

全国法院先进个人、烟台中院研究室主任郭宏伟——

把梦想写在奋斗的坐标上

近日，最高人民法院印发《最高人民法院关于表彰2021—2022年度全国法院先进集体和先进个人的决定》，烟台市中级人民法院研究室主任郭宏伟荣获“全国法院先进个人”称号。

从公安系统最高学府毕业后，他怀揣法治梦想，踏上了公正司法之路。他是烟台法院为大局服务、为人民司法的重要参与者，一篇篇综合材料、一份份调研报告、一个个改革案例、一张张分析图表，见证了他和他的团队为院党组提供决策参考的辛勤付出；他是烟台法院的“金牌宣讲员”，7年来撰写的每一份宣传报道，为讲好烟台法院故事、树立烟台法院形象提供积极支持；他是烟台法院全面开花的工作多面手，从综合材料起草、理论调研，到司法宣传、司法统计、辅助办案，背后藏着无数个夙夜在公的奉献与担当。自2016年12月到烟台中院工作以来，他获得嘉奖两次、三等功一次，先后获评“山东省法院系统先进个人”“人民法院媒体融合工作先进个人”等荣誉称号。



郭宏伟

“干，要不怕难！”

——他是综合工作排头兵

法院工作是政治性极强的业务工作，也是业务性极强的政治工作。

从进入法院工作开始，郭宏伟就始终坚持“学习为先、实践为重、严实为本”，不怕苦不怕累，全面践行“实干创新、拼搏争先”的滨海法院精神。法院的综合材料，既要有审执点上的实践精度，也要有总体面上的理论高度，在很大程度上考验着撰写者的能力水平。本着“吃透上情、立足院情、摸透下情”的原则，郭宏伟的桌上总是摆着一个做满标记的笔记本，他总是第一时间跟大家分享最新的文件材料、会议动态，他是研究室每天来得最早和走得最晚的那个人。

郭宏伟常说：“单坐在办公室里是取不了真经的。”写综合材料、信息简报也是如此。他注重一线调研、问计基层，通过实地走访、交流座谈、调查研究等方式，充分摸清烟台法院发展实际情况。7年来，他调查研究的轨迹遍布烟台辖区每一家法院、每一处法庭。

脚下有泥土，胸中有丘壑。在日复一日撰写综合材料的过程中，他凭借着迎难而上、破浪前行的勇气和执着，累计起草各类综合材料1000余篇，起草的司法保障乡村振兴、司法服务保障企业发展等多个工作意见，体现出极高的材料撰写技巧和敏锐的司法实践智慧，受到上级领导充

分肯定。累计编报信息动态600余篇，撰写的《“数人环境侵权”问题刍议》《关于审执分离体制改革和多元化纠纷解决机制运行情况的调研报告》《烟台法院推进司法公开的探索与实践》等多篇调研文章，先后获奖或公开发表。

“干，要用心干！”

——他是改革创新急先锋

2021年，四级法院审级职能定位改革试点工作刚刚启动，面临建章立制、细化规则、强化配套等一系列艰巨任务。当时郭宏伟刚开始负责庭室工作，他迎难而上，立即组织制定分工方案，推动建立一审查明事实指引、下沉提级双向反馈等工作机制，推动改革试点工作稳步推进。

司法宣传工作事关法院形象，更事关司法公信力。郭宏伟深知司法宣传的重要性，组织召开新闻发布会60余场次，面对传统司法宣传思路陈旧、方法老套的困境，他积极打造和运营管理的烟台中院新媒体矩阵，4次荣获“年度中国优秀政法新媒体”称号，参与拍摄的《烟台小娘说老赖》系列微视频获全国法院网络宣传优秀成果奖，组织拍摄的《办卡风波》微电影获评最高法院“金法槌奖”优秀奖，策划的《来看，法院人的“追光”时刻》荣获全省法院微信原创作品二等奖。

2022年以来，在院党组领导下，郭宏伟参与组织策划打造“握手烟和”诉源治理品牌，获得中央政法委、最高人民法院

的肯定推介，被《法治日报》《人民法院报》等20余家主流媒体报道，入选“山东法院司法改革这五年”典型案例，他还积极参与编撰出版《诉源治理改革“烟台样本”》。

今年，郭宏伟组织策划打造“法护航·益企行”司法助企品牌，相关工作被市委和省法院领导予以肯定，《人民法院报》头版头条报道，新华社、中新社、《法治日报》等20余家权威媒体进行了专题报道。

