

常宗琳与新牟里村赴邢台创业扶贫

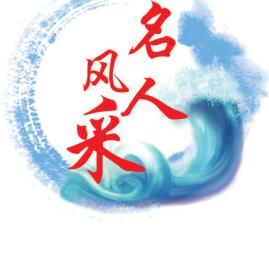
□曲延科



常宗琳(第一排右一)在全国人大会议的记者招待会上。

在太行山区农民的眼里,常宗琳和新牟里人就是奇迹的创造者,是富裕的使者。他们在短短的四年时间里,不仅在这里建起一家大型现代化企业,而且带动了相关产业和企业的发展。

围绕新牟钢铁公司,邢台县兴建了中型水泥厂,利用钢铁厂的钢渣,生产优质水泥,年产量达30万吨。附近村庄围绕钢铁公司办起了石子厂、石灰厂、铸造厂、机械加工厂、建筑公司、运输公司、商店旅馆,以及专为钢铁公司加工工作服的服装厂,安排了大量剩余劳力,运输车辆增加400多辆,成千上万的农民开始向工人、商人转化。当初,围绕新钢选址,几个村曾展开一场激烈的争夺战。人们知道,钢铁公司建在哪里,哪个村就是一个配套工厂。西石门村成为幸运者。过去,这个村是远近闻名的“辘轳杆子绞死人,有女不嫁西石门”的“光棍村”,如今家家户户为钢厂搞服务,成为当地有名的小康村。



下,考察了邢台市的铁矿资源和几个钢铁厂的规模、运营和效益情况,拜访了邢台市、县委和政府领导。

8月21日,考察组返回牟平,对有关情况进行了可行性分析论证,并向扩大干部会汇报了考察成果。他们认为,前去开办“造血性”扶贫项目,有四个有利条件:一是新牟国际集团到地处革命老区的邢台地区兴办钢铁厂,符合党中央、国务院关于东西结合、实行开发式扶贫、先富带后富的战略决策,符合常宗琳在全国人大中外记者招待会上的承诺;二是目前的钢铁市场需求量大,发展前景广阔;三是邢台兴办钢铁企业必需的各种资源储量丰富,开发成本相当低廉;四是邢台地区的农村工副业处于起步阶段,剩余劳动力很多,人力成本相对较低;五是河北各级党政领导对新牟里村前去开办“造血性”扶贫项目,持期盼、支持的态度,投资环境优越。不利条件是投入过大。邯钢钢铁设计院的专家提醒,乡镇企业创办钢铁企业,可以为大钢厂拾漏补缺,满足批量较小、供货期限短的用户需求,市场不成问题。但如果起点太低,既不能形成规模效益,也不能得到长远发展,所以建议高点起步,全面实施。一期工程需要投资人民币2.3亿元左右,形成年产生铁、钢坯、钢材各15万吨的生产能力,这样就能形成可观的规模效益。以后再用一期工程形成的利润滚动发展,兴建二期、三期工程。

1992年4月1日,七届全国人大五次会议在人民大会堂新闻中心举行中外记者招待会。常宗琳作为来自乡镇企业的人大代表,回答记者的提问。有记者问:“我的乡镇企业发展很不平衡,作为发展快、基础好的地区,你有没有帮助贫困地区的打算?”

这个问题并不难回答。早在新牟里村刚刚踏上富裕之路的1987年,村里就成立了扶贫救灾基金会,给本县四个特困村送钱送粮,支援资金、设备和技术,还帮助另外四个贫困村新上了加工业项目。如今,这八个村都已脱贫致富。新牟里村还在本省东营市拉起一支1000多人的建筑安装队伍,承担油田的工程建设任务;在泰安市兴办旅游开发项目。这两家企业都在当地注册,员工在当地招收,税金在当地缴纳。这不仅为当地提供了大量劳动岗位,使很多农民摆脱了贫困,也为当地政府开辟了新的税源。

1992年春,邓小平在南巡谈话中提出先发展起来的地区要带动后发展的地区,最终达到共同富裕。常宗琳认为,作为靠党的改革开放政策发家致富了的新牟里村,响应党中央的号召,去帮助那些后进地区和贫困人民脱贫致富,责无旁贷,于是常宗琳朗声回答记者:“先富帮后富,走共同富裕的道路,是党中央的号召,也是新牟里村的责任。我们愿意利用我们的资金、技术和人才优势,与中西部地区携手共同发展。”

