

从“争输赢”到“求共赢”

芝罘法院为千万元工程纠葛画上圆满句号

2023年8月竣工验收。然而，竣工验收后，双方对工程结算迟迟未能达成一致。经双方核对确认，被告应支付原告工程款6000万余元，但尚欠1169万余元未能结清。原告索款未果，遂将被告起诉至芝罘区人民法院，要求支付工程款及违约金，并申请对被告名下不动产进行查封，同时请求确认对案涉工程折价或拍卖价款的优先受偿权。双方矛盾骤然升级，一场“硬仗”似乎一触即发。

“一判了之”容易 “案结事了”不易

案件受理后，从表面上看，鉴定判决路径清晰、责任明确，但承办法官心里清楚，司法鉴定周期长、费用高，无论最终判决结果如何，双方都将耗费大量的时间和精力。更重要的是，一纸判决虽然能分出是非曲直，却未必能弥合裂痕，极有可能“判了一个案子、垮了一家企业”。

不仅要分对错，更要解症结。承办法官确立了“调解优先”的思路。但调解并非易事，被告提交了自行委托审计出具的审计报告，原告对此不予认可，双方争议焦点复杂，且此前已

有多年未解的旧账积怨。若贸然推进，调解随时可能陷入僵局。为此，承办法官没有急于推进司法鉴定程序，而是先组织双方对被告提交的审计报告进行逐项质证。历经3次法庭调查，双方最终梳理确定了所有争议项目。在确定鉴定检材的同时，法官留出了庭外磋商的空间——既避免了委托鉴定带来的审限被动，又给予双方充分的和解余地。

算清“两笔账” 从“争输赢”转向“求共赢”

调解并非和稀泥，而是要让双方真正想通、算清。庭外磋商期间，承办法官并没有当“甩手掌柜”，而是定期跟进调解进展。“法官，我们不是不想调解，就怕签了协议他到时候又不给钱，我们还得再来一遍……”调解中，原告道出了内心的顾虑。面对原告的担忧，法官向其释明调解协议的强制执行力，并确认了建设工程价款优先受偿权，为债权实现提供了“双重保障”。听了法官的解释，原告方的神情明显放松下来。另一边，被告也倒出了自己的苦水：“公司目前经营压力不小，确实周转不开……”法官没有简单否定，而是引导双方换位思考：“一次性付清对原告确

实有困难，如果因此导致调解破裂，对谁都没有好处。不如我们商量一个分期方案，既保障原告能拿到钱，也给被告留出缓冲空间。”最终，在法官的主持下，双方最终放下了“非赢即输”的对立心态，达成了分期付款的调解协议。同时，调解书中确认原告对案涉工程折价或拍卖价款的优先受偿权。一纸调解书，让剑拔弩张的双方化干戈为玉帛，也为芝罘区优化法治化营商环境写下了生动注脚。

近年来，芝罘区人民法院持续树牢全程调解理念，依托建工调委会等多元解纷平台，联合行业力量创新调解机制，以“以鉴促调”“诉中调解”等方式精准施策，为建设工程领域纠纷化解开辟了新路径，累计推动多起涉企纠纷高效化解，为企业节省了大量诉讼成本和时间成本。

下一步，芝罘区人民法院将继续聚焦企业急难愁盼，深化多元解纷品牌建设，用司法的温度和智慧，把每一件案件办到极致、办到最好，让司法服务成为企业发展的“稳定器”和“加速器”，为经济社会高质量发展注入强劲的法治动能。

YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 陈宇

金融借贷纠纷 律师直播答疑

今晚7点，“小律说法”按时开播

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 姜晓彬)今晚7时，烟台市融媒体中心融媒体普法栏目“小律说法”又将按时开播。本期，山东港盾律师事务所律师应邀做客直播间，讲解信用卡逾期、房贷断供等金融借款法律问题。市民可在本周五晚7:00—8:00在抖音上搜索“烟台观察”或“法治烟台”，在微信上搜索“烟台后浪号”，观看直播并留言咨询法律问题，邵斐律师将现场解答。

