

烟台在全省率先提出“6个3”绩效管理模式

绩效管理“标尺”更加精准



全面实施预算绩效管理是优化财政资源配置,提升公共服务质量的关键举措。22日下午,烟台市政府新闻办召开新闻发布会,介绍烟台预算绩效管理改革进展与成效的有关情况。

发布会上,烟台市财政局党组成员、副局长、新闻发言人崔运政介绍,2023年,面对复杂严峻的财政经济形势,烟台市财政局坚持以进一步深化预算绩效管理改革为关键点和突破口,在全省率先提出深化三个融合、健全三项机制、推进三库建设,强化三项支撑、提高三个质量、推动三级联动的“6个3”绩效管理模

立足“长效管用” 夯实基础支撑体系

锚定“标准科学、制度完备、规范高效”目标,烟台加快构建基础支撑体系,推动预算绩效管理程序规范、方法合理、结果可信。

市直机关各党组织开展“进社区” “清雪除冰活动——

党旗映雪别样红

本报讯(YMG全媒体记者 王瑶)“我们负责查漏补缺,在机械清雪不便的狭窄道路,扫清群众门前雪。”12月22日上午,烟台市税务局青年党员干部们来到芝罘区大海阳社区,穿上红色志愿者马甲,拿起清雪工具,走进社区清雪除冰。

大海阳社区党群服务中心对面的文化宫后街两边都是居民楼,因连日降雪,停靠在路边的车辆已被雪埋过轮胎,狭窄的道路也难以进行机械清雪,只能全靠“人工”。来自烟台市税务局的青年党员干部们依次排开,认真清雪。放眼望去,青年党员干部们干起活来非常利索,几个姑娘不一会儿就将一辆辆汽车从雪中“救”出,她们清扫出的积雪堆起来已经超过小腿。

上午10点左右,天空又飘起雪花,纷纷扬扬的雪花里,青年党员干部没有一个人放缓清雪的节奏,即便鞋子上已踩满雪,裤脚也被沾湿。“跟扫雪工人和交警们相比,我们做得微不足道,作为青年党员干部,我们就是应该让群众多一些便利。”烟台市税务局青年党员干部姜美伊说。

看到这一幕的市民也不禁为青年党员干部们“点赞”。“在家里就可以看到社区居委人员和青年党员干部们清雪的身影”大海阳社区居民李阿姨说。

市人大机关20余名青年党员干部赴“双报到”翡翠社区开展清雪除冰志愿服务活动。市发展改革委“红帽子”志愿服务队,30多名党员和入党积极分子赴“双报到”锦绣好家社区,开展“党员先锋行”清雪除冰志愿服务活动。市公安局21支党员志愿服务队430余名党员,深入莱山区初家街道迎春佳苑、绿色家园等社区和昆嵛镇金沙村出入口、人行道、背街小巷等区域,开展清雪除冰工作。市卫健委组织36个党支部,共计266人,赴“双报到”社区开展清雪除冰志愿服务活动……

据悉,自市直机关工委发出《致市直机关各级党组织和全体党员倡议书》后,已有市直机关53个部门单位派出218支志愿服务队、2400余名党员下沉140余个“双报到”社区,投入清雪除冰志愿服务活动中。



孙琳琳和同事们正在清雪。

坚持制度先行,烟台按照“1+N+X”思路,分三个层次全面重构预算绩效管理制度框架体系。宏观层面,深入贯彻落实《关于全面落实预算绩效管理的实施意见》(烟发〔2020〕8号)精神,充分发挥顶层制度文件对预算绩效管理的指导作用。中观层面,制定印发《烟台市财政局关于进一步深化预算绩效管理改革的意见》(烟财〔2023〕10号)等文件,有效拓展预算绩效管理的广度和深度。微观层面,制定出台预算绩效目标和指标设置指引、建立完善预算绩效管理跟踪问效“两书两函”制度、绩效管理专家库管理办法等具体制度规范,进一步夯实预算绩效管理基础。截至目前,市本级制定出台预算绩效管理相关文件近30个,构建了“规范科学、权责明晰、实用高效”的预算绩效管理制度体系。

同时,通过制定出台烟台市市级预算绩效目标设置指引,进一步提升市级预算绩效目标管理质量,增强绩效目标的规范性、引导性和约束性。目前,市本级已形成分行业分领域分层次的“共性+专项+部门”的预算绩效指标标准体系,共包含指标5711条,绩效管理的“标尺”更加精准。

