小切口撬动大变革

龙口以规范岗位调整锻造高素质社区工作者队伍

“一天不到社区走一走，总觉得心里不踏实。”龙口市新嘉街道府东社区龙城网格负责人栾圣琪手持民情记录本，在小区与休闲的居民拉着家常。去年通过规范化调整走上管理岗位后，她创新多维度治理举措，精心打造“和悦龙城·幸福家园”社区治理特色品牌。栾圣琪干事状态的转变，正是龙口市牢牢抓住社区工作者队伍建设关键抓手、纵深推进省级基层治理创新实验区建设的生动缩影。去年以来，龙口市以规范岗位调整程序为突破口，推动35名社区负责人在制度约束下平稳履职，既理顺基层用人管理机制，更激活社区治理内生动力。

扎牢制度“防火墙” 推动岗位调整全程阳光透明

针对以往基层岗位调整存在职责不清、程序不规范等痛点，龙口市以实验区建设为契机，构建了“县街共管、权责清晰”的管理新格局。建立由社会工作部牵头，组织、编办、财政等11个职能部门协同联动工作机制，将社区工作者人事档案管理、薪酬核定、职级晋升等核心事项实行市级统一归口管理，保障政策执行统一规范；同时把日常考勤、绩效考核等一线管理权限下放街道，形成市级统筹定标准、街道抓实日常管理、社区聚焦服务履职的清晰权责架构。

制度层面，该市出台“1+7”配套制度体系，为岗位调整提供标准化操作指引。创新将积分评价体系嵌入岗位调整环节，推行“积分选岗”机制，围绕履职实绩、培训学习、荣誉奖励、群众评议等8项维度设置量化积分，作为岗位调整、择优任用的核心依据。该项举措打破社区工作者职业发展瓶颈，充分调动干事创业积极性，队伍归属感、稳定性显著提升。

用好选人“催化剂” 队伍焕新释放治理实干效能

自该项机制落地以来，龙口市按新体制完成社区正职负责人调整20名、副职15名，25名社区工作者内部轮岗优化配置。新调整人员迅速转变角色、扎根一线，整体干事氛围焕然一新。

徐福街道滨海假日网格党支部书记范佳兰对全新考核体系深有感触：“现行考核增设领导力分值，不再单一衡量个人业务成效，还要看团队协作、带头人带队伍能力，评价体系更加客观公正。”凭借这套“强头雁、带队伍、聚合力”的考核导向，范佳兰创新推出“迎候鸟”暖心服务、“警格+网格”一体化融合治理模式，妥善化解一起积压六年的基层治理顽疾。

随着岗位调整流程全面规范，龙口市社区工作者队伍从“被动事务员”向“主动治理员”的角色转变日益明显。2025年以来，社区工作者累计入户走访居民超100万人次，协调解决民生实事3000余件，化解邻里纠纷2000余起，调解成功率达98.5%。一组组民生数据背后，是规范化岗位调整带来的“鲶鱼效应”——基层干部动起来、服务人心聚起来、治理工作实起来。

做实成长“赋能篇” 让在岗人员有底气、有奔头

岗位调整不只是“一调了之”，龙口市同步抓实队伍培育“后半篇文章”。依托4000平方米“社区工作者之家”实训阵地，创新开设“红蓝实景推演”实战课堂，围绕群众沟通、矛盾调处、应急处置等真实基层场景开展模拟实操演练，全面提升社区工作者一线处置能力。

职业发展通道持续拓宽，在社区工作者“三岗十八级”基础上，创新设置“入门级、熟练级、专业级”三级过渡职级，建立全周期积分体系和“个人成长雷达图”，清晰勾勒职业提升路径。2025年度，龙口市社区工作者社工职业资格考试通过率接近80%，专业化水平持续攀升。

从精准匹配人岗到全面实现人事相宜，龙口市以规范化岗位调整程序为支点，推动基层治理队伍系统性提质升级。队伍结构持续优化、干事劲头充分激发，群众综合满意度达98%。东莱街道松园社区居委会副主任程秀丽对此深有体会：“岗位调整绝非简单更换工作点位，而是把我们放到适配自身特长的岗位上，工作顺心舒心，服务群众更有干劲。”由她协助社区书记牵头打造的社区幸福餐厅，便是基层工作价值最直观的体现。

YMG全媒体记者 王军华
通讯员 张攀

悬疑微短剧《朱门谜影》在龙口丁氏故宅开机

赋能龙口文旅发展

本报讯（YMG全媒体记者 **王军华**）7月2日，60集悬疑探案微短剧《朱门谜影》开机仪式在龙口市丁氏故宅举行。剧组主创团队、全体参演演员及各界嘉宾齐聚一堂，共同见证剧集正式开机，解锁藏于朱门深宅之中的悬疑秘事。