邵斐律师是山东港盾律师事务所创始合伙人执行主任，还是烟台仲裁委员会仲裁员、烟台大学建筑学院特聘法律导师、烟台市芝罘区律师协会会长、烟台市人社局特聘劳动人事争议专家库成员。她曾荣获烟台芝罘区“三八红旗手”、山东省“劳动人事争议调解仲裁工作中表现突出的调解员”等荣誉，同时担任国翠小学法治副校长、葡萄酒小学等多所学校的特聘法律顾问。

让学法、知法、用法成为我们的生活习惯。市民平时也可拨打“烟台民意通”热线6601234进行法律咨询。在咨询法律问题，尽量客观、详尽，便于律师更有针对性地进行回复。

擦亮“援来为你” 烟台法援品牌

我市参加司法部主题宣传座谈会

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 李婷婷)近日，司法部法律援助中心在北京组织召开主题宣传座谈会，专题研究部署“讲好法律援助故事”、普法资料编制等重点宣传工作。烟台市法律援助中心受邀参会，重点介绍我市以“援来为你”品牌为引领，创新打造“讲好法律援助故事”系列宣传载体的实践经验，得到与会人员的肯定。

近年来，烟台市法律援助中心深入践行司法为民理念，以品牌建设为抓手，积极探索故事化普法新模式，坚持以故事传温度、以案释法理、以口碑树形象，推动法律援助宣传从浅层覆盖向深度浸润转变，引导广大群众主动知晓、信任，运用法律援助维护自身合法权益。

市法律援助中心精心打造“援来为你”本土品牌，统一标识与宣传口号，摄制主题宣传片，将品牌形象融入服务窗口、线下宣讲、新媒体传播等各个场景，全方位展现法律援助兜底解困、守护弱者、公正惠民的履职担当。同时，在全省率先推出“讲好法律援助故事”展演活动，组织一线工作人员、执业律师登台讲述办案经历与民生感悟，用真人真事真情替代空洞说教。

按照“月月有主题、节点有重点”工作思路，市法律援助中心针对农民工、妇女、残疾人、未成年人、军人军属、老年人等不同群体开展专项普法活动。同时，积极探索法治文艺创作新模式，推出普法情景剧、主题诗歌朗诵等特色作品，以群众喜闻乐见的形式，让法律援助政策深入人心。

市法律援助中心还充分发挥省级公益普法联系点示范作用，提档升级市级公共法律服务中心；依托乡镇(街道)、村(社区)及行业法律援助工作站，常态化开展驻点宣讲、入户普法；深化与本地主流媒体协作，固定参与热点栏目直播答疑，并在城市公交站点等公共区域投放公益宣传，让法律援助宣传融入群众日常生活。

恶意拨打 12345热线

福山2人被警方严厉查处

本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏)近日，福山公安查处2起恶意拨打12345政务服务热线的案件，依法对2名违法人员作出行政处罚。

福山区居民吴某酒后多次恶意拨打12345民生服务热线，编造、歪曲事实，并发表极端言论施压。经民警调查，其行为已构成扰乱单位秩序。目前，吴某已被福山公安分局予以行政处罚。

福山区居民陈某因与某公司存在经济纠纷，多次恶意拨打12345政府服务热线，扬言若问题得不到解决，将实施极端行为。经民警调查，其行为已构成扰乱单位秩序。目前，陈某已被福山公安分局予以行政处罚。

民警提醒：恶意拨打12345热线，不但占用公共资源，扰乱平台的正常工作秩序，还会损害有正当诉求群众的合法权益。公安机关将依法严肃处理此类违法行为，追究相关人员的法律责任。

人人讲安全 个个会应急

鲁东公证处开展“安全生产月”活动

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 姜东祥)今年6月是全国第25个“安全生产月”。围绕“人人讲安全、个个会应急——排查整治风险隐患”这一主题，烟台鲁东公证处结合窗口服务实际，扎实开展安全宣传与风险隐患排查整治工作。