新牟钢铁公司的建设

1992年10月,新牟集团公司新牟钢铁工程正式上马。

从此,常宗琳带领一支精干团队,马不停蹄地在山东与河北之间展开“穿梭外交”,新牟钢铁项目建设也得到河北省、邢台市(县)各级领导的全力支持。公司选址、征地、三通一平等问题,以最快的速度得到解决。新牟钢铁公司在开工建设的同时,开始进行员工招聘与培训,先期在当地招收2000多名青年送到国家级大型钢铁企业进行培训。邢台县委、县政府打破常规、开创跨省建村的先例,批准成立“河北省邢台县新牟里村”,为这些户口在农村的青年解除了后顾之忧。

尽管有当地党委、政府的大力支持,可让一个从来没有接触过钢铁生产的村办企业到异地建一座大型钢铁厂,谈何容易!据业内人士说,即便是国营大企业要建设一个从矿山开采到烧结、炼铁、炼钢、轧钢于一体的钢铁联合企业,从筹备到建成投产,少说也得四五年时间。可是新牟里人就是有一股天不怕地不怕的勇气,拉开大战的架势,边设计、边施工、边安装,拼命苦战,只争朝夕,充分展示了新牟里人的艰苦创业精神。

1993年8月,他们确定新钢选矿场址

时,就着手兴建球团车间。他们聘用两位有丰富经验的老技术员,自行设计、安装,只用短短三个月时间,设备就投入生产,满足了炼铁高炉用料的需要。

1993年冬,新牟钢铁公司集中优势力量,进行轧钢、炼钢、动力三大主力分厂的设备安装。1994年初,三大分厂设备安装过半。2月13日,公司召开动员大会,号召全体职工日夜奋战,苦干30天,完成全部设备安装任务。他们把任务落实到班组、到个人,分兵把口,协同作战。3月18日,轧钢设备安装结束,首先进入调试;4月2日,成功轧出第一根钢材;5月30日,动力试车,送氧到炼钢;31日,炼出了第一炉钢水,三大主力分厂成功合龙。至此,新牟钢铁公司顺利形成选矿、烧结、炼铁、炼钢、轧钢一条龙的生产格局。半年炼出了铁,一年零两个月炼出了钢,这种“新牟速度”令人敬佩。

1995年,建设指挥部带着交通不便的问题再次求助于邢台市政府,市政府又给予了大力支持。当时的市长郭长庚带领市、县政府有关部门负责同志来到公司现场办公,当场拍板,开通从市区直达新牟钢铁公司的15路班车;同时批准成立“邢台新牟钢铁公司居委会”;大、中专毕业生分配时优先照顾新牟钢铁公司。一次现场办公会,解决了许多本公司自身难以解决的问题。钢铁公司投产以后,邢台县纪委给公司挂上了“重点保护企业”的铜牌,规定任何部门、任何单位不得到钢铁公司吃拿卡要。如有违反,立即严肃查处。邢台县公安局还在新牟居委会设立了新钢派出所,防止当地不法人员到公司找茬添乱。为了便于工作协调,邢台县还聘任新牟钢铁公司总经理李存明为政府副县长。

钢铁厂初战告捷,但是运作一段时间后,又出现了新的问题:钢铁是工业投入比较大的行业,规模大才能效益高。1995年以前,新牟钢铁公司生产工艺的布局特点是,烧结产量满足不了炼铁,铁产量满足不了炼钢,钢产量满足不了轧材,主要分厂都在等米下锅。长此以往,将使钢厂的生存和发展受到极大影响。而原来的炼钢工艺是化铁炼钢,成本一直居高不下。为此,专家建议:立即建设2号高炉,停开化铁炉,让高炉铁水直接送到转炉炼钢。

根据专家的建议,钢铁公司进行论证后果断决策:再投入8000万元,新建一座120立方米的高炉、一栋炼钢连铸车间、一处烧结竖窑和一座临城海绵铁厂,实现工艺配套,用先进技术代替落后工艺,提高企业效益。

为了搞好这项重点工程建设,公司成立了120立方米高炉筹建指挥部和炼钢连铸车间筹备指挥部,两个指挥部在公司统一领导下,各司其职、各负其责。1995年4月,120立方米高炉破土兴建,高炉指挥部领导率领全体参战员工,顶风冒雨,昼夜奋战,经过八个多月的苦战,胜利竣工,共完成土方9840立方米,混凝土4340立方米,钢结构制造安装500吨,设备安装250吨。炼钢连铸车间和烧结竖窑建设也于3月中旬按时完工。

