

编者按

本篇报告文学的主人公林翠英，是一个传奇式的农家女子，她放弃董事长的职位，担起村支书的重担，带领落后山村的群众蹚出了一条乡村振兴之路。

本文有许多颇具匠心之处，多次对“目光”的描写，显示了文学的力量，将主人公的形象立在了读者面前。林翠英的选择说明了财富之外的价值更值得追求，她赢得了党和群众的肯定，赢得了社会的尊重，就人生的终极价值来说，这种成功更为永恒。

蹚路的女人

牟民



林翠英在田间作业

第一次接触她便印象深刻：乌黑的头发，红红的脸蛋，目光是敏锐的；虽已到中年，却不见中年女人的赘余，举止是干练的。

第二次见面，她依旧是话语不多、不善言辞，却句句实在，声音不高不低，似燕子点水，在水面上轻轻掠过，却句句入人心。

她打动人地方，其实远不止于此。

她起于微末、发于华枝，巾帼不让须眉。她是一位勇于带着落后山村乡亲蹚路的女人。

她的名字，叫林翠英。

—

她出生在栖霞市观里镇小院村，高中毕业，为了供弟妹上学，她选择了辍学，跟着父亲上山下地。她从小乖巧，父母说啥，她都会专注地听着，目光温顺。因为她善解人意，从不说大话，从不跟人红脸，村里的男女青年都喜欢跟她交往。

1984年，她23岁那年的春天，家里翻修房子，她一人推沙，搅拌水泥，默默地伺候两个瓦工师傅。师傅喊一声，来灰！她立马用锨挑灰，送到师傅面前，目光柔地一笑。

那个岁数大、她称伯伯的师傅看着这个能出力的姑娘，心里一软说，闺女，歇歇吧！

她一笑，不累！伯伯心里一热，忽然说，闺女，给你找个婆家吧？

她又是一笑，转身看一旁的父亲。

伯伯说，做我的儿媳妇吧！我儿子在杨础镇供销社工作，吃公家饭，你到我家，保你吃穿不愁。

她终于说了一句：伯，公家不公家的不是标准，得看对眼呢！

一句话，引得在场的人哈哈大笑。伯伯说，就这么定了，明天看人，中，就年底结婚。

第二天，她以自己柔和而智慧的目光看上了自己未来的男人。男人黑红的脸膛，一口洁白的牙齿，一说话就嘿嘿笑。男人温和的目光对上她柔软的目光，就粘连在一起了。

年底，她嫁到了栖霞市杨础镇二十里外的一个山村——解家沟。

—

结婚第二天，她跟丈夫出门。目光里除了陌生的村民，便是无序排列在东西山沟两边的200多户民居，高低不平脏乱差的街道。正值腊月，三三两两蹲守在墙旮旯的老年人，目光有些呆滞，

看着这些老人，她瞬间感到心酸。

开春，她去供销社买东西，偏远的山村，村东一条泥泞不堪的出村路，把她和丈夫从摩托车上摔下来，多亏泥厚没受伤，但衣裤上、就连脸上也满是黄泥。晚上她望着发黑的顶棚，目光在寻找亮光。

这样靠着几亩地，靠着丈夫一点工资，啥时候能致富？不能致富，那就在这山村里，和老辈人一样贫穷地度过。不，不能这样！

她突然目光亮起来：买台拖拉机搞运输？把山村里的农产品销出去，再买回村民需要的东西，一来二去，赚个差价，不信致不了富。钱从哪里来？丈夫虽然在单位工作，但家里没有多少积蓄。借吧！她东挪西借，目光里的真诚善良，感化了亲朋好友，大家你一百，他二百，凑了七千元，买来一辆25马力的拖拉机，惊了全村人的目光。

她拉砖石运泥沙、送农产品水产品、拉木柴布匹……加上丈夫给她联系的客户，活儿多得应接不暇。不管刮风下雨，她人马不闲，像个男人一样不停地奔忙着。

上世纪90年代，她又敏锐地察觉到收残次果的商机。于是，她一边联系果汁厂，一边回村建立残次果收购站，一天时间就收购了数吨残次果。此后，她又把目光放到周边村庄，连续建了6个收购站。几个月下来，她为周边果农增加了几百万元的收入，自己也赚了第一桶金。

