

第十届中国·烟台海内外精英创业大赛 产业洞察

孵化20家科技企业的密码

龙口用产业链协同、政策精准度和服务响应速度，构建起智能制造领域的“隐形冠军”孵化器

5月23日，北京五洲大酒店，第十届中国·烟台海内外精英创业大赛推介会现场，来自北上广的与会创业者将目光集中在一张卫星地图——渤海湾畔的龙口市被红线圈出，箭头直指东海科技园产业园的九宫格建筑群。

一个县级市，凭什么吸引高端制造和人工智能企业？答案或许藏在产业园入驻企业的三组数据里：众航装备的军工级精密零件加工误差，相当于头发丝的1/15；龙牙智能的机器人产能替代传统用工的比例达14:1；智元AI的故障预测系统为工业企业避免200万元损失的响应速度。

一场静悄悄的产业变革正在东海科技园产业园内上演。这个总投资15亿元的科创平台，自2023年7月运营以来，已成功孵化20余家科技企业，成为观察中国县域经济转型升级的鲜活样本：当大城市争夺“独角兽”时，龙口选择了一条更务实的路径——用产业链协同、政策精准度和服务响应速度，构建起智能制造领域的“隐形冠军”孵化器。

全链条服务，打造创新生态圈

走进园区3号楼，众航装备的智能化车间里，6台三轴加工中心正在高速运转。总经理韩作旗指着一款特种装备刀杆介绍：“这个产品的加工误差控制在0.005毫米以内，相当于头发丝的十五分之一，目前全国只有6家企业能生产。”这家军民融合企业从签约到投产仅用4个月，创造了令人惊叹的“龙口速度”。

这样的速度源于园区独特的运营模式。龙口市科技局局长代鹏飞介绍，园区采用“政府+专业机构”的双甲方模式共同运营，政府提供政策支持和服务保障。园区不仅出台了《龙口市科技企业孵化器管理办法》，对符合条件企业给予“三免一减半”的优惠政策，还针对企业反映的痛点，建立了“E企站”服务平台，实行“一键直达、接诉即办”机制。截至目前，累计解决企业诉求58个，平均响应时间不超过24小时。

服务不仅体现在速度上，更体现在深度上。园区联合北京化工大学烟台研



产业园入驻企业车间。

究院、赛迪科创成果转化中心等机构，为企业提供从技术研发到市场开拓的全链条服务。众航装备就是受益者之一，园区不仅帮其对接了华南理工大学的材料实验室，还协助完成了军工认证，将常规需要18个月的流程压缩到9个月。韩作旗感慨道：“在其他地方，像我们这样初创企业很难获得这样的资源支持。”

产业链协同，激活企业创新动能

在龙牙智能科技的展示中心，一台搭载3D视觉系统的智能机器人正在精准抓取刹车盘。总经理李涛向参观者演示了这套系统的强大功能：“我们开发的智能抓取系统能够识别刹车盘行业7000多种设备，精准率达到微米级。”他算了一笔账：“这套系统可以替代14个工人，设备投入150万元，不到一年就能收回成本。”

龙牙智能的快速发展，得益于龙口深厚的制造业基础。作为山东制造业强市，龙口拥有南山铝业等一批龙头企业。园区抓住这一优势，定期举办“产业链圆桌会”和“数字经济高质量发展论坛”，推动企业在本地产业对接。目前，龙牙智能已为10多家本地企业提供智能化改造方案，本地订单占其营收的60%以上。

这种“在地化创新”模式正在形成良性循环。智元人工智能项目经理王菲表

示，选择落户龙口，正是看中这里丰富的工业应用场景。“我们的故障预测系统需要大量工业数据训练，在龙口可以很方便地获取一线生产数据。”她透露，该系统在本地某企业应用中，通过AI算法实时监测设备状态与故障预测，成功将非计划停机减少45%，为企业避免近200万元损失。目前，团队正在与本地汽车零部件企业合作，开发针对冲压设备的振动频谱分析模型。