1996年3月25日,炼钢连铸热试拉坯一次成功。4月15日,120立方米高炉一次

点火成功,流出铁水。一期工程圆满完成,形成年产生铁15万吨、钢15万吨、钢材15万吨的生产能力。

至此,占地730亩,总建筑面积4.65万平方米、总投资达4.6亿元的钢铁企业正式投入运营;111万伏双回变电站、供排水、循环水利用和污水处理工程设施建成投运;矿山、选矿厂、烧结厂、炼铁厂、炼钢厂、轧钢厂、动力厂全部建成;100名拥有中、高级职称的技术和管理人员分别被委以重任,各就各位;2000多名在当地招收的操作工人分别从首钢、济钢、邯钢培训归来;现代化水平较高的进口和国内配套仪器设备安装调试结束,全部一次试车成功。

一期工程全面建成投产后,常宗琳又作出决定,新牟集团公司总部所属各企业要勒紧腰带过日子,集中财力向新牟钢铁公司投资,立即着手筹建二期工程。

带动邢台经济大发展

在太行山区农民的眼里,常宗琳和新牟里人就是奇迹的创造者,是富裕的使者。他们在短短的四年时间里,不仅在这里建起一家大型现代化企业,而且带动了相关产业和企业的发展。

围绕新牟钢铁公司,邢台县兴建了中型水泥厂,利用钢铁厂的钢渣,生产优质水泥,年产量达30万吨。附近村庄围绕钢铁公司办起了石子厂、石灰厂、铸造厂、机械加工厂、建筑公司、运输公司、商店旅馆,以及专为钢铁公司加工工作服的服装厂,安排了大量剩余劳力,运输车辆增加400多辆,成千上万的农民开始向工人、商人转化。当初,围绕新钢选址,几个村曾展开一场激烈的争夺战。

人们知道,钢铁公司建在哪里,哪个村就是一个配套工厂。西石门村成为幸运者。过去,这个村是远近闻名的“辘轳杆子绞死人,有女不嫁西石门”的“光棍村”,如今家家户户为钢厂搞服务,成为当地有名的小康村。

马峰村党支部书记张建鹏在常宗琳和新牟钢铁公司的帮助下,办起六个选矿厂和一个服务公司,村民收入迅速增加,生活水平得以大幅改善。

南石门镇党委书记张新明说:“常宗琳和新牟里人给我们树立了一个榜样。南石门镇过去没有一家成规模的企业,人均收入只有400多元。为什么呢?因为我们缺少新牟里人那种艰苦创业的精神。新牟钢铁公司开建以来,我们的百姓都亲眼看到:为了尽快将钢铁厂建成,冰天雪地的寒冬腊月,新牟里人睡在没有火炉子的工棚里;当地人在忙着过春节的时候,新牟里人却坚持昼夜在工地上施工;工地的大牌上写着‘新牟的事业就是我的生命’。看到新牟里人的精神状态,我们的百姓坐不住了,开始与新牟里人比着干。”三年时间,这个镇上新投资百万元以上的项目13家,年实现工业总产值6亿元。

新牟钢铁公司临近的黄台底村,原来投资50万元建起一家工厂,一年能收入十几万元,干部群众都很知足。新牟里人的发展意识,深深打动了该村的党支部书记王太江。他统一全村群众的思想认识,连续三年投资1100多万元,扩大了生产规模。邢台县政府在一份文件中说道:“新牟里人不仅给邢台带来了项目和资金,更重要的是带给我们强大的思想和观念冲击,带来了敢试、敢闯、敢冒险的开放意识。”

新牟钢铁公司是全国乡镇企业首家跨省区兴办的大型扶贫企业,是当时投资规模最大的东西合作工程,在全国引起很大反响。当时的国务委员兼国务院扶贫开发领导小组组长陈俊生到新牟钢铁公司考察时,对新牟里村赴邢台创业扶贫给予了高度评价;当时的河北省省长叶连松带队到现场办公,给予了大力支持。《人民日报》《经济日报》等报纸先后向海内外予以报道,对加快全国东西合作起到了很好的推动作用。