三

1995年，她又开始搞果蔬经营，同时动员在供销社工作的丈夫离岗，一起创办货运公司。有一次，她给莱阳一家果品公司送货，对方多支付给她八千元，当时她没有点钱，走到半路才发现，她立即返回，把多付的钱退给对方。因为她的厚道、她的诚信，生意越做越红火。

2011年，她和丈夫在江苏又创办了一家货运公司，在老家解家沟开了一家果蔬公司。彼时的她，已是拥有200多名职工、资产上千万元的董事长了。

每次，她装货外出，或者拉货进村，都有一双善意的目光一直在默默地看着她——那是老支书的目光。

农忙了，来往的农用车挤在进村窄窄的马路上。老支书看到她的货车远远来了，会示意村民让路，或者绕一下路，让她的货车及时往返。面对村民的谦让，她真心感激。

慢慢地，她也从老支书充满期望的目光感觉到了什么。

村里要修路了，资金短缺，她马上捐出5万元。村里要搞街道硬化了，她又捐出2万元。为了让村里的老人生活有保障，她每年拿出3万元，给村里70岁以上的老人无偿地送去大米、白面、鸡蛋、牛奶等食品。每年还资助翠屏街道困难儿童三千元学费。

四

她的义举，老支书看在眼里，记在心里。一次，老支书在村口拦住她说：“孩子，你做了这么多好事，让我这个老党员很感动，你不是党员，我想介绍你入党，你愿意吗？”

共产党员，多么神圣的称谓啊！她高兴地说：“伯，我愿意，只是，我做得还不够好。”

在老支书的介绍下，她——林翠英，2002年10月光荣地加入了中国共产党。2011年3月19日，她又被解家沟39名党员全票通过当选为村党支部书记。

当选后，她非常高兴，但也陷入两难的抉择，一边是自己多年打拼的家业，两个公司200多名员工的责任，一边是全村346户父老乡亲脱贫的殷切目光。老支书说：“孩子，担起来吧，老少爷们都在等着你带领大伙儿过好日子！”杨础镇领导说：“林翠英同志，你是解家沟振兴的蹚路人，镇党委全力支持你！”

一道道目光，带着热切的希望。她反复思考，最终毅然决然地辞去了公司董事长的职务，把解家沟脱贫致富的重担扛在了肩上。

彼时，也有些不理解的声音：“你都这么有钱了，图啥？”林翠英坚定的目光迎了上去，“是乡亲们的爱护让我走上了富裕路，现在是我回报的时候了！再说，我是一名党员，应该勇于担当，带领全村人富裕起来。”

她目光如炬，带着希望，将在贫瘠的土地上拓荒，蹚出一条共同富裕之路。

五

上任伊始，她脑海里不断浮现出这样的画面：晴天垃圾遍布，雨天道路泥泞，村周围是山，道路坑洼。每到收获季节，全村200多万斤苹果装在车上，被凹凸不平的山路颠簸磕碰成残次果。眼望落价不值钱的苹果，村民的目光湿润了。

她决心从整顿村容村貌、扩修山路开始做起。她个人垫资100万元，搬掉村前的小山坡，平整为广场。趁热打铁，她又投资20万元，并号召党员带头，发动全村捐款40万元，利用春夏之交美化村容村貌。她和两委成员分成6个小组，带头垫平整修，用水泥硬化出一条宽6米、长1000米的中心大街。开挖下水道，把村中的污水引到村西，解决了长期以来污水满街流的局面。家家户户门前硬化，实现了户户通全覆盖。接着开始修山路，全村男女老少自发上阵，整修好一条宽4米、长约3000米的山路。

这期间，她心无旁骛，全部心思都在整修山路上，三点一线，家、路上、工地。她拿出早年从事繁重劳动的精气神，推土方、和水泥，整劳力都甘拜下风。休息时间，她仔细检查工程质量，哪里质量不达标，哪里就返工。