人才战略，构筑创新高地

在第十届中国·烟台海内外精英创业大赛暨龙口国际科创人才港·东海科技孵化产业园（北京）推介会上，龙口市委常委、组织部部长姜利春的致辞系统介绍了龙口市“近悦远来”的创新创业生态。这场以“智创未来·链动龙口”为主题的活动，吸引了百余位海内外高层次人才参加。王菲团队的人工智能项目就计划通过大赛渠道落地龙口，“除了享受3年免租政策，更重要的是获得了与本地产业对接的机会。”她表示，团队已经初步计划与西门子、华为云工业互联网等企业达成协议。

近年来，龙口市坚持人才引领发展的战略地位，全域实施“助才成龙”计划，设立1亿元为基数、上不封顶的专项资金，构

建起“顶尖人才亿元支持、创业人才千万托举、青年人才百万资助、工匠人才十万奖励”政策体系，全市人才总量突破18万人，三次被山东省委、省政府授予“省人才工作先进单位”，入选首批山东省人才引领县高质量发展试点城市、青年人才首选城市。

站在“十四五”规划收官的历史节点，东海科技孵化产业园的发展轨迹颇具启示意义。这里没有一线城市的资源禀赋，却通过精准的产业定位、极致的服务响应和务实的人才政策，走出一条县域经济转型升级的特色之路。

园区九宫格的建筑布局，恰似龙口产业创新的隐喻——每个格子既独立成章，又相互联通。随着龙口国际科创人才港的建成发展，这座滨海城市正在书写中国县域经济高质量发展的新篇章。

当众航的军工技术反哺更多民用领域，当龙牙的机器人走进更多工厂，当智元的AI算法服务更多企业，龙口模式或许能为更多县域城市提供可资借鉴的发展思路：在细分领域打造创新高地，关键在于找准定位、构建生态、持之以恒。正如姜利春在推介会上的致辞所说：“我们要让每个创新种子都能在龙口找到适合生长的土壤。”

YMG全媒体记者 夏丹 张孙小伟
通讯员 杨舒程 孙海荣 姜太元 摄影报道

高考等级考今天开考
一天考三科，考场有调整

本报讯(YMG全媒体记者 徐峰)6月9日(今天)，2025年高考进入等级考考程，相较刚刚结束的统一考，等级考一天安排三科考试且首场考试提前一小时开考，今天考物理、思想政治、化学，考生考点不变但考场将有调整。

按照山东省高考“3+3”考试模式，等级考由山东省自主命题，考生从思想政治、历史、地理、物理、化学、生物等6个科目中选报3科参加考试。考试时间安排在6月9日至10日，每科考试时间90分钟：6月9日，物理(8:00—9:30)，思想政治(11:00—12:30)，化学(15:30—17:00)；6月10日，历史(8:00—9:30)，生物(11:00—12:30)，地理(15:30—17:00)。由于选考科目一科一编场，考生换

考场不换考点，考生将根据选考科目不同更换考场。这就需要考生看准所选科目所在考场，提前候考，确保准时参加每科考试。

按照规定，夏季高考总成绩满分为750分。其中，语文、数学、外语3科统一高考科目原始分数满分均为150分，以原始分数计入总成绩；考生自主选择的3科普通高中学业水平等级考试科目成绩转换为等级分计入总分，各科等级分满分均为100分。

等级赋分如何转换？由于等级考试由学生在6门等级考试科目中自主选择3门组成，共有20种选考组合。考虑到科目特点、选考群体等差异，各科目原始成绩简单相加会造成学科之间不公平。因

此，山东省采取等级分数的表达方式，将每门等级考试科目的原始成绩从高到低划分为A、B+、B、C+、C、D+、D、E共8个等级区间，参照正态分布原则，确定各等级区间人数所占比列。

等级考试科目成绩计入考生总成绩时，将A至E等级区间内的考生原始成绩，依照等比例转换法则，分别转换到91—100、81—90、71—80、61—70、51—60、41—50、31—40、21—30八个分数区间，得到考生的等级成绩，并计入总分参与录取。每科等级成绩本质上是考生的位次成绩，主要由考生在科目内所处位次决定，原始成绩进行等级转换后，排名顺序不变。

