

摒弃“单打独斗”，发力“全链协同”，烟台市农技推广中心牵头发起农技综合服务联合体

让科技成果直达生产一线

YMG全媒体记者 苗春雷 通讯员 王凌云 摄影报道



工作人员开展走访调研。

作为花生油龙头企业，却缺少本地原料、优良品种——面对制约产业发展的结构性矛盾，烟台市花生农技综合服务队协同科研院所与种植基地、生产企业，推进从良种选育、标准化种植到精深加工的全链条改造。

“我们通过补强薄弱环节，延伸价值链，助推烟台花生产业高质量发展。”烟台市农业技术推广中心农技站站长任强说。

今年，烟台市农业技术推广中心突破传统农技服务的瓶颈，针对农业产业发展痛点、难点、堵点，整合多方资源，牵头组建农技综合服务联合体（下文简称联合体），为农民进行全方位、全产业链服务，让更多农民在农业高质量发展中受益、增收。

在田间地头，在工厂车间，在农村大集……如今，农民的需求在哪里，农技综合服务队忙碌的身影就延伸到哪里。

从“单打独斗”到“握指成拳”

今年中央一号文件指出，“千方百计推动农业增效益、农村增活力、农民增收入”。

“如何让农业增效益、农村增活力、农民增收入，这是一个新的时代课题。我们通过深化农技推广体系改革，整合‘政产学研用’等各方力量，构建一个更高效、可持续的农业技术推广生态。”烟台市农业技术推广中心副主任于凯说。

今年，烟台市农技推广中心牵头，整合农业科研、农技推广、农业生产和农产品加工销售等各类优势资源，构建一个由公益性推广机构主导，高校、科研院所、社会化服务组织和各类新型农业经营主体组成的高效、协同、创新的农业技术综合服务联合体。

作为公益性推广部门，农技推广中心一头连着科研院所，一头连着基层农民，发挥着重要的桥梁、纽带作用。

但是，传统的农技推广服务存在短板

和不足：依赖单向推广，覆盖面窄、技术更新慢；侧重产中技术，忽视产前的市场信息，品种选择和产后的加工、销售环节的指导；科研成果转化率低，技术落地面临“最后一公里”难题……

因此，联合体的成员，既包括农业推广部门、农业科研院所和教学单位，也包括一批服务带动能力强的农业企业或新型农业经营主体，合力为农业产业发展提供全方位、多层次的服务与支持。

“以前我们是‘单打独斗’，有了联合体以后，不同主体‘握指成拳’，一头连起科研，一头连起市场，综合服务能力实现倍增。”任强说。

从“农技服务”到“全链协同”

实际上，联合体的创建，不只是主体范围的多元化，更是服务能力的巨大飞跃。

根据实施方案，联合体将以农业科研为基础，以农业新品种、新技术的引进和推广为主线，以农业生产全产业链为路径，以市场需求为导向，提供农业生产全链条全环节综合服务，推动农业科研成果和农业技术的转化、普及和应用，促进农业产业升级，实现农民增收、农业增效。

“全产业链”“全链条”“全环节”“综合服务”等一个个关键词，正是瞄准了农技推广“最后一公里”的难题。

“如果说以前是单纯提供‘农技服务’，现在则更注重产业链思维，‘全链协同’推

动农业绿色低碳高质量发展，提高农业综合效益和竞争力。”于凯表示。

比如，联合体将选择一批市场认可度高、经济效益好、品质优良的农业新品种，从研发、生产、加工、销售、服务等农业全产业链的各个环节入手，引入相关主体有效衔接、耦合配套、协同发展，培育发展一批创新能力强、产业链条全、绿色底色足、安全可控制、联农带农紧的新品种农业产业链。

7个团队坚持问题导向，开展沉浸式走访调研，通过座谈交流、实地查看、数据比对等方式，精准摸排产业链上下游协同不足、技术落后等瓶颈问题，联合人才库专家开展靶向研究。

甘薯团队做好新品种迭代储备工作，开展双膜技术应用示范等各类试验；苹果团队将深度挖掘大果园、适度规模化果园和个体农户的三种盈利模式的盈利点，梳

理高抗风险能力。”

