

2亿工程款纠纷尘埃落定

芝罘法院用温情司法为企业留住发展“元气”

“2亿元工程款纠纷牵扯两家企业，上千页图纸堆积如山，数十次交锋剑拔弩张……近日，随着一纸调解书的签署，一起涉案工程价值达6亿元、诉讼标的2亿余元的建设工程施工合同纠纷案，在历经5次审理后画上圆满句号。如何在司法裁判中坚守住公平正义的底线，又为企业发展留住“元气”？芝罘区人民法院给出了答案。

从“糊涂账”到“明白账”

2021年，原告某施工企业与被告某房地产开发公司签订了施工合同，承建某大型商业及住宅工程。这本是一场“强强联手”的合作，却因工程款支付问题在4年后对簿公堂。

原告向法院提出诉讼请求：要求被告支付工程款2亿余元。然而，案件涉及住宅土建、商业土建、住宅及商业安装三大板块，工程产值估算约6亿元。面对巨额争议，双方矛盾尖锐，案件审理难度极大。

“建设工程纠纷牵一发而动全身，如果简单一判了之，不仅难以执行，更可能让两家企业陷入困境。”承办法官高君荣说。面对厚厚的图纸、密密麻麻的工程清单，她和团队并没有退缩。

5次庭审，每一次都是“硬仗”。法庭上，

法官全程主导双方全面举证质证，逐页核对图纸、逐项核查工程项目明细。有时，一个数据对不上，高君荣就停下来，让双方重新核实。庭后，她又带着书记员加班加点，将庭审中梳理出的争议点一一记录在案。“那段时间，法官办公室的灯总是亮到很晚。”书记员回忆道。

功夫不负有心人，经过细致梳理，双方对住宅土建工程款2.27亿元、住宅及商业安装6000余万元达成一致，对商业土建2.7亿元部分无异议，争议事项仅剩约4000万元。案件审理取得了关键性突破。

从“死结”到“活扣”

然而，新的难题接踵而至。因双方无法将争议项目单独列出，若启动鉴定程序，需将已确认的工程量一并鉴定，不仅耗时漫长，还会产生高额鉴定费用，进一步加剧双方矛盾。

“如果走鉴定程序，案子是结了，但企业可能被拖垮了。”高君荣看在眼里急在心里。她翻开卷宗，反复权衡：鉴定费对企业是一笔不小的负担，而漫长的鉴定周期更会让两家企业陷入“悬而未决”的煎熬。在她看来，司法服务营商环境，不能只算“法律账”，更要算“经济账”。于是，她决定走另一条路——调解。

通过电话沟通到面对面协商，从代理律师到项目负责人，高君荣团队一次次搭建对话平台。一开始，双方情绪激动，各不相让。“你们算的账不对！”“你们承诺的付款没兑现！”调解室里，气氛一度紧张到让人喘不过气。高君荣没有急着打断，而是让双方把话说完，把情绪宣泄出来。等声音渐渐平息，她才开

口：“既然大家都想把事情解决，不如咱们坐下来，一条一条理。”

其中一次调解，双方参与人员多达数十人。从早上九点开始，承办法官全程主导、耐心引导，逐条商议协议内容。在双方因为具体条款争执不下时，高君荣没有急躁，而是把双方的核心诉求分别写在白板上，让大家看得清清楚楚。“你们的共同目标是什么？是解决问题，不是争输赢。”她的一句话，让双方沉默了片刻。

这一场调解，从清晨持续到傍晚，整整用了8个小时。

从“剑拔弩张”到“握手言和”

在调解陷入僵局时，高君荣创新提出“以物抵债+分期付款”的解决方案：被告以售楼部物业抵顶4800万元工程款，剩余款项分期支付；同时，原告以商业保理形式承担担保责任，既保障工程质量，又避免企业因资金链紧张而陷入困境。经过又一轮的细致磋商，最终，双方达成初步调解意见。

3月的烟台春寒料峭，芝罘区人民法院调解室里却暖意融融。随着双方在调解书上郑重签下名字、盖公章，这场纷争终于尘埃落定。根据协议，双方确认了具体的工程总产值，被告以物业抵债加分期付款方式支付剩余款项，原告则以商业保理承担担保责任。签字的那一刻，双方当事人纷纷起身致谢。