同时，郭宏伟还扎实做好辅助办案、辅助决策等其他方面工作。他曾先后兼职辅助法官办理环境资源、房屋买卖、刑事等案件200余件。他积极参与营商环境评价、市域社会治理、平安建设、法治建设等重点工作，积极推进工作创新，尽全力为全局添彩。

“干，要干一流！”

——他是团队建设领头雁

走进烟台中院1007房间，经常会看到这样一幅画面：研究室全体干警拿着各自手中的材料认真思考、热烈讨论，每个人的材料上都是密密麻麻的修改痕迹。

每年年底，大家聚集在一块共同研究全市法院工作报告，反复进行“头脑风暴”，这是研究室代代相传的传统。热播电视剧《底线》里有一句台词：“周六保证不休息，周日休息不保证。”毫不夸张地说，这是烟台中院研究室工作的常态。不仅忙，大家的“技能点”还要多。在

郭宏伟的带领下，最近研究室又“跨行”了。从今年8月开始，大家研究歌词写作、编曲、录音、混音和后期制作，俨然成了专业音乐人。原因无他，他们想给两年来努力打造的“握手烟和”诉源治理品牌送上一份神秘大礼。

在烟台中院，研究室算得上最为年轻的集体，年轻人想法多、有干劲，如何带好团队是摆在郭宏伟面前的必答题。

火车跑得快，全靠车头带。郭宏伟率先提出“干好工作十八法”，主张“干就干最好，干就干一流”，积极倡导“文经我手无差错，事交我办请放心”的工作理念。同时，他提出了“提高站位、守好岗位、经常换位、善于补位、保重身体”的“四位一体”团队合作原则，每一份材料都亲自把关、手把手修改，每一个字词都认真研究、字斟句酌……他的以身作则、言传身教，让大家真切地感受到榜样就在身边、先锋就在眼前。

世界上没有好走的路，只有认真赶路的人，把梦想刻写在奋斗的坐标上，走过的每一步，都算数。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 曲晓梦 摄影报道

烟台检察机关

1个集体1名个人

获最高检表彰

本报讯（YMG全媒体记者 盖鹏 通讯员 常洪波 刘丹）近日，最高人民检察院印发《关于为105个先进集体和132名先进个人记一等功的决定》。烟台检察机关1个集体1名个人榜上有名。

执利剑荡涤罪戾、用柔情护“未”成长。烟台市人民检察院第七检察部部始终坚持用个性化的司法处遇和专业化的司法保护，全力护航青少年健康成长，先后被表彰为最高检“对未成年人检察工作作出贡献的集体”“全国未成年人检察工作社会支持体系示范建设单位”“国家级青少年维权岗”“全国青少年普法教育先进集

体”“山东省三八红旗集体”“山东省检察机关先进集体”。

个人记一等功的海阳市人民检察院副检察长王希均参加工作17年来，始终奋战在办案一线，参与办理了南京市原市长受贿案、恒丰银行原董事长贪污案等一系列在全国有较大影响的案件，依法办理各类案件897起。她先后两次被最高检记个人一等功，获评“全国侦查监督业务标兵”并入选“全国检察机关侦查监督人才库”，被省市院记个人二等功一次、三等功两次，获“山东省富民兴鲁劳动奖章”“山东省三八红旗手标兵”等多项荣誉称号。

清单之外无检查

福山区“阳光执法”护航企业高质量发展

本报讯（YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 李晓文）作为全省首批涉企执法阳光监督改革试点区市之一，今年以来，福山区全面推进涉企执法阳光监督改革试点工作，以更加规范、高效、透明的涉企执法程序，为经济社会高质量发展提供优质执法环境。

完善涉企检查制度，编制检查事项清单，备案分级检查制度和联合抽查计划，26个重点领域、63份检查计划、256家规上企业、446项检查事项，全部公开公示备案，实现清单之外无检查。

充分运用“涉企联合检查平台”，创新形成“1+3+1”监督模式，即以涉企检查“1”项公示清单为统领，检查计划、扫码入企、事后评价“3”项流程为抓手，多种监督“1”个闭环为方式，实现规范检查、全程留痕、结果互认。今年以来，利用平台汇集21个执法部门387份检查计划、103次联合检查，完善涉企检查制度43项、分级分类监督制度12项，惠及企业200余家。

以专项监督为抓手，推动重点涉企执法领域督查全覆盖，福山区司法局会同纪委监委对市场监督、应急、生态等8个领域开展专项督查，构建“发现问题、整改落实、建章立制、规范执行”的监督治理闭环体系。

梧桐树下解心结

龙口法院诉前调解将矛盾“连根拔起”