“确实是好点子，能帮助我们降低养殖成本、更好融入市场。”合作社负责人表示，已按照服务队提出的意见，建议着手改进。

这是联合体服务产业发展的一个缩影。根据烟台农业发展需要，联合体组建了甘薯、花生、蔬菜、苹果、大樱桃、葡萄、白羽肉鸡7个农技综合服务团队。

7个团队坚持问题导向，开展沉浸式走访调研，通过座谈交流、实地查看、数据比对等方式，精准摸排产业链上下游协同不足、技术落后等瓶颈问题，联合人才库专家开展靶向研究。

甘薯团队做好新品种迭代储备工作，开展双膜技术应用示范等各类试验；苹果团队将深度挖掘大果园、适度规模化果园和个体农户的三种盈利模式的盈利点，梳

理总结盈利模式，充分发挥其示范带动作用；蔬菜团队制定了《烟台加工型蔬菜产业综合服务团队建设方案》，从品种入手，随着生产进程的延伸，将服务延伸到产业链的每个环节……

7个服务队总计深入开展调研交流、现场服务90次，发布技术指南和指导意见8期，发布相关技术视频22期，在服务一线的生动实践中不断破题突围，将一个个“问题清单”转化为“成效清单”，展现出攻克克难的实干担当。

于凯表示，下一步，将结合农技人员“千人万户”包联行动、“果业技术进乡村·农业科技赶大集”活动等，将先进技术、管理经验和市场资源更高效地输送到农业生产一线，推动科技成果在生产实践中生根、开花、结果，推动农民增收致富。

黄精种植技术手把手教到田埂上

本报讯(YMG全媒体记者 杨健
通讯员 刘成杰)“在整好的畦面上开横沟，每个沟不能深过10厘米，根茎芽眼要向上顺垄沟摆放……”近日，一场别开生面的黄精种植现场教学在海阳市上元果树种植专业合作社地头开展，烟台市森林资源监测保护服务中心专家“手把手”地将种植诀窍倾囊相授。

“每隔35厘米到40厘米平放一段，覆盖细肥土5厘米到6厘米厚，稍压即可。”在田垄上，烟台市森林资源监测保护服务中心高级工程师姚明志弯着腰，将一株黄精幼苗栽入横沟。面对村民关于林下经济作物种植、管护的提问，姚明志一一耐心解答：“黄精种植一定要选择荫蔽地块，以疏松、保水力好的壤土或者砂质壤土为宜，黄精喜湿怕旱，田间要保持湿润状态，遇干旱天气应及时浇水，雨季要防止积水，及时排

涝，以免导致烂根。”

为让中药材助力科技惠农，今年以来，烟台市森林资源监测保护服务中心多次下乡，走进合作社种植基地，针对黄精的生长特性、黄精的药食价值及林下经济发展的惠民政策对林农进行解读，就黄精种植选地整地、根茎处理、田间管理、病虫害防治及采收等进行详细讲解，并现场操作演示黄精种植要领，“手把手”教会村民。此次“送技术送服务，助力乡村振兴”黄精高效栽培科技惠农活动，对推动全市黄精产业规范化、规模化发展，促进农民增收贡献力量。今后，市森保中心将以林农实际需求为目标，充分发挥科技优势和人才优势，以科技惠农、惠民，不断创新我市林业发展技术服务，为推动我市林业经济高质量发展、助力乡村振兴提供科技支撑。

建功烟台 工会在行动

烟台好运来食品有限公司走出独具特色的工会助力乡村振兴之路——

帮助百余名农民工实现家门口就业

乡村振兴是实现共同富裕的必经之路，也是新时代赋予企业的重大使命。烟台好运来食品有限公司工友创业园立足企业实际，以“工”心助农为理念，走出了独具特色的工会助力乡村振兴之路。

在工友创业园大门口，一处20平方米的工会驿站格外醒目。驿站内暖心设置了休息区、饮水区、阅读角，配备了应急药箱、充电插座、微波炉等设施设备，并提供免费法律咨询等服务。这里不仅是职工的“温馨港湾”，更成为周边快递员、货车司机、环卫工人等户外劳动者的共享驿站。

作为非遗美食“鲅鱼水饺”的现代化生产企业，创业园将“工匠精神”深植于传统美食的传承与创新中。公司生产经理、“海阳工匠”获得者徐巧玉带领技术团队将“老手艺”转化为乡村振兴“新引擎”。

