

## 龙口武城结对共绘发展新画卷

## 一座包装工厂背后的县域协同发展密码

YMG全媒体记者 王军华 通讯员 王钦超 吴月民 摄影报道



西蒙西(德州)包装科技有限公司生产车间。

烟台西蒙西塑料包装有限公司生产车间。

夏日时节,德州市武城县经济开发区内,道恩集团旗下全资子公司烟台西蒙西塑料包装有限公司投资的西蒙西(德州)包装科技有限公司的生产车间里,一派热火朝天的生产景象。洁净的绿色地坪上,自动化生产线高速运转,一只只塑料瓶从吹瓶机中成型,顺着传送带缓缓前行;身着洁净服的工人在岗位上专注操作,全流程数字化管控系统实时监控着每一道工序的生产质量。从龙口搬迁而来的6条生产线已实现稳定试产,另有3条高端生产线正在紧张调试,预计全部达产后,这里将形成年产2亿元的高端塑料包装产能,成为辐射京津冀地区的重要包装产业基地。

这是龙口市对口帮扶武城县的标志性成果之一。自2024年12月龙口市帮扶团入驻武城以来,两地紧扣省“强县帮弱县”相关部署,以道恩集团旗下西蒙西公司塑料包装项目为抓手,创新打造“龙口总部+武城基地”协作模式,走出一条“产业为先、优势互补、互利共赢”的县域协同发展新路径。在5月27日召开的全省强县产业帮扶弱县“组团式”挂职工作现场推进会议上,龙口市作了典型发言。

## 『双向赋能』构建县域协作新格局

## 打造『龙口总部+武城基地』协作新标杆

作为工业强县、产业高地,龙口市依托本地化工新材料产业链等优势,主动对接武城县产业需求。武城县拥有食品医药配套、汽车零部件等扎实产业基础,却长期面临产业链不完整、高端配套供给不足、品牌竞争力弱等短板。两地产业结构的互补性,为协同发展提供了天然契合点。

“帮扶不是简单的给钱给物,更不是单向的产能转移,而是以产业为纽带,实现‘强县带弱县、双向共赋能’。”龙口市副市长、武城县县委副书记(挂职)赵静表示,道恩集团作为龙口本土龙头企业,积极响应号召,主动将核心包装产能外溢落地武城,不是被动的“任务式帮扶”,而是基于企业长远布局和区域发展大局的战略选择。

作为“中国辣椒之乡”,武城县及周边地区聚集了上百家调味品、食品加工企业,对高端食品包装的需求持续攀升,却一直存在显著的供给缺口。过去,当地企业采购包装产品需要从外地订货,少则两三天,多则一周才能到货,物流成本高、交付周期长,严重制约生产效率提升。如今,西蒙西(德州)包装科技有限公司就在家门口,企业当天订货、当天就能收到产品,不仅大幅降低了物流成本,更实现了供应链稳定可控。当地调味品企业山东每日良食食品有限公司相关负责人算了一笔账:“现在包装供应有了保障,不仅生产效率大幅提升,光物流成本就能省下不少钱,这都是纯利润。”

对于道恩集团而言,武城项目的落地同样带来发展机遇。武城紧邻京津冀地区,市场辐射范围更广,要素成本更具优势,武城基地的建立不仅帮助企业优化了产能布局,更有效降低综合运营成本,为拓展北方市场提供了坚实支撑。更重要的是,通过落地武城,道恩集团实现“南北协同、产能优化、市场扩张、风险分散”的战略目标,而武城则零起步共享了龙头企业资源,快速建成高质量、低成本、强竞争力的北方制造中心。

龙口与武城的“造血式”协作,打破了传统帮扶模式中“单向输出、短期见效”的局限,构建起“企业增效、产业升级、地方振兴”的三方共赢格局,为县域经济协同发展探索出了一条可持续的新路径。

在西蒙西(德州)包装科技有限公司,“龙口总部+武城基地”的成熟协作运营模式清晰可见。龙口总部把研发、品牌、市场、管理、供应链等优势资源带到武城,将符合武城产业配套、要素成本更优的生产环节有序转移。而在武城基地,车间生产线有序排布,吹瓶、注塑、检测、包装等工序全流程自动化运转;实验室、菌检室、检验区、智能仓储区也一应俱全,与龙口总部的质量管控体系实现无缝对接。