记者从山东省教育招生考试院了

解到，这种赋分方式能够较好解决学科之间分数不等值、学生选考科目分数不能直接相加参加高校招生录取的问题；由于等级区间比例依据山东考生的实际状况划定，符合山东考生的实际整体状况，能够较好地体现山东考生的真实水平和能力，确保等级区间制定的科学性；考生成绩依据等比例转换法则转换后计入高校招生录取总成绩，能够保持每门等级考试科目内考生成绩排名顺序不变，确保了考生成绩转换的公平公正；也能实现考生成绩分布在尽可能多的分数点，大大增加考生成绩区分度，满足了高校人才选拔的需要，确保了山东省考生在招生录取中利益的最大化。

高考统一考科目全部考完

考生提前两小时“候考”外语



考生候考外语。

一名在人行横道上观望的考生父亲说，由于外语考试入场时间有调整，一家人早早就吃了午饭并提前两小时到达了考点，“上午正好没考试，不怕早来，就怕堵车迟到，这是孩子的大事。”

记者在采访中发现，许多家庭有同样

的考虑。来的早的考生，几乎都选择先在车里安静地休息、复习，快到安检时再排队等候进入考场。

综合考生状态来看，在经历了前一天的考试后，考生情绪状态均较为平稳，少了份紧张，多了份沉稳。

青年志愿行
爱心助高考

潍烟铁路YTNSG-2标项目部
开展志愿服务活动

本报讯(YMG全媒体记者 杨春娜
通讯员 常文浩)6月7日，潍烟铁路YTNSG-2标项目部团支部组织团员青年志愿者，在烟台市莱山一中考点组织开展“护航学子心 志愿七铁情”助力高考志愿服务活动，为考生及家长提供全方位志愿服务，预祝莘莘学子旗开得胜，金榜题名。

高考首日，迎着第一缕朝阳，志愿者们便完成服务点布置，搭建乘凉帐篷，配备瓶装饮用水、文具、湿纸巾、风油精、藿香正气水以及应急文具包等爱心物品。除此之外还特别设置了“能量补给角”，提供独立包装的巧克力、小面包等便携食品。服务过程中，志愿者们统一佩戴团徽，身着印有“七铁青年志愿服务队”字样的红马甲，热情地为过往的考生和家长递上一瓶水，送上一句暖心的话语，陌生的面孔，亲切的笑容，细致入微的志愿服务，缓解了家长和考生的焦虑情绪。

未到下午一点，一中考点外已经有序停满了候考陪考车辆。“孩子在车上呢，复习完了休息会。所幸天气不错，不太热。”

“仲”语争锋 “裁”扬青春

烟台成功举行仲裁知识竞赛

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 王建昕)6月6日，一场别开生面的仲裁知识竞赛在山东工商学院落下帷幕。5月18日至6月6日，烟台仲裁委员会与山东工商学院携手，以“‘仲’语争锋，‘裁’扬青春”为主题，联合举办仲裁知识竞赛，以赛促学，掀起了一场“仲裁知识风暴”。

本次竞赛以《中华人民共和国仲裁法》《烟台仲裁委员会仲裁规则》为主要内容，设置初赛、复赛、决赛三轮激烈比拼。5月19日，初赛率先打响，参赛选手通过规范填写密封试卷，为晋级名额展开激烈角逐。5月29日，复赛动员仪式举行，现场公布了8支成功晋级复赛的参赛队伍名单。值得一提的是，每支代表队均配备了由仲裁委专职仲裁秘

书担任的指导老师，为选手们进行专业培训，帮助他们提升仲裁知识储备与竞赛能力。

6月6日，竞赛迎来复赛与决赛。在复赛现场，参赛队伍通过抽签分组进行比赛，在“导师助阵+抢答对决”的模式下，选手们凭借精准的抢答和严密的逻辑思辨，最终4支队伍脱颖而出，晋级决赛。随后的决赛环节，选手们沉着应答，展现出扎实的法学功底与青春风采。此次竞赛是烟台仲裁委员会“仲裁进校园”品牌活动的一次创新实践。山东工商学院法学院院长武善学表示，活动以“青春化表达”激活仲裁知识传播，不仅为学生搭建了展示法学素养的舞台，更在仲裁机构与高校之间架起了人才共育的桥梁。