本报讯（YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 宋玉蕾）“远亲不如近邻，近邻不如对门。”邻里之间本应和睦相处、互敬互助，但生活中，邻里间因一棵树、一堵墙、一块地引发的纠纷不在少数。近日，龙口法院通过诉前调解圆满化解一起邻里纠纷，将矛盾“连根拔起”。

老王和老刘为南北邻居，老王居南、老刘居北，老刘在其院内南墙处种有梧桐树一棵，树龄约有30年。老王称该梧桐树在其房屋北侧，之前想着没影响自己的生活，也就没多说什么，但随着树龄的增长，树冠、树根已经危及到自家房屋安全并造成了一定损害，而且每年秋后落叶的时候，老王家里就落满了梧桐叶，每天都要清扫，这让他非常苦恼。无奈之下，老王找到老刘协商砍掉梧桐树，但老刘觉得梧桐树长在自家院里，对方无权干涉，双方因为这件小事吵得面红耳赤，多次协商均未达成一致，故诉至龙口法院。

该案受理前，“法润芝阳”已参与过案件的调解，案件受理后，承办法官及驻庭调解员想着案件一旦进入诉讼程序，不仅成本高，而且邻里关系就无法再修复了。于是，承办法官及时联系双方当事人，将调解置于案件审判工作

前端。承办法官了解到老王和老刘虽然是邻居，但此前因村内草原地问题不睦已久，经常发生纠纷，本次案件更是加深了双方之间的矛盾，调解工作难以进行。了解到这一情况后，承办法官先到村内进行现场勘查，实地了解情况，并听取老王的诉求及老刘的意见，与村委工作人员共同探讨案件化解方案。

整合本案相关信息，拟定初步调解方案后，承办法官再次到村里，与村党支部书记及工作人员一同把老王和老刘叫到一起，当面说和、调解。“你们邻里多年交情，可不能因为一棵梧桐树给‘砍’没了。”承办法官以乡里乡亲关系为突破口，从法理、情理入手，引导双方换位思考，同时向双方讲清了纠纷的本质，说到底就是积怨太深，想要“争个面子”。

村党支部书记及工作人员也协同稳定当事人激动对立的情绪，使调解意见逐步达成一致。调解的时间虽然长，但对矛盾顺利化解起到了良好的助力，最终双方协商一致，老刘承诺将梧桐树砍除，老王给予适当补偿，且款项当场交付。此外，关于草原地的纠纷也在本案中一次性处理完毕，双方的矛盾随着梧桐树的砍除全部“连根拔起”，最终握手言和，尽释前嫌，邻里重拾和睦。

谁执法谁普法，按月调度考核

栖霞健全网络普法协调机制

本报讯（YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 朱灿）今年以来，栖霞市司法局加强网络法治宣传工作，丰富网络普法内容，拓宽网络普法渠道，努力推动“八五”普法纵深发展。

栖霞市司法局落实“谁执法谁普法”普法责任制，建立健全网络普法协调机制，推动网络法治宣传教育。今年以来，先后制定下发《关于进一步落实以案释法工作机制的实施方案》《栖霞市司法机关“谁执法谁普法”工作评价指引》等文件，将网络法治宣传纳入年度法治建设重点工作，按月对各普法责任单位进行调度考核。

按照“八五”普法规划要求，把学习宣传习近平法治思想作为网络普法的首要任务，突出宣传宪法、民法典等，提升网络普法的针对性、实效性。拓展网络普法渠道，在微信公众号“果都

司法”开设学习贯彻党的二十大精神、学习宣传贯彻习近平法治思想、以案释法等普法专栏，刊发普法视频，运用图解、动漫、音频、短视频等新媒体形式，推送宪法、民法典、安全生产、扫黑除恶、养老诈骗、交通安全、反有组织犯罪法等法律法规及其他部门法律知识1万余条，宣传法律知识，增强普法活动的趣味性和多样性，扩大法治宣传教育的覆盖面和影响力。

利用全民国家安全教育日、民法典宣传月、国家宪法日等时间节点，组织开展全民反诈知识竞赛、4·15国家安全教育知识竞赛、民法典知识竞赛等丰富多彩的普法知识答题活动。将青少年网络法治教育作为重点，通过“线上+线下”相结合的方式，开展防校园欺凌、青少年禁毒等“政法干警进校园、护航青少年健康成长”活动，护航青少年健康成长。

以雪为令 全警在岗

12月15日以来，全市公安交警以雪为令，全警在岗，全力做好除隐患、护安全、交通疏导等工作，确保群众平安。

YMG全媒体记者 林媛 通讯员 烟警宣 摄



莱山法院特聘人民调解员付倩——

“共情力是我做调解的‘软实力’”

