

商业秘密不是一“锁”了之

市知识产权协会赋能企业创新升级

跨界领航

从司法审判到企业管理的智慧融合

说起烟台市知识产权协会在商业秘密保护上的探索和成效，不得不提协会会长任广科。他从司法审判到企业管理的跨界领航，为烟台商业秘密保护生态建设奠定了基础。任广科曾担任烟台市中级人民法院知识产权审判庭庭长，主审案件多次入选山东省典型知识产权案例。转型企业管理者后，他历时8年，将荣昌生物打造为烟台市商业秘密保护标杆企业，其主导构建的保密体系被纳入全市示范模板。

“商业秘密保护不是简单的严防死守，而是科学管理的系统工程。”在近期举办的商业秘密保护论坛上，任广科以经济学视角阐释保护理念。他引用边际成本收益理论分析指出：“当保密措施的边际效益等于边际成本时，就是最佳平衡点。企业需要的是与商业秘密价值相匹配的动态防护体系。”这种理念源自其独特的跨界经验，既深谙司法认定标准，又真切理解企业的经营需求，最终凝练成“法律规范性”与“管理实效性”相统一的方法论。

协会以荣昌生物的成功实践为蓝本，整合形成“三位一体”的服务体系。首先，组建起由42位法律、技术、管理专家组成的智库团队，已为全市28家重点企业提供定制化诊断服务。更具开创性的是，建立了跨行业保护联盟。由荣昌生物、万华化学等五家龙头企业发起的商业秘密保护联盟，搭建起经验共享、风险共防的合作平台。联盟成员通过标准化保密协议模板，解决了上下游企业

“

烟台凭借扎实的产业基础和创新基因，孕育出荣昌生物、万华化学等一批行业领军企业。在这片创新创业的热土上，烟台市知识产权协会以商业秘密保护为切入点，不是严防死守，而是科学管理，探索出一条社会团体服务实体经济的新路径，为企业增强核心竞争力赋能增效。通过这一新路径，已有企业把研发人员离职泄密风险降低81%，产学研合作成功率提升54%。

间的信息交换难题。依托与公检法机关建立的联动机制，形成了行政保护、司法救济、行业自律相结合的立体防护网。目前联盟成员已覆盖化工、生物医药、高端装备等全市主导产业。

精准施策
破解企业保护痛点

针对调研中发现的“中小企业保护意识强但落地难”的问题，协会创新推出了“四步工作法”：通过《商业秘密保护指导手册》普及基础知识，借助自评工具包完成信息梳理，利用诊断模型确定保护等级，最终形成个性化方案。在莱阳市某食品加工企业，这套方法帮助其将核心配方保护成本降低60%，保密效率提升了3倍。

对于化工、生物医药等全市支柱产业，协会量身定制了专项指引。针对医药企业临床试验数据管理，提出了“三级权限+时间锁”控制方案；为化工企业反应釜参数保护，设计出“碎片化加密+行为审计”技术路径。

这些方案既符合《中华人民共和国反不正当竞争法》要求，又兼顾了研发效率和商业安全。

协会还推动建立了“商业秘密保护联动协作机制”。市市场监督管理局、市公安局经侦支队、中级人民法院知识产权庭、市检察院的相关负责人，常常与市知识产权协会的专家围坐一起，共商要事。协会2023年与市中院、市检察院、市公安局、市市场监督管理局签署了“一站式知识产权服务”战略合作协议，各方在信息互通、线索移交、专家支持等六个方面形成制度安排，开创了商业秘密协同保护新模式。

“我们更像是一座‘桥梁’。”任广科看着一套沙盘模型解释，“一头是企业需求池，一头是政府政策库，中间就是协会整合的专家资源、技术工具和实务经验。”这种定位使协会既能保持第三方公信力，又能深度贴近企业的实际需求。