为保障武城基地快速投产、稳定运营,道恩集团围绕技术、生产、质量、团队四大维度完成了系统性优化适配。技术层面,企业整体平移龙口成熟的生产工艺与配方标准,结合武城当地气候、原料特性微调工艺参数,总部技术团队驻场指导、远程联动,确保技术本土化落地。目前,基地采用的五层共挤吹瓶技术、伺服注塑系统等先进设备,可满足调味品、食品行业的高端包装要求,生产的耐高温塑料瓶可直接用于食品包装,填补了周边地区高端包装产业的空白。

生产端,企业依托现有厂房快速完成布局改造,同步推进设备搬迁与智能化升级,购置双工位双模头五层PE吹瓶机、加长PET吹瓶机、热灌PET吹瓶机、伺服注塑机等60余台配套设备,构建起“集团直供+本地配套”的双供应链模式,有效压缩工期,降低成本、保障供应。质量管控上,基地严格执行与总部同质同标的管理体系,全面导入现有管理及质检体系,搭配数字化在线监测、三级检验机制,全流程筑牢品质防线,确保每一件产品都符合食品、药包材标准。

团队建设方面,企业采用总部外派骨干和本地招聘模式,通过异地实训、现场带教等方式快速组建队伍。22岁的马长鹏是武城本地人,此前一直在外地打工,高强度的安装工作让他身心俱疲。今年初,西蒙西建成后,他选择回乡就业,成为一名自动化生产线操作工。“现在的工作轻松多了,机器都是自动化的,学会操作就行,收入一点不比在外地打工少,上班骑车只要几分钟,能天天陪着家人。”马长鹏坦言,进厂后企业开展了安全生产、自动化操作、质量管控等一系列培训,自己学到很多技术,对未来充满信心。

目前,西蒙西武城基地可吸纳本地劳动力超100人,优先录用本地返乡人员、待业青年,人均月收入较当地平均水平高20%。企业搭建了“总部实训+现场带教+技能认证”体系,龙口技术团队驻场手把手培训,累计培育本地技术骨干30余名,涵盖注塑、印刷、质检等关键岗位,部分员工已成长为班组长、技术员,真正实现“就业一人、技能一身、致富一家”。

这种“龙口强脑、武城强身”一体化协作模式,不仅让道恩集团实现南北协同发展,更让武城快速获得高端包装产业核心能力,为县域承接产业转移、培育内生发展动力提供可复制经验。正如道恩集团市场部部长于辉所说:“我们输出的不仅是产能,更是成熟的管理模式、先进的技术标准和广阔的市场渠道,帮助武城打造可持续、内生增长的产业生态。”

## 链上赋能构建区域产业协同新生态

龙头企业的带动作用,不仅体现在自身产能落地,更在于强化要素集聚,以链聚能、延链补链强链,不断推动产业链上下游协同创新,带动区域产业集群化、规范化发展。西蒙西高端塑料包装项目落地武城后,充分发挥龙头企业集聚效应,全面激活本地上下游配套资源,补齐区域产业链短板,推动武城从“包装加工点”向京津冀高端包装产业基地升级。

在上游原材料领域,道恩集团依托自身原料直供优势,同步开放供应商准入,引导武城本地颗粒、油墨、助剂等小微企业对标食品、药包材标准升级,共享技术指导和集采议价优势,培育本地化原料供应体系。此前,武城本地缺乏符合食品包装标准的塑料颗粒供应商,企业生产所需原料大多需要从外地采购,成本高、周期长。如今,在道恩集团的技术指导和订单带动下,本地多家小微企业开始升级生产工艺,逐步达到食品级原料供应标准,不仅降低企业采购成本,也带动本地配套产业提质增效。

中游加工环节,西蒙西武城基地将部分非核心工序就近外包,向本地配套企业输出统一的生产、质量与管理标准,派驻技术人员现场帮扶,带动本地加工厂提质增效。下游环节,企业整合本地物流资源,搭建短距离配送网络,大幅降低了综合物流成本。同时,道恩集团还向本地配套企业开放品牌、客户与市场渠道,帮助他们对接优质订单,走出“代加工”困境,逐步树立自主品牌意识。

这种“原料本土化、加工标准化、物流一体化、市场协同化”的全链条带动模式,正在推动武城构建起“原材料—加工配套—生产制造—物流配送”的完整塑料包装产业闭环。未来,随着西蒙西项目的持续推进,将带动塑料模具、物流运输等配套产业发展,提升区域包装产业整体水平,形成以龙头企业为核心、中小微企业协同发展的产业集群。