原告企业负责人握着高君荣的手说：“高法官，您辛苦了。说实话，我们一开始是抱着打到底的决心来的，没想到最后能这样圆满解决。省下的鉴定费，够我们公司发几个月的工资了。”被告代理人也在旁补充道：“这

个方案确实为我们缓解了很大压力，不然资金链真的撑不住。我们感受到了法院为企业着想的诚意和努力。”这起案件的圆满解决，为企业节省了高昂的鉴定费用和时间成本，避免了因诉讼导致的项目停滞、资金链断裂等风险。

更可贵的是，双方在法官的斡旋下从“剑拔弩张”走向“握手言和”，为日后可能的合作留下了余地。“司法服务营商环境，就是要找到法律效果与社会效果的‘最大公约数’——既要维护合同严肃性，又要保住企业生存发展；既要保障债权人利益，又要给债务人喘息空间。”这是高君荣对司法助企的理解，也是她带领团队啃下这块“硬骨头”的初心。

从“结案了事”到“案结事了”，司法温度在这里流淌。当法官俯下身倾听企业诉求，当调解方案兼顾双方利益，当司法服务主动对接发展需求，法治的力量便在这一刻转化为营商环境的“加分项”，转化为企业发展的“助推器”。

近年来，芝罘区人民法院始终将优化法治营商环境作为服务大局的重要抓手，依托府院联动机制，坚持“经济影响评估+全流程调解”模式，全方位护航民营经济高质量发展。2025年以来，法院通过涉企案件“绿色通道”，快立快审重点企业案件500余件，为企业提供“法治体检”30余次，依法依规为符合条件的2213个涉企市场主体开展信用修复，帮助企业重返市场轨道。

下一步，芝罘区人民法院将继续深化司法助企各项举措，以更有温度的司法护航企业行稳致远，让“法治是最好的营商环境”见行见效。

YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 陈宇

致敬逝去律师 关怀送达家属

各级司法单位及律协慰问迟宗琳律师家属

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 姜晓彬)近日，中华全国律师协会、山东省司法厅、山东省律师协会、烟台市司法局、烟台市律师协会等单位派员组成慰问组，在山东省律师协会会长带领下，专程慰问迟宗琳律师家属，送上诚挚问候与敬意及慰问金。

2026年5月10日，山东文济律师事务所迟宗琳在赴外地办案途中不幸遭遇交通事故，经抢救无效不幸逝世，将生命永远定格在法律服务的征程上。

慰问现场，慰问组与迟宗琳律师家属亲切座谈，详细询问家属身体健康、日常生活、家庭近况等情况，认真倾听家属心声，深入了解家庭实际困难与诉求。慰问组充分肯定了迟宗琳律师从业以来恪尽职守、深耕一线、履责尽责的敬业精神与责任担当。迟宗琳律师始终坚守执业初心，扎根法律服务一线，竭诚为群众排忧解难，助力法治建设。其坚守与担当的背后，是家属一如既往的理解包容、默默坚守与无私付出。

面对慰问组的暖心问候，迟宗琳律师家属深表感谢，未来也将慢慢平复心情、振作精神，妥善打理好家庭生活，以积极坚韧的心态面对生活，不负各级组织与行业的关心厚爱。

此次走访慰问活动，既是对迟宗琳律师的深切缅怀与崇高致敬，也是对律师家属无私奉献的真诚感恩，充分彰显了司法行政系统和律师行业关怀从业者、关爱律师家属的人文温度。

烟台中院开展法律服务系列活动

擦亮环资审判司法品牌

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 曲晓梦)近日，烟台市中级人民法院环境资源审判庭赴海阳参加“五(吾)日有约”市级专家走基层法律专题培训，现场解答农村土地承包等法律问题。期间，环境资源审判庭干警与烟台市法学会等一行共同参观了海阳市人民法院行法庭和零碳法庭的建设情况。