“我们深耕鲅鱼水饺制作技艺，严选本地野生鲅鱼，应用分子生物学手段祛除野生鲅鱼腥味，研发零下38℃锁鲜和0℃到4℃深度锁鲜技术，推动传统手工制作与现代化生产相融合，鲅鱼水饺全产品具备不腥、鲜、嫩、滑的特点，获评国家级地标美食。”徐巧玉介绍，她还创新建设了鲅鱼水饺非遗工坊，展现鲅鱼水饺的历史渊源和非遗技艺，让非遗美食成为传播乡土文化的载体，成为乡村振兴的“金色名片”。

近年来，创业园通过设立招聘点、举办直播带岗等活动方式，为周边乡村提供就业岗位，帮助100余名农民工实现“家门口”就业。针对不同劳动力的特点，创业园还开展有针对性的技能培训，提升农民工的就业能力，打通就业的“最后一公里”，为乡村振兴注入可持续的人才动能。

烟台好运来食品有限公司工友创业园积极落实省、市总工会助力乡村振兴工作部署，将“工会送岗到乡村”，打造为助力乡村振兴的“先手棋”，架起企业与乡村的“连心桥”，探索出一条“输血”与“造血”并重的就业路径。

在数字经济快速发展的背景下，创业园以电商为突破口，将传统农业与互联网深度融合，积极探索“电商+农业”的销售新模式，助力产品走出乡村、走向市场。创业园联合电商团队，开展电商培训，对主播技能训练、店铺搭建、直播运营、活动营销等进行系统培训，进一步激活了乡村振兴云端引擎。以直播带货的方式，实现线上展销展示、集中采购、统一配送“一站式”聚合。通过“直播带货+线上农

YMG全媒体记者 钟嘉琳
通讯员 喻玉薇 摄影报道



鲅鱼水饺深受消费者欢迎。



今年是中国人民抗日战争胜利80周年。与此同时，伴随着历史的脚步，迎来《烟台日报》创刊80华诞。

1945年，在欢庆中国人民取得抗日战争胜利的锣鼓声中，作为当时全国仅有的几家地方党报之一，《烟台日报》率先在胶东大地应运而生。从此，她与时代同频共振，同港城共谋发展，志在诗与远方，一路高奏凯歌，走过80年的光辉历程！

此时此刻，笔者作为在烟台日报社工作了一辈子的老报人，别有一番滋味涌上心头，充满了喜悦与骄傲。万没想到，我这个已过米寿的老人，在有生之年还能目睹这张富有光荣革命传统的资深党报，如今胜利迈进融媒体时代，依然青春焕发！

回顾笔者的人生路，冥冥之中好像有一线相牵，同《烟台日报》不仅情深，而且有不解之缘。笔者曾前后两进烟台日报社，青春岁月是在这里度过的！我在老报人、老领导的引领和扶持下，从零起步，摸索前行，逐步学会和掌握

了报纸的编排、出版乃至发行与经营的全流

程，从党报的一名通讯员一路向前，最后成为烟台日报社的掌舵人。

我这个师范大学毕业生参加工作后，只做了两年教育工作，就被调到乳山县委宣传部任报道组长，又很快被《烟台日报》的前身——《新烟台报》发展为专职通讯员。1970年7月份，我刚刚入党组织，一纸调令让我走进新

烟台报，并被任命为编辑组副组长，兼任“一抓三促组”组长。当时那个年代，不论职务高低、官大官少，一律称为“组长”。编辑组组长由老

报人姜宗文同志担任，老报人于泽宜和我任副

组长，同老报人刘少白、宋世民、汪玉春和农民

诗人于书恒等同志一起工作。

记得我当时同于泽宜开玩笑说：“过去你是编辑，我是通讯员，你手中握有编辑稿件用与否的‘生杀权’；如今你是编辑组第一副组

长，我位居你之后，但一如既往，我会紧跟不掉队，也绝不会踩你的脚后跟。”就这样，我同老

报人相处得很融洽，不分彼此。在他们的帮助

和支持下，让我这个报业新兵从零起步，循序渐进，逐渐熟悉了办报业务。

至今，当年我初学报纸版面规划安排用的“工农牌”不锈钢码尺还放在书桌上，牢记我

的报业起步；当年我为掌握报纸有关肩题、正

题和副题的要领而从《人民日报》和地方党报

上剪存的有关资料，依然存放在书柜里，成为

永久的纪念。

我同《烟台日报》一路向前

王永福

世事难料，我在老报人扶持、指导下，在办报路上初入门、刚起步，又一纸调令，让我到地革委宣传部担任写作组长，因为当时全国上下各级领导机关都要建立大批判组(后来改为写作组)。不久，地委宣传部报道组长、军代表杨新田同志转业到地方工作，我又兼任报道组长。