聚焦“创新引领” 探索预算绩效管理“新路径”

坚持问题导向,树牢有解思维。烟台积极探索具有烟台特色的绩效管理新路径,许

多工作走在了全省前列。

聚焦提升履职效能,推动部门绩效自评做实做细。2023年,组织82个市直部门对1561个项目开展了绩效自评,实现市级项目支出自评全覆盖。此外,将部门自评工作情况纳入市直部门预算绩效管理综合评价指标体系,倒逼部门压实责任,提升自评质量。

聚焦过“紧日子”要求,成本绩效管理改革成效明显。将企业管理中的成本理念引入预算管理,通过成本分析、测算和控制,实现“少花钱、多办事”。2023年,组织市本级和14个区市选取10大领域47个项目开展成本绩效管理试点,全市预计压减预算资金约2亿元,实现了压实成本、节约投入的预期目标,有的延续性项目还提炼形成预算支出标准,预算编制更加科学高效。

聚焦市县乡三级联动,打造各具特色的预算绩效管理改革样板。今年,围绕当前我市预算绩效管理重点工作任务“设榜出题”“张榜问计”,市直部门和各区市结合自身情况“揭榜挂帅”,协同攻关,全市共确定30个“揭榜挂帅”项目,市县两级将围绕入围项目,全力破解堵点难点问题,力争形成有辨识度、有示范引领作用的预算绩效管理改革成果。

坚持“突出重点” 聚力做优财政重点评价

烟台持续规范财政重点评价组织形式,

不断提升评价科学化和精细化管理水平。精心遴选评价项目,2023年共组织对30个财政重点支出项目(政策)、市城市管理局等6个部门,开展了财政重点评价,涉及资金141亿元。严格选聘三方机构,从全国范围内择优选取20家专业水平高、深耕绩效领域的第三方机构,为评价工作提供了强有力的智力支持。全程跟踪业务指导,通过全过程把控、无缝隙对接,有效提升第三方工作质量,切实增强评价工作的科学性、精准度。在强化绩效评价结果应用方面,烟台敢于“动真碰硬”,完善以公开、反馈、整改、与预算挂钩为主体的结果应用体系,引导各级各部门做优做实预算绩效管理,加强信息公开,主动接受监督;及时反馈结果,督促整改落实;调整预算安排,发挥资金效益。

预算绩效管理是一项长期性、系统性工程,尤其是在当前百年变局加速演进,经济下行压力不断加大,财政收支矛盾日益突出的背景下,向绩效要效益、要效率、要财力的重要性和紧迫性更加凸显。

下一步,烟台市财政部门将以构建具有烟台特色的预算绩效管理体系为目标,通过“6个3”预算绩效管理模式的深度实施,以更大力度、更实举措抓好绩效管理重点领域和关键环节的改革攻坚,力争到2025年在全省各市中率先构建起更为适应现代财政制度要求的预算绩效管理“四梁八柱”,为经济社会发展提供坚强有力保障。

YMG全媒体记者 衣玉林



连日来,烟台暴雪不断,雪深达53厘米,大雪纷飞的烟台银装素裹,美不胜收,却也给人们的出行和生活带来了诸多困扰。恶劣天气,消防员时刻待命,出勤归来途中、消防站附近,随处可见消防员助力车辆通行、帮助市民清雪的身影。

图/于崇 刘婷婷 文/李骥

莱山区银和怡海山庄物业积极迎战风雪,业主自发参与清雪

双向奔赴 畅通“生活路”

本报讯(YMG全媒体记者 王宏伟)20日凌晨4点,天还没亮,烟台市莱山区银和怡海山庄物业工作人员已经到岗,开始了忙碌的清雪除冰工作。

“很多员工住得远,为了不影响第二天的清雪工作,自发睡在了办公室。”烟台银和怡海物业管理有限公司项目经理林朝辉说,物管、维修、保安、保洁等32名工作人员全员作业在清雪一线,保证业主早高峰顺利出行。

林朝辉介绍,小区内部及周边地势复

杂,有多个陡坡路段,如果不及时清理,会造成业主出行不便。降雪开始后,工作人员便迅速投身到清雪工作一线,及时清理辖区内的积雪,消除行人和车辆出行的潜在危险,并提醒来往业主、租户注意出行安全。