丁氏故宅是胶东“黄县房”古建筑的典型代表，砖瓦廊檐间沉淀着胶东千年文脉底蕴，尽显传统民居的独特建筑美学。该剧将主要取景地落地于此，巧妙把古宅深厚的历史底蕴、胶东特色的传统建筑风貌，融入跌宕曲折的探案剧情之中，以影视创作活化历史文物资源，让深藏龙口的古建筑文脉借助镜头传播至更广阔的受众群体。《朱门谜影》以民国悬疑探案为核心主线，古宅青砖黛瓦、深院回廊的古朴厚重氛围，与剧集层层反转、悬念迭起的悬疑调性高度契合，既是一次立足本土的影视创作创新实践，更是一张展示龙口城市风貌、推介优质文旅资源、传递时代新风的重要宣传名片。剧组总制片人杨德富表示，希望通过这部作品，让更多观众认识龙口、走进龙口、爱上龙口。

近年来，龙口市深耕本土特色文化资源，积极扶持优质文艺作品创作生产，全力推动文化事业、文化产业高质量发展。本次短剧的拍摄，将以光影为媒介活化文物与古建资源，提升丁氏故宅等龙口历史文化地标的知名度与影响力，以精品文艺创作赋能文旅深度融合，真正让文物“活”起来、龙口特色文化故事“火”起来。

解纷止争 稳控风险

龙口市金融纠纷多元化解工作站成立

本报讯（YMG全媒体记者 **王军华** 通讯员 **曹晓萍 王娜**）近日，龙口市金融纠纷多元化解工作站揭牌成立。此举是龙口市践行新时代“枫桥经验”、贯彻落实中央金融工作部署的务实行动，也是立足工业强市发展定位、深耕民生服务、办好惠民实事的重要举措。

工作站设于龙口金融监管支局，统一规范使用烟台市金融纠纷多元化解中心专属标识，已配齐配强指导法官与调解员队伍，目前具备咨询答疑、接诉接访、纠纷调解等职能。工作站将通过多元化纠纷化解模式，实现金融纠纷处置高效化、便民化，既是对龙口市“十五五”产业提质升级、优化营商环境总体规划的精准落地，也进一步筑牢金融安全稳定屏障，健全矛盾源头化解体系，为龙口市经济社会高质量发展、率先建成县域现代化强市筑牢金融保障。

近年来，随着经济社会发展，金融领域矛盾纠纷逐年递增，群众金融维权、企业纾困解难的诉求愈发凸显。各类金融纠纷不仅加重群众诉讼负担，也制约企业稳健经营，不利于区域金融风险防范。依据烟台市《关于加强金融纠纷多元化解工作的实施意见》要求，龙口金融监管支局、龙口市人民法院联合探索建立金融纠纷多元化解机制，设立的工作站坚守依法公正、自愿调解、高效便民、联动共治的工作原则，整合司法、金融监管等多方资源优势，推动各类金融矛盾纠纷快速有效化解。下一步，工作站将充分发挥解纷止争、稳控风险的关键作用，健全完善工作机制，常态化分析研判辖区金融纠纷动态与风险形势，规范金融市场秩序、防范化解金融领域风险隐患，助推龙口市金融业实现高质量发展。

龙口市供销社创新服务模式

全力打赢“三夏”生产攻坚战

播种机进地作业。

本报讯（YMG全媒体记者 **王军华** 通讯员 **张振军 徐茂学** 摄影报道）今年“三夏”关键时期，龙口市小麦收获时间集中，且汛期降雨叠加，农业生产风险隐患增大。龙口市供销社依托控股的联一农业服务有限公司，创新生产组织与调度服务模式，高效完成全市9个镇街60个村、2.5万亩托管小麦抢收及夏玉米抢种工作，服务惠及农户800余户，圆满完成“三夏”保收保种任务。

整村统一组织，连片高效推进。针对去年秋收持续阴雨天气导致小麦播期推迟10至15天，本年度小麦成熟期高度集中、极易遭遇雨季的实际，龙口市供销社推行“供销社+村集体+农户”服务模式，由各村集体统一摸排农户需求、核实种植面积、归集服务费用，集中与供销社签约，将零散农田整合为连片作业区，有效降低农机作业组织成本，显著提升供需对接与田间作业效率。

跨省调配农机，聚力突击抢收。面对自有8台收割机难以满足集中作业缺口，5月下旬，龙口市供销社通过全国农机化生产信息平台及合作社资源渠道，从菏泽、周口等地跨区域引进收割机14台、机手40余名，与自有农机混编为6支抢收作业组，每组配套调度车辆和维修人员，借助调度中心信息化终端实时监控作业轨迹，全流程统一指挥调度，保障2.5万亩小麦有序收割，有效规避阴雨天气造成的损失。