国际零碳岛屿合作再“出圈”

(上接第一版)今年3月，密联邦副总统帕特里克再次到访烟台，表达了相同的意愿。

礼尚往来。去年10月，烟台市政府派出东方电子和经海渔业代表团赴密联邦考察当地能源及渔业合作机会；今年4月，东方电子再赴密联邦进行现场勘查，选址建设新型绿色局域电力系统示范项目，加深能源和电网方面的合作，实现友好城市互助的初衷。

今年3月20日，烟台—太平洋岛国零碳合作对接见面会在

全球范围内奋力“扩圈”

手推动岛屿绿色低碳转型，共同应对气候变化挑战，实现可持续发展目标。

5月13日，国际零碳岛屿合作写入《中国—拉共体成员国重点领域合作共同行动计划(2025—2027)》；

5月28日，国际零碳岛屿合作倡议写入《中国深化同太平洋岛国应对气候变化合作的倡议》。

成绩的背后，是烟台对国际零碳岛屿合作不遗余力的实践探索和马不停蹄的奔走推介。

5月7日—14日，市委副书记、市长郑德雁率代表团赴斯里兰卡、马尔代夫推动国际零碳岛屿合作，受到当地热烈欢迎。大家普遍赞赏烟台市在绿色低碳高质量发展方面取得的成绩，表示烟台市发起成立国际零碳岛屿合作组织，为全球岛屿国家和地区提供了合作交流平台，希望运用烟台绿色发展理念和低碳技术，进一步加强交流合作，携手

国际零碳岛屿合作的声音不断唱响，合作共赢的思想更加凝聚。未来，国际零碳岛屿合作必将持续“扩圈”，在全球绿色转型的浪潮中绽放更加耀眼的光芒，书写人与自然和谐共生的新篇章。

把养老院“搬进家”

(上接第一版)其中绝大部分老年人是居家社区养老服务人群。为了不断充实基层养老服务力量，我市引入专业服务机构，培养专业助老员，为失能、半失能老年人提供生活照料、基础照护、探访关爱、健康管理等特色服务，把养老院“搬进”家。

莱阳市姜疃镇66岁的独居老人张先生患有慢性肺气肿，平时生活饮食全靠邻居帮扶。如今，助老员每周上门两次，从做饭到协调外出，专业细致的照顾帮助，让老人的生活逐渐恢复正常。“以前最怕农忙时间，邻居没空，吃饭都成问题了，真是太感谢我们的助老员了。”老人欣慰地说。

全市600多名助老员作为“临时子女”从专业照护到情感陪伴给予老人无微不至的服务，让老人在熟悉的环境中，享受有尊严、有温度的晚年生活，这种超越契约关系的情感联结，让养老服务真正有了温度。

常态化开展服务

全域打造“样板间”

康复技师、社工等专业岗位人员700余名，开展分层分类培训，围绕“生活照料、康复护理、心理支持、智能设备应用”等核心技能，举办项目专题培训60余场，覆盖从业人员4000余人次，为居家和社区养老服务高质量发展提供坚实人才保障。

下一步，我们将继续扎实推进居家和社区基本养老服务提升行动项目，并以此项目为契机，强化以失能老年人照护为重点的基本养老服务，健全分级分类、普惠可及、覆盖城乡、持续发展的养老服务体系建设。

每个区市打造1处家庭养老床位样板间，通过沉浸式体验场景直观展示适老化改造效果，激发老年人服务需求从“被动接受”转向“主动选择”，全面满足老年人多层次、多样化的养老服务需求。”市民政局副局长徐明浩表示，将大力宣传养老服务企业品牌，普及健康养老理念，做大做强品牌，福寿烟台、康养胜地”养老服务品牌。