理典型企业称号，获得1个华东六省一市建筑施工安全生产标准化工地学习交流项目；4项省级安全工法，17项市级安全工法；17项省级SC成果，20项市级SC成果；公司编制的《重大事故隐患重点排查事项清单》被省政府安委会办公室评为企业重大事故隐患重点排查事项优秀清单；公司“加强施工现场动火作业管理，提升本质安全”优秀做法被省住建厅评为第三批房屋建筑工程“提质筑安我先行”典型案例。而今，一座闪亮的“安康杯”，更是烟建“安全指数”最生动的写照。



全国“安康杯”颁奖合照(右三衣华一、右一郭志豪)



衣华一在项目现场进行安全检查



郭志豪在项目现场进行安全检查



衣华一在决赛现场答辩



郭志豪在决赛现场答辩