正在整修村西山路的关键时候，在外工作的儿子打来电话，急切地说：“妈，我爸突发急病，需要在医院做手术，您来陪护他吧！”她愣了半天，最终坚决地对儿子说：“村里正忙，我哪能扔下大家的事去伺候你爸？你替我好好照顾你爸吧！”撂下电话，她手握铁锨，挥汗和着水泥，泪水禁不住流了下来。那半年，她整整瘦了16斤。

她不但是个能蹚路的女人，更是一个在磨难中成长的女村支书。她的目光里多了坚毅、多了包容，也多了信心。

六

公婆常年帮忙伺候孤身多病卧床的叔公公，公婆眼里的慈爱潜移默化到了她的心里。公婆去世，她自觉地承担起这个责任，精心伺候叔公公。穿衣戴帽、吃喝拉撒，她都亲力亲为，为叔公公治病先后花费10多万元。叔公公临终，

握着她的手说：“翠英，你是天底下最孝顺的孩子。”

想起叔公公的眼神，再想起那些多病缠身的孤寡老人，那呆滞的目光令她如芒刺在背、坐立不安。她在心里发誓：“我要像对待自己的长辈一样，给老人们最贴心的关爱，让他们安度晚年。”

她先垫资10万多元，将村里的卫生室翻新，聘请医生全天候值班。有了卫生室，老人们感觉身体不适，及时找医生调理，有的不能到卫生室，医生就登门诊治。她主持建起解家沟福利院，每年重阳节，她和村两委成员跟老人们一起包饺子，共进午餐，给老人送去衣服。每当此时，老人们握住她的手说：“闺女，你啥都替俺们想到了，你可是俺们最孝顺的亲闺女！”她用一如既往柔和的目光看着老人们，拉着老人们的的手说：“大娘大婶们，我会尽心安排你们的生活。你们为村里奉献了一辈子，应该好好享享清福啦。”那一刻，老人们感激的目光罩住了她。

她看到富起来的村民，空闲日子里除了看电视，便围在一起打扑克打麻将。她又垫资10万元，修建了1000多平方米的文化广场，配备了健身设施，成立了秧歌队、锣鼓队等文艺演出队伍，并自掏资金2万元为队员们购买服装、道具和音响设备。逢年过节或农闲时节，村民们载歌载舞，锣鼓喧天。如今村民打麻将赌博的劣习不见了，文明之花在解家沟盛开。

村民们的眼神也亮了。

七

她又把目光投向了未来。以种植苹果为主的解家沟，都是一家一户单干，规模小，管理方式落后，果树老化，严重影响了产量和质量，致富后劲不足。2017年12月，她牵头组建了栖霞市沃盈果品专业合作社。她兼任合作社理事长，动员73户村民加入合作社，对340亩老劣果园进行改造，采取统一购买优质农资、统一标准化管理、统一产业化销售的模式，进一步提高农民收入。“超龄服役”的果树不仅“功成身退”，实现了更新换代，农户还享受产业园提供的更为专业的技术指导。加入合作社的农户，可以获得土地流转资金和分红两部分收入，每年群众可增加收入16万元，集体增加收入10万元。2019年，她又牵头成立沃盈果蔬农民合作社，新建两个蔬菜大棚种植蔬菜，同时种植2000棵秋月梨树，努力探索增收的新路径。

她在村民大会上说：“要致富，先要脑袋富。”利用农闲季节，林翠英把村里的妇女组织起来，聘请栖霞市振华职业培训学校的老师到村里免费授课，进行月嫂、育儿知识、面点、厨师等系列技术培训，让所有来参加培训的村民掌握了基本技能，学到了一技之长，取得了岗位证书。有6家贫困户，女的外出做月嫂，男的做厨师，年收入十几万元。

边实践，边学习。在乡村振兴的路上，她的目光总是那么具有前瞻性，乡亲们都服她、尊重她……

多年来，她的事迹深入人心、口口相传。她当选为“山东省人大代表”，先后获得“山东省劳动模范”“山东省巾帼增收带头人”等诸多荣誉称号。

哦，林翠英，你是山村的一束光，照亮了解家沟乡村振兴的康庄大道！