精准择机收割，严控机收损耗。对于晚播小麦籽粒含水率偏高、易出现收割损耗的问题，工作人员每日分四个时段检测田间麦穗含水率，结合气象预报确定最佳收割窗口期。监测显示，每日11时至15时小麦籽粒含水率稳定在14.2%至14.8%，较早晚时段低2至4个百分点，此时茎秆干燥、脱粒效果更佳。抢收期间，每日11时机械进地作业、15时统一收车休整，日均作业面积2000余亩，单车日作业量可达80至100亩。经多点测损统计，机收损失率仅0.85%，较周边散户低0.55个百分点，全片区减少损耗约68吨。

烘干晾晒结合，筑牢安全底线。收割后的湿小麦含水率高，龙口市供销社统筹利用农业部门7处粮食烘干点，同时引导农户开展场地晾晒，做到薄摊勤翻、湿粮不过夜。自6月10日开镰收割至6月26日抢收结束，累计处置湿麦近2000吨，未发生粮食霉变、发芽问题，所有托管地块小麦于6月26日全部入仓。

收种无缝衔接，保障适期播种。他们配套调配10台玉米精量播种机与收割机组同步作业，打造“小麦收割、秸秆还田、土地旋耕、玉米播种”一体化流水线作业模式，收割机离田后两小时内播种机进地。采用单粒精播、种肥同播技术，每亩用种1.8公斤。6月12日至26日期间，当日收割地块均实现当日或次日上午完成播种，累计播种夏玉米2.5万亩，实现收种无缝衔接。

降本增效显著，赋能提质升级。此次夏收服务较市场价每亩低30元，托管农户户均节约收割费用112元，叠加找机、晾晒、人工等各类隐性支出，户均综合节支超200元。2.5万亩小麦总产量达1.3万吨，平均亩产520公斤。全程托管服务将农户从“三夏”大忙中解绑，实现“离地不失地、务工种地两不误”。

深耕文创产教融合

龙物志文创与烟台文化旅游职业学院共育设计人才

本报讯（YMG全媒体记者 **王军华**）近日，龙口市龙物志文创创始人吕春艳走进烟台文化旅游职业学院文化创意系，开展实景教学指导，这标志着双方共同开发文创项目，推动产教融合走深走实。

课堂上，吕春艳结合一线文物文创案例开展专题授课，通过大屏展示文创IP设计方案，拆解胶东文物纹样提取、品牌视觉设计、产品市场落地全流程知识，为学生讲解文创版权规范、文旅产品开发逻辑。实操实训环节，现场指导学生平板手绘、文创初稿创作，一对一优化设计思路，把文创真实项目要求带进课堂。期间，大家还走进烟台市博物馆，挖掘馆藏文物与胶东历史文化资源，让学生以年轻化、潮流化的视觉语言进行文创开发，助力“文物活起来”，推动博物馆文化资源创造性转化与创新性发展。

区别于传统理论授课，双方将文物调研、IP形象打造、文创产品量产等真实工作环节融入课程，打通课堂学习、实战实训、市场落地完整培养链条，让学生直面文旅产业真实设计需求，全面提升文创实操能力。企业深度参与人才培养全过程，把市场需求、行业标准前置融入课堂，实现创意设计与文旅市场精准匹配。下一步，双方将持续深化工学结合，开发更多胶东文物文创实训项目，培养适配烟台文旅发展的文创设计专业人才，助推胶东文旅文创产业创新发展。

方寸小店成社区幸福驿站

刘朋朋的特色果物市集既是创业阵地，又通过公益反哺民生服务

龙口女儿幸福工坊

刘朋朋展示创意法式果礼。

本报讯（YMG全媒体记者 **王军华** 摄影报道）在龙口市东莱街道松园社区，一间名为“山耶云耶果物市集”的小店藏着别致创业故事。店主刘朋朋创新推出融合花艺与鲜果的法式果礼，凭借新颖产品收获市场青睐。在依托社区闲置空间盘活政策圆梦退休后二次创业的同时，刘朋朋以小店反哺公益、助力社区基层治理，让方寸小店变成惠民暖心的创业阵地和幸福驿站。

创意法式果礼出圈 高颜值鲜果花艺获追捧

走进不足二十平方米的小店，果香与花香萦绕，木质花盒、编织果篮错落摆放，各色时令鲜果搭配缤纷花艺，一件件法式果礼宛如精致艺术品。区别于传统果篮、鲜花礼盒，法式果礼是刘朋朋瞄准市场空白打造的特色产品，以优质鲜果、鲜切花为创作素材，参照花艺设计逻辑统筹色彩配比、造型层次，融合审美设计与情感寄托，为花果赋予独特“情绪价值”。