活动期间，鲁东公证处专门邀请消防专业教员为全体职工进行消防安全知识培训。教员结合公证办公场所特点和典型火灾案例，详细讲解了火灾预防、初期扑救、疏散逃生等实用技能，并现场演示了灭火器、防烟面罩等消防器材的正确使用方法。大家认真听讲，积极互动，进一步增强了安全意识和应急处置能力。同时，公证处还对办证大厅、档案室、配电室等重点区域进行了拉网式排查，及时消除风险隐患。

鲁东公证处将始终把安全放在首位，持续压实安全责任，为办事群众营造安全、放心、便捷的公证服务环境。

无人机编队齐上阵



本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏 通讯员 于昕聆 摄影报道)为进一步提升海上门岸管控效能，维护海上出入境秩序，近日，烟台边检站依托烟台海上无人机执法联盟，联合烟台海事局、烟台市海洋渔业监察支队、烟台航标处、烟台通信中心及烟台爱飞翔航空科技有限公司等多家单位，组

织开展高空立体巡航联合演练。此次演练充分发挥联盟跨部门协同作战优势，参演航空器配置精良、任务针对性突出。演练现场，大疆御3Pro、TRS-3垂直起降无人机、大疆M400等多型先进无人机依次投入作业。各机型针对不同海域环境与口岸管控需求扬长避短、密切协同，

依托岸基指挥中心实时回传高清影像，顺利完成重点水域空中巡航、船舶动态巡查、海空联动核查等多项实战科目。

本次演练共投入执法警力12人，出动执法船艇3艘、无人机3架，海上巡航里程超20海里，核查锚泊船舶4艘，及时排查消除锚地、对外开放水域各类安全隐患。

16年的担保旧账，了结啦！

莱阳法院巧解追偿权纠纷

案件被告人众多 送达过程现隐情

本案被告人较多，作为承办法官，莱阳市人民法院六坊法庭庭长王磊在与各方当事人对接的同时，主动开展沟通疏导，对案件进行初步调解。

在深入交流中，王磊发现这起看似简单的追偿权纠纷实则另有隐情。李某某与王某虽然是借款人，但并非实际借款人，该笔款项实际由担保人李某甲使用。李某甲是李某某与王某的姐夫，因李某甲着急用钱且无法贷款，只能以李某某与王某的名义向某银行贷款。案件审理过程中，李某甲亦认可其系实际借款人。

法理释明消分歧 居中协调促和解

开庭时，原告崔某某与被告李某甲、李某丙到庭。调解初期，双方对立情绪较为严重，崔某某坚决要求李某甲一次性还清所有欠款。

“崔某某是自己好心帮你担保，还替你还债，无端承受资金损失和经济压力，无论是从法理上还是情理上，你都应该及时把钱还给他……”在王磊的释法明理和耐心沟通下，李某甲对欠款事实毫无异议，但反复陈述自身当前收入微薄、家庭负担较重，确实没有能力一次

性支付全部款项。双方各执一词、僵持不下。庭审中，李某甲又称其已经偿还原告崔某某部分欠款，崔某某经核实后，发现李某甲确实已偿还了部分欠款。“你想要回欠款的心情可以理解，但既然李某甲已经偿还了一部分欠款，你看能不能再给他个机会，我们一起商量个还款方案。”王磊抓住这一机会耐心安抚崔某某的情绪，充分认可其合法合理的诉求，理解其资金被占用的损失。同时，他也客观告知其李某甲的实际经济困境，如果一次性还款，李某甲大概率无力履行，最终只会拉长维权周期、耗费更多的时间和精力。王磊从情理、现实、执行效果等多角度耐心劝导，希望崔某某能够适当放宽还款条件。