商业秘密保护不是“奢侈品”，而是企业生存发展的“必需品”。一组数据可以对此佐证：参与协会体系建设的企业，研发人员

离职引发的泄密风险下降81%，产学研合作成功率提升54%。

标准引领

打造可复制的烟台经验

协会主导制定的四项市级指引文件，正从地方实践上升为行业参考。《企业商业秘密管理体系建设指引》创造性地提出“三阶九步”实施路径，将体系建设分解为组织架构、制度设计、运行维护三个阶段，细化为知识点识别、风险评估、措施落地等九个步骤。这套方法论已被行业普遍认可使用。

在全球化布局方面，协会牵头编制的《企业商业秘密跨境维权指引》，系统梳理了美欧日等12个主要市场的保护规则。某生物医药企业据此建立的“出海合规清单”，涵盖数据跨境、人员管控等38项风控要点，为其价值20亿元的海外技术许可谈判提供了重要保障。

随着烟台自贸片区将“商业秘密合规”纳入企业信用评价体系，这套经过实践检验的“烟台模式”，正释放出更大的制度红利。

潮涌黄海，千帆竞发。烟台市知识产权协会通过构建“政府指导、协会搭台、企业参与、社会协同”的保护生态，将商业秘密这个“沉默的资产”转化为企业高质量发展的“显性动能”。目前，协会会员单位服务范围已辐射胶东经济圈。正如任广科所说：“当企业真正感受到保密体系带来的竞争优势，就是知识产权保护工作最生动的注脚。”

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 刘杰

志愿者进警营

本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏 通讯员 烟公宣 摄影报道)4月19日，烟台市公安局“志愿者进警营”系列活动火热开启。首期活动以“志愿服务零距离 守护力量共传递”为主题，为高校志愿者代表带来了一场沉浸式的警营之旅。

活动现场，民警以传统毒品模型和新型毒品实物为例，用通俗易懂的语言详细讲解了毒品的外观特征、成瘾机制和社会危害。真实而又发人深省的案例剖析，让在场的志愿者代表直观地认识到毒品的危害性。禁毒视频展播环节，银幕上震撼人心的禁毒故事，让志愿者们对公安工作有了更直观、更深刻的认识。

此次活动，不仅传递了知识，更拓展了警民互动沟通的渠道。“志愿者进警营”宣传活动还将邀请不同警种共同参与，全力打造志愿者服务品牌，为广大市民群众提供精细化品质服务。



龙口市综治中心织密基层治理“平安网”，绘就矛盾化解“同心圆”

创新实践构建多元解纷新格局

综治中心规范化建设

了53人的专业团队入驻办公。综治中心视频监控指挥大厅通过数字化手段实现全域治安动态监测，为精准施策提供数据支撑，真正实现了一窗受理、一体推进、全链服务。

在镇街层面，龙口市坚持因地制宜、分类施策，依托原有综治中心，一体化推进镇级综治网络。整合信访办、司法所(公共法律服务工作站)、诉调对接工作站等机构，引入12345热线、妇联、民政、退役军人事务等部门力量，组建具有地域特色的专业性、行业性调解委员会。同时，在13个镇街设立法律学会基层工作站，吸纳12名首席法律咨询专家、36名法学会会员及150余名专业调解人员，形成上下贯通、协同联动的基层治理网络。目前，龙口市已实现市、镇两级综治中心全覆盖，构建起横向到边、纵向到底的社会治理体系。

健全运行机制
锻造矛盾化解“强引擎”

龙口市综治中心在大厅入口处设立引导受理区，综合服务窗口实行无差别受理。严格落实首接责任制，对群众诉求按纠纷、诉讼、其他事项三大类进行精准分类，填写制式受理告知单。窗口登记完成后，通过工单系统将诉求精准地推送至常驻责任部门或调解组织，实现“接诉即办”。对于需要轮驻或随叫随驻部门参与化解的复杂问题，第