看到物业人员的辛苦付出,许多业主自发加入到清雪大军中,与物业工作人员“并肩战斗”。

“早上上班时,看到物业工作人员帽子上积雪都得有两三厘米高了,特别心

疼。”多次自发参与清雪工作的业主林先生告诉记者,他一下班便赶过来帮忙,帮助物业工作人员一同清理积雪。

以风雪为令,以守护为责。目前,银和怡海山庄小区内部主次干道、人行道、娱乐区域都已全部完成清雪工作,为居民开辟了一条条方便、畅通的“生活路”。林朝辉表示,接下来将持续发力,细化对辖区积雪的清理和处置,并加强值班备勤力量,确保降雪期间和雪后为业主提供安全畅通的出行环境。

幸福街道福泰社区孙琳琳：

社区清雪，不能掉队！

本报讯(YMG全媒体记者 宋晓娜摄影报道)“这是我们一上午奋战的结果,居民们可以完全畅通地过来办事!”21日中午12点,记者在幸福街道福泰社区党群服务中心看到,院内积雪全部清理完毕,小区三个大门处干干净净。

从早晨7点一直忙碌到12点,福泰社区网格员孙琳琳和同事们放下手中的清雪工具,开始吃中午饭。

“社区昨晚就提前部署好了,7点到岗清雪,保障居民们出行。领导照顾我说孩子小可以晚点儿到,但是大雪天早晨正是忙的时候,我肯定不能掉队。”孙琳琳住在开发区,这个月初刚休完产假。当天早晨她不到6点起床,安顿好不到六岁的孩子后,简单洗漱就下楼了。

当时还正在下雪,孙琳琳一脚踩下去,积雪直接埋到了小腿间,车也被前一天晚

上的大雪埋住了。“幸好楼上一位邻居大哥下来,帮我把手清出来。一路上,车打滑趴窝了好几次,多亏有好心人帮忙,终于在7点10分赶到了单位。”此时同事们已经忙起来了,孙琳琳套是件红马甲迅速加入其中。

为了快速清扫积雪,孙琳琳和同事们分工合作,相互配合。前面一人先用雪铲铲雪,后面的人再用铁锹进行扩路。下雪天很多居民选择公交出行,所以大家以公交站点为中心,向周围扩散,挖出了几条小道方便居民通行。“干了不到半个小时,小区里便挖出几条小路,扫得干干净净,看着居民们安全通行,我们心里也高兴!”清雪过程中,孙琳琳还不时放下工具,为因道路打滑上不去坡的居民推车,帮助居民安全出行。

纷纷扬扬的大雪一直在下,寒风刺

骨,但干得热火朝天的孙琳琳,身上很快便冒出了汗。“身上全是汗,脸却特别冷。”凛冽的寒风夹着雪花吹过来,孙琳琳的脸上一度长出了荨麻疹,大衣领子上的汗水也结了冰。

匆匆吃完中午饭,稍作休息,孙琳琳和同事们便又投入到下午的清雪中。“大家继续分工,有同事把辖区再巡查一遍,看看有没有趴窝的车;还有同事去了公交站点再清理一遍;我在道路路口清扫,盯着别让拐弯的车趴窝……”

接连几日降温降雪,在各社区大街小巷、居民楼周边,处处可见“红马甲”忙碌的身影,一点点“红色”成为大雪中一道亮丽的风景。“从没觉得辛苦,守护居民就是我们的工作,大雪天,让居民们安全出行、暖心回家,就是我们的职责。”孙琳琳说。

九三学社烟台市委召开 九届三次全委(扩大)会议

本报讯(YMG全媒体记者 王鸿云)12月22日,九三学社烟台市委召开九届三次全委(扩大)会议,总结2023年工作,部署2024年任务。市政协副主席、九三学社市委主委秦松出席会议并作工作报告。

会议指出,2023年,九三学社市委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,扎实推进“凝心铸魂强根基、团结奋进新征程”主题教育,参政议政成果丰硕,社会服务扎实高效,自身建设持续进步,各项工作跨上了新台阶。

会议号召,全市各级组织和广大社员要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,加强思想政治建设,巩固主题教育成果;推进“人才强社”战略,增强组织活力;积极开展调查研究,提升议政建言质量;发挥科技界别优势,打造社会服务品牌,努力为书写中国式现代化烟台篇章、开创高质量发展新局面作出更大贡献。