除塑料包装产业外,龙口与武城的产业协作还在多个领域开花结果。帮扶团组自入驻以来,围绕两地产业契合点,建立重点推进项目清单、跟踪在谈项目清单、项目合作需求清单,产业地图“三单一谱”,创新推行“以商招商+园区招商+产业链招商”联动模式,落地奥姆压铸铸件等项目15个,总投资达27.25亿元,其中10个项目已正式投产。同时,两地还积极搭建供需对接平台,推动22家武城企业与17家烟台企业达成合作共识,订单合同额超16亿元,其中,武城裕龙石化项目供应空调等产品,直接拉动企业营收增长2000万元以上。

从单一项目落地到全产业链协同,从塑料包装产业到多领域合作,龙口与武城的产业协作正在不断深化,逐步形成“龙头带中小、强链补弱链”的良性发展格局,为武城培育了一批有竞争力的本地企业,夯实了实体经济根基。

## 政企联动打造县域协作服务新样板

“项目从签约到投产,只用了不到半年时间,离不开两地政府的全程支持。”烟台西蒙西塑料包装有限公司总经理王志生介绍,西蒙西项目的快速落地,得益于龙口市与武城县帮扶团组提供的全方位保障服务。自2024年12月入驻武城以来,帮扶团组坚持“产业为先、优势互补、互利共赢”的原则,创新建立常态化沟通机制和体悟实训机制,紧扣“四个聚焦”方向,深挖N个帮扶路径,构建起“2+4+N”帮扶体系,为两地产业协作提供坚实保障。

在项目推进过程中,两地政府全程提供专属服务、绿色通道,主动搭桥推动部门、企业、商协会开展多层次交流30余次,全方位对接产业规划、项目落地、政策适配等事项。帮扶团组充分运用上级2亿元专项债券,盘活750亩闲置土地,建设龙武产业协作园区,为产业项目落地提供了载体支撑。目前,已有10个项目在园区启动建设,为两地产业协作搭建了重要平台。

除项目落地保障外,帮扶团组还聚焦资源共享、产品互通、外贸转型等领域,推动两地协同发展取得新突破。在资源共享方面,组建联合招商工作队,围绕武城汽车零部件、暖通空调等特色产业链招商引项目;在产品互通方面,推动武城特色产品走进龙口市场,并为本地企业对接烟台优质订单;在外贸转型方面,依托武城汽车零部件产业园,建成鲁西北唯一的二手车出口基地,推动武城新增外贸企业50余家,开展数字化诊断服务,推动成交超4.2亿元,推动武城“朋友圈”扩展至50多个国家和地区。

为提升武城企业发展能力,帮扶团组还实施数字化赋能行动,推广龙口市数字化改造经验,搭建“新能源汽车决策系统龙武产业融合模块”,推动12家武城企业与9家龙口企业系统对接,形成7大类14项产业互补举措。同时,协调龙口市数字化服务企业为武城6家企业开展数字化诊断服务,帮助企业实现降本增效、质量提升双突破。此外,帮扶团组还推动道恩集团联合龙口市国有平台公司,在武城成立股权投资合伙企业,已完成投资1000万元,储备重点投资项目6个、计划投资3.9亿元,以股权投资助力武城企业提档升级。

在人才培育方面,帮扶团组立足拓宽武城干部视野,每年选派4批干部赴龙口园区、镇街一线“沉浸式”跟学,已推动选派3批12名干部挂职锻炼,促成两地达成合作意向30余个。依托武城“贝州大讲堂”,为武城干部传授跨境电商、市场开拓等实战经验,常态化开展“龙口研学营”活动,组织企业家赴龙口研学交流,累计覆盖100余家企业,帮助武城干部和企业家开阔视野、提升能力。

从项目落地的“店小二”服务,到产业发展的“引路人”指导,再到企业成长的“助推器”支持,两地政府以务实举措为企业跨区域布局提供全方位保障,构建起“政府搭台、企业主导、产业落地、民生受益”的良性互动格局,为县域协同发展提供宝贵服务经验。

县域兴则全省兴,县域强则全省强。龙口与武城的结对帮扶,是“强县帮弱县、推动县域均衡发展”的生动实践,也是龙头企业赋能县域振兴的典范。从西蒙西武城基地的投产,到两地多领域协作的全面推进,龙口与武城以产业为桥,打破区域壁垒、激发内生动力,让弱县借势崛起、强县拓展空间,实现“1+1>2”的协同发展之路,为推动全省县域经济高质量发展、实现共同富裕注入新的动力。