1994年,常宗琳被评为“全国扶贫状元”,新牟里村被评为“全国扶贫状元单位”。1995年邢台新牟钢铁公司被列为全国东西合作示范工程。

时光跃上仲夏,绿意染遍西山。

前不久,笔者再次踏上这久仰之地。此西山,系招远西山王家,位于招远莱州两市交界的灵山麓,明末张姓建村,清康熙年间王姓迁入,人口兴盛,以地理标志和姓氏命名村名灵山王家,因西靠山俗称西山王家,简称西山,192户,450人。这里,有山可看,有史可讲,有址可寻,有事可说。

我初识西山,始于年少时的正月十五,由俺村跑5里路看这里燃放的烟火。上世纪50至60年代初,每到这天晚上,总有周围三四十村的数千人蜂拥而至,来看这里东西向的沟底和两旁,“鳌旋湾”“打碉堡”“火树冲天”“毛驴撒欢”“老虎发威”“解放台湾”等众多名堂的烟火。烟火照亮灵山夜空,竟使这晚上的大月亮也黯然失色,成为招远西部的一大景观。尽管我等夜深回家困顿至极,美好的记忆却没齿难忘。

西山村古巷悠悠,凝聚着五百年历史沉淀,许多美好的故事由数代人传诵。如灵山旧时有庙,百姓求雨多应;如山洞有棵老茶树,揪个叶嚼碎咽下可治多病;如刺猬摘山枣就一滚挂满身,它吃剩下的就送给孩子;如村人救下一只受伤的狐狸,又有多只狐狸专逮老鼠施恩于人等。让灵山周边人充满敬畏的,还有明朝崇祯年间二品大员、招远城里村人杨帆光的钦赐墓地“杨家茔”,背靠山面朝东占地20亩,有十多对大型汉白玉雕塑,南北成对东西排列,蔚为壮观。当地60岁以上的人大都亲眼见过,原址在西山村北可寻。

这里岂止有火树银花、民间传说和达官陵寝,更有浴血奋战的红色经典,让人刻骨铭心。

灵山战斗的团部在西山。我上小学时,清明节老师领着我们上灵山扫墓,也走5里路,路上唱着印在《乡土教材》上的儿歌:“翻过小山岗,走过青草坪,烈士墓前来了红领巾。举手行队礼,献上花圈表衷心。想起当年风雨夜,山岗梁上摆战场,不是你们洒热血,哪有今天的好光景……”60多年过去了,词曲不忘,且由此逐渐知道发生在1940年6月的灵山抗日阻击战。那时,西山村驻扎着我八路军5支队14团3个营的兵力。其中部署二、三营在多处金矿、兵工厂附近打游击,又抽调一营的部分兵力去掖县驿道、平里店、朱桥方向打游击。团政委张密明、副团长宋子良率余下7个排坚守灵山,并承担护送胶东军机关向后方转移的任务。6日上午战斗突然打响,千余日伪军由炮火掩护,从掖县梁郭、朱桥、新城、分南、西、北三路向灵山发起总攻,坚守灵山的部队速从西山村和灵山冯家两个方向抢占灵山高地。14团面对数倍于我军的装备精良之敌,激战至下午4点,张密明、宋子良等近200名将士血染灵山,壮烈牺牲。此战灵山失守,但正是14团将士们的殊死搏斗,才赢得了胶东区党政机关、胶东抗大的安全转移,保护了党的首脑和抗战后备力量及灵山一带的采金活动,为不久击溃日伪军的胶东“大扫荡”打下了坚实基础。

首届胶东抗大开学典礼在西山。1940年5月,胶东区党委和5支队领导的胶东抗大成立,这是延安中国抗日军政大学的分支。西山村之西、北、南依灵山天险,东有开阔的口子与坡石山、塔山等山脉相连,进可攻退可守,利于开展游击战,群众基础又好,故被选为胶东抗大首批办学重地。6月1日,首届600多名学员和校级人员,高唱着《八路军军歌》《义勇军进行曲》《流亡三部曲》《抗大校歌》《开学歌》等,在此举行了开学典礼。该抗大设政治课、文化课、军事课,教材由延安抗大编写。这里上的第一课是《中国革命基本问题》,开课就使学员知道了中华民族面临的紧迫形势,知道了日本强盗侵占了我大片国土,“打败侵略者,赶走日本兵”的口号,不断变成学员们的神圣行动,形成“熔炉中锻炼,斗争中学习”的胶东抗大精神,为部队和地方培养了大批优秀干部,堪称胶东的黄埔军校。每每提起这些历史,西山人倍感荣耀。