本次法律服务活动坚持问题导向，通过现场答疑形式为基层依法妥善处理农村土地承包问题提供精准指导。海阳市各街道办事处分管政法工作的副书记、社会工作者、法院、自然资源和规划局、农业农村局等相关工作人员，围绕农村建制调整后合同主体的承接、村民私下交换耕地的补偿款分配、沿海农村宅基地租赁合同法律适用等实务问题踊跃提问，中院环境资源审判庭庭长宋鹏逐一作答。

“法官的讲解既有理论高度，又贴合基层实际，把长期把握不准的‘三分置’边界、口头协议认定标准等讲深讲透了，对我们开展土地管理和矛盾纠纷调解工作非常有帮助。”参会人员纷纷表示。本次活动依托府院联动机制，与市法学会、自然资源局、农业农村局等部门开展交流，进一步了解了当前农村土地管理中的共性难点与法律适用堵点，共同研判辖区土地承包领域的新情况新问题，推动行政执法与司法裁判标准的衔接统一，从源头上减少纠纷发生。

跨境藏匿 难逃法网

莱山公安抓获一名跨境在逃人员

本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏)近日，莱山公安分局在工作中发现一条重要线索：在逃人员于某现身莱山区，此人已潜逃两年半之久。分局立即联合大中心，启动了合成作战机制，并多线同步开展工作。经过反复研判，民警最终锁定于某最后活动区域为莱山区某小区附近。

6月8日12时许，蹲守民警在该小区一栋楼下发现该男子。民警果断出击，成功将其抓获归案。到案后，于某对自己的犯罪事实供认不讳。经审讯，其逃亡轨迹逐渐清晰：2023年底，于某从我国西南边境偷渡出境，辗转进入柬埔寨，企图在境外“避风头”。躲藏两年半后，他自认为“风头已过”，于2026年6月铤而走险，偷渡回国。入境后，他与朋友王某汇合，二人从广西南宁驾车一路北上，于6月8日凌晨3时许驶入莱山区。于某本以为凌晨到达，行踪隐蔽，可以做到“神不知鬼不觉”，但万万没想到，自己刚落脚，民警便已布控到位。到达莱山数小时后，一副冰冷的手铐，就终结了他两年多的逃亡路。

目前，该案正在进一步处理中。

法治护航生态 共筑绿色家园

牟平法院开展世界环境日宣传活动

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 毕雪霁)在第55个世界环境日来临之际，牟平区人民法院主动联动辖区相关职能部门、重点企业，组织干警走进城区便民早市这一人员密集场所，开展常态化生态环保主题普法宣传活动，以多方联动司法力量守护牟平绿水青山，护航群众美好生活环境。

活动现场，干警们通过摆放普法展板、发放新法宣传手册、现场答疑解惑等多种形式，向市民普及《中华人民共和国生态环境法典》，并针对生活垃圾处置、噪声油烟污染、固体废物管理等群众关心的日常生活问题开展针对性、沉浸式新法普法宣传，让生态环保法律知识深入人心。本次活动累计发放普法宣传资料300余份，有效提升了群众和市场主体对生态环保新法的知晓度、认同感，取得了良好的社会宣传效果。

下一步，牟平区人民法院将持续立足司法职能，常态化联动各职能部门、重点企业开展生态普法宣教活动，拓宽普法覆盖面，为建设美丽宜居牟平提供坚实有力的司法保障。

从“节点活动”到“全年不断线”

今年以来，黄渤海新区司法局已针对学生累计开展各类主题普法活动30余场次，覆盖师生2万余人次。从全民国家安全教育月到民法典宣传月，从国家宪法日到各类主题普法活动，一个“节点有活动、月月有普法、全年不断线”的青少年法治教育工作格局已然形成。

黄渤海新区司法局相关负责人表示，下一步将继续深化与院校的合作，不断创新普法形式，丰富普法内容，打造更具吸引力、感染力的青少年法治教育品牌，助力培养尊法学法守法用法的新时代技能人才。

法治护航青春，普法点亮成长。在黄渤海新区，法治教育不再是枯燥的说教，而是一场场可参与、可体验、可感知的成长之旅。当法律的种子在青少年心中生根发芽时，法治社会的根基也将更加坚实。

YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 伊思萍



静音护考

本报讯(YMG全媒体记者 金海善 通讯员 燕兆平 摄影报道)6月7日至10日，2026年全国普通高考如期举行，烟台市3万余名考生怀揣梦想走进考场。为守护每一份青春期许，烟台市公安局交通管理支队提前部署、全警动员，以最严管控、最暖服务、最实举措，全力筑牢高考平安通道，为学子逐梦之路保驾护航。

高考当日，天色未亮，烟台交警便已全部赶赴各考点周边点位上岗执勤。随着早高峰车流、人流逐渐增多，执勤民警辅警分工协作，疏导交通、分流车辆与行人，紧盯路面通行秩序，从源头消除拥堵隐患。考试期间，各考点周边全面开启“静音模式”。执勤交警不间断巡逻管控，发现违停车辆第一时间劝离，及时制止车辆鸣笛行为。全程保障考点周边道路安静、畅通有序。车流中穿梭的荧光绿身影，默默守护着考场内的宁静。这份全城携手营造的安静氛围，是烟台送给全体考生最温暖的祝福。

听讲变为体验，告别纸上谈兵

黄渤海新区打造青少年法治教育“沉浸式课堂”

在青少年成长的“拔节孕穗期”，法治教育如何摆脱“纸上谈兵”，真正入脑入心？黄渤海新区司法局用一系列创新实践给出了答案。近年来，针对辖区职业教育资源集聚、职业院校学生群体庞大的实际，黄渤海新区司法局与烟台工程职业技术学院等院校建立常态化合作机制，精准锚定职业院校学生的认知特点与成长需求，打破传统“台上讲、台下听”的单一模式，让法治教育从“被动接受”变为“主动参与”，走出了一条具有区域特色的青少年法治教育新路径。

变“单向灌输”为“沉浸体验”

全民国家安全教育日期间，一场以“国家安全·青春同行”为主题的普法活动在黄渤海新区引发热烈反响。与以往不同的是，学生们不再是坐在台下听讲的“旁观者”，而是拿起手机、化身创作者的“主角”。他们结合自身经历，将刷单诈骗、校园贷、求职陷阱等常见骗局改编成生动短视频，用年轻人的话语

体系拆解骗术、普及反诈知识。这些由学生原创的作品经网络传播，覆盖数万师生和网民，成为行走的“反诈教科书”。

从“听讲”到“创作”，从“输入”到“输出”，这场角色转换的背后，是黄渤海新区司法局对青少年法治教育规律的深刻理解——只有让青少年真正参与进来，法治信仰才能在心底扎根。

在民法典宣传月活动中，黄渤海新区司法局组织学生走进区内网红打卡点“时光塔”广场，开展特色普法歌舞展演。合唱、舞蹈、诗朗诵等轮番上演，学生们将民法知识融入文艺表演中，既为市民送上了生动的法治文化大餐，也让参演学生在排练演出中深化了对法律的理解，实现了“双向普法”的良好效果。

在去年12·4国家宪法日宣传周期间，一系列形式鲜活的沉浸式校园普法活动更是将这一理念推向纵深。同学们在普法守法倡议书上郑重签名，以青春之名许下庄严承诺；公安禁毒民警展示毒品仿真样本，结合真实涉毒案例拆解禁毒知识，手把手引导学生识

毒、拒毒、防毒；趣味十足的普法互动小游戏，让学生们化身“普法闯关者”，在轻松欢乐的比拼中学习法律常识。

变“书本法条”为“可触可感”

普法剪纸体验活动现场，同学们将宪法、民法典中的法治元素融入传统剪纸艺术，创作出“法在心中”“宪法护航”等一幅幅主题鲜明的作品。大家在指尖传承中感悟法治精神，实现传统文化与法治宣传的巧妙融合。

其中，法庭庭审旁听是最受学生喜爱的普法活动。黄渤海新区司法局定期联系法院，选取财产类犯罪、暴力犯罪、涉赌涉毒犯罪及帮信犯罪等贴近学生生活的真实案例，组织学生参与庭审全过程。从法庭调查、举证质证到法庭辩论、最后陈述，每一个严谨规范的司法环节，都让学生直观感受到法律程序的严谨与司法权威的不容侵犯。这种不同于课堂法条理论讲授的沉浸式体验，给学生带来了更强烈的思想冲击。