她优选当季精品鲜果，部分果品经过创意雕，搭配适配花材，结合生日、订婚、乔迁、节庆等不同使用场景按需定制。产品颜值出众、心意满满，精准契合当下消费需求，尤其深受注重仪式感的年轻消费群体喜爱。不少顾客选购后拍照分享至社交平台，经常“刷爆朋友圈”。小区居民仲先生表示，店内果礼造型别致、用料实在，同类竞品稀缺，性价比优于市面，自用、馈赠都很合适。

通过线上、线下产品展示销售，小店订单源源不断。除定制法式果礼外，店铺还拓展开发了轻奢果礼、冷萃酸奶水果夹、精致果切、宴会茶歇、展会果礼甜品台等多元品类，打破传统水果、鲜花销售形式单一、同质化问题，从“卖产品”转型“卖体验、情绪和生活方式”。

盘活社区闲置场地 开启二次创业新征程

今年50多岁的刘朋朋从企业退休后，偶然通过自媒体接触到法式果礼项目，产品兼具颜值与实用性的特点让她萌生创业念头，但因场地、房租等因素困扰，创业想法一直难以落地。恰逢社区以“公益+抵偿+市场”模式，实施公共空间市场化运营，引入商户作为“合伙人”，为小区内的小微创业者搭建了扶持平台。刘朋朋主动对接社区，沟通想法，创业方案获全力支持，山耶云耶果物市集于去年年底顺利开业。

“不用承担高额房租，既能经营自己热爱的花艺果礼事业，又能就近服务街坊邻里，实在难得。”谈及创业契机，刘朋朋满心感慨。社区还主动帮小店进行宣传推介，助力店铺快速积攒邻里客源。依托地处小区内的优势，居民茶余饭后进店选购鲜果、小憩打卡，使小店烟火气与文艺感兼备。

创业走上正轨后，刘朋朋持续钻研产品升级，紧跟市场需求迭代新品，凭借差异化的产品定位，让小店跳出普通水果店、鲜花店内卷模式，店铺经营稳步攀升，实现从退休闲居到自主兴业的转型。

小店反哺社区公益 以创业赋能基层治理新业态

一间小小果物市集，不止点亮创业者的梦想，更成为松园社区基层治理的便民支点，探索出“空间赋能创业、创业反哺公益”的社区发展新模式。按照社区惠民优先、公益导向的准则，入驻商户将部分经营收益注入社区慈善基金，专项用于困难家庭帮扶、社区养老服务等民生实事，刘朋朋的小店正是这一模式的践行者。

针对社区老年居民居多的现状，刘朋朋常为小区老人、孩童免费提供鲜榨果汁、时令鲜果与暖心茶饮，用小小善意温暖邻里。她积极参与社区公益活动，并将部分利润捐赠至社区慈善基金，以支持更多优质服务开展。同时，她开设“幸福工坊”手工课堂，免费向社区居民传授法式果礼制作技艺，既丰富居民业余生活，也为有意自主创业的居民传授实用手艺，助力带动灵活就业。

如今，刘朋朋已是社区“幸福合伙人”，她的创业小店让原本闲置的公共空间，变成便民消费点、公益服务站、技能实训地。松园社区通过盘活闲置资源，既帮居民圆梦低成本创业，又借助商户公益反哺社区民生服务，让闲置荒地变身惠民热土，实现创业者、社区、居民三方共赢。

格润富德牛嘟嘟水上闯关挑战赛火热报名中

夏日狂欢正式启幕

本报讯（YMG全媒体记者 **王军华** 通讯员 **刘昌麟**）近日，格润富德牛嘟嘟水上闯关挑战赛正式开赛。活动自启动以来，报名热度持续高涨。这场贯穿整个暑期的趣味水上赛事，凭借丰富新颖的玩法、诚意满满的丰厚奖励，为广大市民打造了全新的消暑运动休闲新场景。

本次赛事面向18周岁至55周岁、身体健康的市民开放报名。赛事全程设置日赛、周赛两大竞赛体系，多重专属福利同步惠及参赛选手与现场观众。在日赛比拼中，选手成功通关，即可获得200元现金及两箱牛奶，日赛冠军更能斩获千元大奖。周赛以自然周为周期，成功晋级的选手可角逐8000元周赛冠军奖金。同时，赛事贴心设置普惠福利，未能全程通关、中途落水的选手，可根据闯关进度领取对应的格润富德产品代金券。现场还特设幸运抽奖环节，由参赛选手抽取幸运观众号码，幸运观众可获得与赛事通关同等奖励。

本次格润富德水上闯关赛事深度贴合夏日休闲特色，赛道设计兼顾安全性、趣味性与挑战性，多样的趣味关卡，让市民在戏水闯关、挥洒汗水的过程中收获满满欢乐，解锁夏日运动全新乐趣。目前，赛事报名通道持续开放，有意向的市民可关注格润富德水上闯关抖音、微信官方账号，查阅完整参赛细则，积极报名参与赛事。