在多轮耐心沟通和反复疏导下，双方当事人对立情绪逐渐消解。李某甲主动表达了

积极还款的意愿，希望可以分期偿还欠款；崔某某也选择体谅被告的现实难处，自愿放弃部分诉求。最终，双方自愿达成一致调解协议，被告李某甲应向原告崔某某偿还垫付款21815.5元，于2026年3月8日前偿还10000元，余款11815.5元于2026年6月30日前付清，如果被告李某甲有任何一期未按约定还款，被告李某甲应再支付原告违约金10000元，并且原告可以对剩余所有未还款项申请法院强制执行。

“他已经把第一期欠款还清了！”6月1日，王磊对当事人崔某某进行了回访，他高兴地回道。至此，这起多年的纠纷从“剑拔弩张”走向“握手言和”。

YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 谭伟宁 王乃正

调解心得

该案虽然涉案标的不大，表面法律关系清晰，实则夹杂人情往来、人际纠葛、履约矛盾，案情脉络较为复杂。如果一判了之可能较为省事，但对当事人而言，可能又会拉长权益兑现周期。为此，法官积极发挥调解在化解矛盾纠纷中的“第一道防线”作用，以更柔性的方式解决了这起较为复杂的纠纷，守护公平正义与人间温情。同时，在此也提醒公众，为他人提供担保前，应充分评估风险，可要求借款人提供反担保；代偿后应及时主张权利，注意诉讼时效。借款人应秉持诚信，主动履行还款义务，切勿让担保人“代人受过、伤心又破财”。

警保联动 守平安

莱山公安开展专项集训

本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏 通讯员 莱公宣 摄影报道)为纵深推进警保平安联盟提质建设，筑牢全域治安防控防线，近日，莱山公安组织开展警保平安联盟样板单位业务骨干专项集训。全区50余名保安业务骨干、8名带队民警齐聚参训，以训促能、以练备战。

开班仪式上，分局治安大队负责人作动员讲话。讲话明确，保安队伍是社会治安防控的重要辅助力量，警保联动是夯实基层平安建设、前置风险防控的关键抓手。要求全体参训人员凝聚共识、主动作为，打破被动处置模式，转向主动前置防控，高效联动公安警力，最大化释放警保联动治理效能，共建共治守护辖区平安。

此次培训紧贴一线执勤实战需求，邀请消防救援、医疗机构、公安实战教育多方师资，采取理论授课+实操演练双向并行模式，精准聚焦最小应急作战单元能力提升。授课内容涵盖安防基础知识、应急救援技能、防暴器械使用、小队协同战术等实操课程，严格紧扣“一分钟自救、三分钟互救、五分钟警力到场处置”标准。教官手把手教学、点对点指导，补齐保安员应急处置短板，全面提升队伍应对突发险情的快速应变能力。

培训尾声，参训队伍开展最小作战单元实战会操。参训人员配合默契、动作规范，熟练运用防暴装备开展协同处置。教官现场复盘点评、纠错提质，直面训练短板，打通训练与实战壁垒，切实做到学以致用、应战必胜。

以训强技，以练护安。莱山公安将持续夯实警保联动协作基础，建强基层平安防控力量，不断做强警保平安联盟，牢牢守护辖区群众平安日常。

崔老弟：“老李大哥，我帮你把欠银行的钱还上了，你却一直不还我钱，这样好吗？”

李大哥：“崔老弟，有话不能好好说吗？非要上法院？”

崔老弟：“要不是你不接电话，我能起诉你吗！”

法庭上的这阵争吵，来源于近期莱阳市人民法院受理的一起追偿权纠纷案件。在莱阳市人民法院六坊法庭庭长王磊用心用情的耐心调解下，16年的担保旧账得以圆满化解。

16年前“仗义担保” 换来如今“对簿公堂”

2010年4月，李某某、王某向莱阳市某银行借款5万元，崔某某和张某某、李某甲、李某乙(已故)、李某丙为其担保，承担连带还款责任。因李某某、王某未按时还款，莱阳市某银行起诉至莱阳市人民法院。2012年10月，法院判决李某某、王某偿还某银行本金及利息共计62889.48元，崔某某等人对对应款项负连带保证责任。