会议通报表彰了九三学社市委2023年度先进集体和优秀社员,审议通过了内部监督委员会工作报告。

市慈善总会根据甘肃地震灾区形势成立捐赠小组 接收捐赠款物 92 万余元

本报讯(YMG全媒体记者 赖皓阳)一方有难,八方支援。12月18日,甘肃临夏州积石山县发生6.2级地震后,烟台市爱心企业、爱心市民踊跃捐款捐物,截至12月22日,烟台市慈善总会系统累计接收捐赠款物92万余元。

烟台百纳餐饮集团第一时间通过市慈善总会向甘肃地震灾区捐赠20万元现金,用于积石山县及周边受灾地区的相关应急、救灾和灾后重建工作。“集团在得知消息后,立刻商讨决定启用专款向灾区捐款。”烟台百纳餐饮集团党总支副书记辛蕾表示,通过市慈善总会进行捐赠,能够快速、精准地将资金早日送到甘肃灾区,让灾区人民在寒冬感受到温暖,在衣食住行上得到救助。福山明远家纺有限公司通过福山区慈善总会捐赠爱心棉被2285床、价值72万元。广大爱心企业以实际行动助力灾区群众渡过难关,践行

了企业的社会责任和使命担当。

“自从甘肃地震发生以来,灾区状况受到烟台各界广泛关注,每天都有企业、个人向市慈善总会咨询灾区捐赠等相关事宜,我们对像百纳餐饮、明远家纺这样的爱心企业、爱心人士表示衷心的感谢。”烟台市慈善总会秘书长许夫新表示,目前,市慈善总会已根据灾区形势成立捐赠小组,解答关于甘肃地震捐赠的咨询。针对甘肃地震灾区捐赠问题,烟台市慈善总会已经与当地的市、州慈善总会做好对接,确保捐赠是用于当地的抗震救灾。“如果是现金转账,到账速度会很快,如果是物资,可能需要几天的物流运输时间。”许夫新提醒广大市民,在捐赠之前可以事先咨询,明确捐赠方式,确保捐赠效果,慈善总会也将及时向社会公开收支信息,接受社会监督,保证阳光透明。

“鲜美烟台好礼新闻媒体采风行”活动举行 两天走进八家企业

本报讯(YMG全媒体记者)为更好地服务烟台经济社会发展大局,深化“鲜美烟台”品牌创建,拉动消费,帮助企业扩大产品销售,18日上午,由烟台市消费者协会主办的“鲜美烟台好礼新闻媒体采风行”活动正式启动。来自中新社、山东广播电视台、鲁网、中国山东网、烟台日报、大小新闻等媒体的记者及网络名人组成的媒体采风团走进“鲜美烟台好礼”出品企业,宣传报道展示各企业在品牌故事、产品研发及质量把控方面的先进经验与做法。

两天时间,采风团先后参观考察了昌荣食品、山东一品堂、鲁花、春雪食品、恒邦酒业、中亚之宝药业、海和食品、北极星钟表等企业,通过现场直播、抖音、短视频及图文报道等多种融媒体形式进行深入探访,感受我市产业高质量的脉动。

烟台市消费者协会相关负责人表示,自2021年至今,“鲜美烟台好礼”征集活动已经举办两届,不但给消费者提供了最具烟台特色、最能代表烟台形象的优质产品,促进消费提质升级,还进一步促进了企业的产品销售及品牌推广。独特的“鲜美烟台好礼”标识,也为企业产品的销售注入了强劲动能。这次的媒体采风活动,是以两届“鲜美烟台好礼”征集活动为契机,通过邀请新闻媒体及网络名人,对企业及产品进行深入报道宣传,助力“鲜美烟台好礼”形成烟台新的消费亮点。



牟平区委机构编制委员会办公室：

让“学习强国”走进群众生活

本报讯(通讯员 宋宁)为充分发挥“学习强国”学习平台资源优势,提高“学习强国”学习平台的覆盖率和影响力,引导社区居民运用“学习强国”学习平台学知识、强理论,中共烟台牟平区委机构编制委员会办公室开展“学习强国”学习平台推广进社区活动。

在活动现场,工作人员采取“面对面”讲解的方式,向社区居民介绍“学习强国”学习平台的

功能,详细演示了使用方法。针对参与的社区居民中老年人较多的情况,工作人员进行了“一对一”指导,帮助老年居民下载注册“学习强国”APP。

下一步,牟平区委机构编制委员会办公室将持续加强“学习强国”学习平台宣传推广力度,探索更多形式新颖的宣传推广路径,吸引党员群众参与其中,让“学习强国”学习平台真正走到群众身边,走进群众生活。