记得当时革委会大院里流传着一句顺口溜，“我是党的一块砖，哪里需要哪里搬”，只要接到上级的调令，打起背包就出发。

过了不久，正当我在地委宣传部报道组工作得顺风顺水时，板凳尚未坐热，又接到省里电话通知，把我从地委报道组组长的位子上调到人民日报社农村部工作，我又在人民日报社农村部生活、工作了两年。

在我的人生旅途中，只有一次例外，那就是自己主动要求从北京回到原单位烟台地委宣传部继续做新闻报道工作，一路努力，当上了新闻科长。

记得当年我离开新烟台报时，军代表王少荣同志握着我的手深情地说：“只要我还在报社，一定让你再回来。”言犹在耳，后来，王少荣同志离开烟台去别处工作，我却真的应

验了他的预言，重新返回烟台日报社。这一次，真的留下来不走了，开始了漫长的办报生涯，重打锣鼓另开张，稳步前行，在老报人的

帮助下，在老领导的扶持下，一路前行。我的

人生路就这样与《烟台日报》同命运、共进取，荣辱与共，经历了报社四十大庆、四十五大庆，亲自主持了五十大庆。我随这张在战斗

中诞生的地方党报高奏凯歌，一路向前、向上，见证她由原来的四开小报对开大报；见证她告别铅与火的旧岁月，跨入光与电的新时代；见证她五十大庆时与《烟台晚报》又双双扩为八版，阔步迈向报业集团化。当今，伴随着历史的脚步，《烟台日报》又胜利迈入融

媒体时代。

回顾笔者的报业人生，一直是踏着时代的节拍前行，每一步都离不开同仁的帮助和领导的扶持，得益于天时地利人和。

记得我二进烟台日报社时，恰巧与报社二把手、党委副书记兼副总编辑周曙光同志同处一室，对桌办公，让我获益匪浅。

老周在进入烟台日报社之前，曾长期担任县报总编辑，拥有丰富的办报经验。与他面对

面工作，这位报业老领导每天如何看稿、审稿、改稿，如何安排版面，我都看在眼里、记在心

里，耳濡目染，我逐渐领悟了办报的要领，真个

胜读几年大学新闻系！

当年报社党委书记、总编辑刘鹏雁同志是

一位富有领导经验的老干部，对我这个报业新

手非常信任和支持。记得《烟台日报》扩版后，

中国新闻出版报记者专程从北京到烟台采访

《烟台日报》的扩版经验，刘鹏雁同志却让我这

个新人去介绍我们的做法和经验体会。记得我当时向记者汇报我们的主要做法

就是“大报小办”，报纸的版面虽然扩大了，但依然坚持“大报小办”，面向基层、为广大群众服务的老传统不变。记者回京后，很快在《中国新闻出版报》一版大篇幅介绍《烟台日报》的改版做法、经验，并向全国推广。

我这个报业新人，为了尽快提高自己的办报经验和水平，主动向党委请缨，率队南下北上取经。

首先南下，我率领总编室主任、经济部主任和广告部主任前往广东，向《深圳特区报》、《南方日报》和《羊城晚报》学习；返回后，又率

领总编室主任、财会部主任、文教部主任和印刷厂厂长，北上向《大连日报》和《沈阳日报》取经。南下北上回来，都在党委领导下，召开全社中层干部会议传达学习，把外地的经验变成

本报的做法和工作思路，推动《烟台日报》的改革和创新。特别是大连日报印刷厂的经验很快变成我们的操作规程，效果明显。

古诗云：“长江后浪推前浪，浮事新人换旧人。”自古以来，长江后浪推前浪，步步向前，世代老人总被新人取而代之。世界万物生生不息，当今，纸媒又胜利跨进AI时代，《烟台日报》这张富有光荣革命传统的资深党报，一定会以更新的面貌呈现在读者面前，笔者拭目以待……