因为热爱，所以坚持。

莱山法院特聘人民调解员付倩把调解当成一份事业来做。她喜欢法律，享受运用情、理、法给当事人解开心结进而化解矛盾的过程。“虽然这个过程中要耗费自己的心力承受当事人的火气、怒气、怨气，但成就感、幸福感也来源于此，共情力是我做调解的‘软实力’。事心双解可以让我快速满血，全心全力投入到到一起纠纷的调解中。”付倩说。

2023年的一个夏日，一位年过古稀的老人走进莱山区和为贵社会治理服务中心，找到莱山法院在此设立的诉前调解室，推开门时，付倩正在起草一份调解协议书。老人起诉离婚，案件分到莱山法院冀文佳速裁团队，她是与该团队配套的人民调解员。为减轻当事人诉累，法官都会先安排诉前调解。在2021年5月成为人民调解员之前，付倩是莱山法院的人民陪审员。十年陪审，她积累了一些法律知识。

老人一边说一边哭，付倩见状赶紧给老人倒了一杯水：“老哥，喝口水再说。”随后，她又拿出了在办公室为老人和孩子常

备的小点心，给他递上一块。调解首先得给当事人一个倾诉的机会，尤其是离婚案件。他和老伴结婚40多年，从外地到烟台定居后10多年一直分床分居，老伴的洁癖致使双方长年争吵，夫妻感情已经破裂。他态度很坚决，就是要离婚，不想再因为怕人笑话、怕子女阻拦而将就下去。

本着兼听则明、分清是非的原则，付倩打通了女方的电话，结果对方坚决不同意离婚，而且情绪很激动，发了一通火之后挂了电话。但是，老人因饱受家庭冷暴力折磨，决意要离，不惜在财产分割上作出让步。平息了一下，她又拨通了女方的电话：“老姐姐，气话也说了，我还是想听听您的心里话……”经过多次沟通，双方总算初步达成一致意见，约定好了来调解室签订离婚调解协议。当然，这其中离不开冀文佳法官的指导，遇到把握不准的点，付倩就及时请教，她都会详尽解答。平时，付倩也会学习民法典，翻看法院指导性案例和调解案例，给自己“充电”，增加调解的底气。

孰料，老太太来到调解室时声泪俱下，历数婚姻中的恩怨纠葛，还打电话叫

来了女儿、女婿和侄子，站满了调解室。为避免调解现场失控，付倩先采取“背对背”的调解方式，尽可能让双方感受到她尊重负责的态度，分别对他们晓之以理，动之以情，安抚好他们的情绪，引导双方回归理性。然后，再让双方坐在一起，“面对面”调解。

“我们今天能坐在一起，说明双方都有诚意把双方老人的这件事办好，今天只谈事，其他会影响到情绪的题外话就少讲或者不讲，好不好？”付倩的开场白，让双方都有了克制。其间，她还把之前调解的几个案例糅合成一个案例，给双方以案释法，让双方对结果有一个差不多的预期。最终，发挥男方愿意在财产分割上让步的积极因素，双方终于释然和解。刚才还是暴风雨般的调解室又恢复了宁静。双方对调解方案都认可，一次就调成了。

不是离婚离得一地鸡毛不会闹到法院，所以心理上得有这种容忍度，心量要大。前不久，付倩还调解了一起年轻人的离婚案，双方结婚时间很短就闹离婚，女的比较倔强，男的比较算计，闹得都惊动民警了。在调解室，双方一开始都不依不

饶，最后也调成了。付倩会抓住一切机会与当事人沟通，晚上手机从来不设置静音，因为有的当事人晚上会打电话或发微信联系，她都及时回复。

付倩总结了几点体会。不管调解什么样的案件，首先都要耐心倾听，倾听过程中条分缕析抓重点，这是调解工作的“谋事之基”；二是要站在当事人的角度考虑问题，理解他的情绪和主张背后是出于怎样的需求，这是调解工作的“成事之道”。而贯穿其中的是共情力，共情能够让对方放下戒备，打开心门，心敞开了，调解就不难了。

“回首两年多来的调解之路，如果说有一点成绩，确实离不开法官的帮助指导。从法官那里我学到了很多很多，甚至会把法官的意见写下来，反复琢磨。”付倩告诉记者，“今后我将以宽仁之心，感化打通双方当事人的心路，继续认真做好人民调解员工作。”在她看来，这不仅是她个人的修行，还能为诉源治理工作尽自己的绵薄之力，很有意义。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 付荣进