一时间协调相关单位人员到位，确保群众诉求“件件有着落，事事有回音”。

综治中心秉持“调解优先”的原则，坚持多元联动，提升调解效能。整合调解、仲裁、行政裁决、行政复议、信访、诉讼等多元纠纷力量，构建“一揽子”调处机制。受理单位根据纠纷类型，迅速组织专业调解力量介入，能当场解决的即刻化解；对复杂疑难问题，明确办理时限，及时反馈进展。针对涉及多部门的矛盾纠纷，由政法委分管副书记牵头，组织相关部门共同协商，集中力量攻坚。2024年，龙口市综治中心共受理矛盾纠纷等各类诉求2015起，接待来访4402人次，化解率达76.5%；镇级综治中心线下受理调解案件5716件，调解成功率高达89.7%，充分彰显多元联动机制的强大效能。

创新服务模式
激活基层治理“新动能”

龙口市积极顺应数字化发展趋势，打造线上调解品牌，拓宽解纷渠道。全面推广“山东解纷码”小程序，2024年通过该平台线上申请矛盾纠纷案件1014件，调解成功率高达98.4%。在此基础上，创新打造具有地域特色的“法润芝阳”诉调对接品牌，并在综治中心设立专门服务窗口，法官与特邀调解员现场办公，提供法律咨询、矛盾调解等一站式服务。依托“法润芝阳”小程序，推行“一单四办”工作模式，整合法院、镇街、工作片、村级特邀调解员等多方力量，实现线上线下协同联动。2024年，通过该模式联动处理纠纷2852件，有效地提升了解纷效率与群众的满意度。

整合资源力量
筑牢基层治理“主阵地”

龙口市高标准打造市级综治枢纽，依托原信访大厅，统筹综治中心(网格化管理中心)、公共法律服务中心、信访接待中心、诉讼服务中心等有关功能，安排教体、信访、人社、住建等17个部门及行政调解组织，组建

为满足不同领域、不同类型矛盾纠纷的化解需求，龙口市综治中心着力培育特色调解品牌，构建多元化矩阵。设立全国工商联商会调解专家库成员、龙口市商会人民调解委员会主任陈学童调解室，将劳资纠纷、工伤纠纷等化解在萌芽状态；针对物业纠纷调处难题，创新实行“双督办”制度，显著提升了调解的成功率。此外，医疗纠纷调解、道路交通事故、劳资纠纷调解等专业调解组织充分发挥职能优势，实现诉前调解、警民联调、专业调解协同发力。目前，诉调对接工作站已全面进驻镇街区，“警民联调”工作室在龙口市17个派出所实现全覆盖，各镇街区均成立至少2个行业性调解委员会，形成多元共治的良好局面。

综治中心还与龙口市公安局建立常态化风险联处机制，防范矛盾升级。公安局定期汇总家暴类纠纷及反复拨打110非警情类纠纷，派出所及时上报处置过程中发现的矛盾风险和重点关注人员。经公安局梳理研判后，通过“风险提示函”将相关信息推送至综治中心。综治中心对风险等级进行评估，明确责任部门，制定联调措施，落实稳控责任，并将任务交办至镇综治中心，形成风险预警、研判、处置闭环，有效防止矛盾激化升级，为维护社会稳定筑牢安全防线。

从供暖纠纷的圆满解决，到各类矛盾纠纷的高效化解，龙口市综治中心构建起全方位、多层次、立体化的矛盾纠纷化解体系，实现矛盾纠纷“发现得早、化解得了、控制得住、处理得好”的目标，用实际行动诠释了新时代“枫桥经验”的丰富内涵。

YMG全媒体记者 王军华
通讯员 王国成

创建全国法治政府建设示范市

海阳加强合法性审查力度
筑牢法治政府建设根基

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 李婷婷)近年来，海阳市司法局积极适应备案审查工作的新形势新情况，落实“有件必备、有备必审、有错必纠”，切实加大备案审查的工作力度，不断推进备案审查工作取得新进展。

该司法局从主体权限、内容合法、程序规范等方面对规范性文件进行全面审查，确保文件制发有法可依。海阳市应急局起草了部门规范性文件《关于进一步明确行政处罚自由裁量基准的意见(试行)》，针对其内容是否违法增设行政处罚，与起草部门反复沟通论证，确保内容未损减企业的合法权益。

推行“三重把关、提前介入”。对于涉及招商引资的政府行政协议由法律顾问提前介入，主动参与前期调研论证，从法律层面规避风险。2025年以来，该司法局审查政府合同协议6件，提出法律意见72条，参与涉法事务3件，为服务中心工作提供法律保障。

同时，积极推进招商引资领域规范性文件专项清理，废止与现行法律法规相冲突的政府行政规范性文件2件，从根本上保障依法行政。该司法局还将规范性文件合法性审核纳入全市法治建设考核体系，对程序违规、内容违法的文件实行“一票否决”，推动基层依法行政再上新台阶。

让监督员素质强起来

“人民监督员之家”揭牌成立

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 李婷婷)4月22日，烟台市“人民监督员之家”在山东平和律师事务所揭牌成立。

“人民监督员之家”的成立是烟台司法行政机关推动人民参与和促进法治建设的一项新举措，旨在为人民监督员提供更加便捷高效的学习交流、履责服务平台。作为人民监督员的公益活动场所，“人民监督员之家”将精心组织形式多样、内容丰富的活动，助力人民监督员素质能力提升、监督工作顺畅。

揭牌仪式结束后，人民监督员代表结合自身的履职经历，进行了交流座谈。大家表示，“人民监督员之家”的成立让人民监督员有了归属感。今后将加强法律知识学习，依法履行监督职责，为法治烟台建设注入新动能，树立人民监督员的良好社会形象。

依法行医 规范执业

烟台黄渤海新区开展新开医疗机构普法培训

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 刘明东 崔华昌)4月18日，烟台黄渤海新区疾控中心组织开展了2025年新开医疗机构第一期普法培训，全区30余家新开医疗机构负责人和业务骨干共70余人参加培训。

培训由区疾控中心医疗卫生监督科室负责人授课，以“基础合规”为核心，系统地讲解了资质管理、病历文书规范、中医药服务合规和依法执业责任等核心内容，并着重强调了“无证不行医”的刚性底线，要求医疗机构在工作中务必遵守法律法规，恪守职业道德，让依法行医成为医疗机构的鲜明底色。

查问题 促提升

莱阳法院召开审判执行运行态势研判会

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 王乃正)4月17日，莱阳市人民法院召开了第一季度审判执行运行态势会商会。会议通报了莱阳市人民法院第一季度主要质效指标情况、各业务部门及各员额法官办案情况，分析存在的突出问题，并就问题整改提出工作要求。

会上，各审判执行业务部门负责人依次上台发言，围绕本部门数据，从存在的突出问题及形成原因、第二季度要实现的工作目标、下步工作的具体打算等三方面深入剖析，并提出了加强和改进的措施。随后，会议以共同商研判的形式深挖问题、查找根源、明晰方向，促使会商取得实效。

下一步，莱阳市人民法院将紧扣“公正与效率”工作主题，不折不扣地落实好“从政治上看、从法治上办”的要求，各部门协同发力，积极探索创新方法，共同攻坚克难。同时，持续完善案件的评查机制，充分发挥审判委员会、专业法官会议、庭室案件研讨会议等作用，用好法警网和案例库，提高案件质量。

方圆派出所积极开展反诈宣传

守好老百姓钱袋子



本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏 通讯员 黄晓颖 摄影报道)为有效的遏制电信网络诈骗高发态势，提高辖区群众的识骗防骗能力，近日，海阳公安方圆派出所民警深入辖区内超市、银行等单位开展了反诈宣传活动。民警通过张贴反诈宣传海报，现场普及反诈知识等方式为群众送上了一份“反诈秘籍”。

活动当日，民警来到辖区内人流量较大的超市和银行。在超市，民警将一张色彩鲜艳、通俗易懂的反诈宣传大幅海报贴在入口，为群众现场普及反诈知识，告诉群众“线下交易有风险，网约货运要远离”等常见的诈骗方式。在银行，民警提醒来此办理贷款业务的群众“不轻信、不转账、远离网约车上门取现诈骗”，同时提醒银行工作人员加强诈骗辨识能力，守护好老百姓的钱袋子。