西山驻扎了灵山采金局。抗日和解放战争时期,胶东军民响应毛主席“节约每一个铜板为着战争和革命事业”的号召,立足黄金产地,向党中央密送黄金,从经费上大力支持了中国革命的胜利。1938年,胶东特委先后在招远县玲珑、灵山设采金委员会,后改称采金局,其中灵山采金局长驻西山村,灵山采金局成为组织采金、筹金的主要渠道。胶东特委派抗日救国联合会主任苏继光到招远开展筹金工作。他依照时局形势,确定重点在灵山一带发展黄金生产,并争取采金商的配合。当时黄金生产是体力重、人工密集的活计,需男工开矿、碎石、拉石,女工推金磨。附近的坡石山村张元英、拉格庄村杨淑娥、蚕庄村陈典花、马埠王庄村张玉尊等,都曾在十四五岁就开始推金磨,为革命战争的胜利作出了贡献。

采金局在开展采金生产的同时,还利用地下暗收黄金、打击黄金盗贼等活动,加大筹金力度。杨淑娥出身贫寒,在灵山沟金矿加入工会组织后,正值日伪军“扫荡”。一次上级党组织把筹到的部分金条分给她和另外两人连夜密藏。杨淑娥把约2寸宽、3寸长的数根金条装进泥罐,埋到家人租住的杨吉令家的东厢房夹道地下,后挖出如数上缴,她的家人都不知道。不久她被吸收为中共党员。当时筹金风险极大,要绝对保密。莱州北吕村人、共产党员吕品三临危受命为灵山采金局筹金,因奸细告密于1943年6月在招远西良村被捕,押至招远日军司令部被装进麻袋乱刀戳死,多年后为人所知追认为烈士。经烟台、招远党史研究部门认定,招远向党中央及其它根据地和解放区密送的黄金,抗日战争时期有13万两,解放战争时期有30万两。这些黄金经汇兑,中央统筹用来购买军需、军粮等。灵山采金局是筹措黄金的主要部门,因此灵山一带是为党献金的功臣之地,参与其中的广大民众是英雄的民众,值得后人敬慕。

西山本是小小村落,却承载了大历史。这里的轶闻传说,红色经典,印在村人心中,遗迹在街头巷尾。它与大量重要历史人物和历史事件相联系,甚至是诞生地和发端,共和国的历史把之筑成了精神高地。毕竟,先辈们蘸血为文,写下国运兴衰,与我们每个个体的苦乐悲喜共振,从而成就了今天。

我们拜访西山的那天,先遇到了正在此挂职的第一书记闫尧晟。他是2021年11月,奉命由招远市委党史研究中心来村的。村党支部书记王生玉则骑着他的沾着泥土的旧摩托车赶来,他任村已有27年。

参观遗址,听二位领导讲解,使我们进一步知道发生在这里的故事。闫书记还说,他们还准备编撰《西山村志》。好,岁月不言,唯书能语。村志不止能说西山五百年的沧桑桑田,更可篇章节目地安放经典,值得期待。

征稿启事

为进一步凝炼城市特色,挖掘文化内涵,打造城市名片,提升城市竞争力,“仙境海岸 鲜美烟台”将成为我市当前和今后一个时期的城市形象宣传用语。围绕这一主题,本报开设“烟台故事”专栏,欢迎广大读者提供您所知道的相关文化故事,要求稿件内容真实、准确、严谨,可读性强、故事性强,且有据可循。

投稿邮箱:lifeng@ytdaily.com



开启创业扶贫合作之门

常宗琳在全国人代会上的答记者问,经新闻媒体的报道,很快引起社会各方面的关注。

1992年7月16日上午,常宗琳的办公室来了一位不速之客——河北省邢台县马峰村村党支部书记张建鹏。常宗琳与他进行了倾心交谈。

“常总,我们看到了您在全国人代会上的答记者问,都很感动。我是受乡亲们重托慕名而来的。我们那里铁矿、煤矿、石灰石等自然资源十分丰富,就是没有资金开发。许多棒小伙子闲着没活干,还在守着金山受穷。我也是党的基层干部,心里真不是滋味……”张建鹏说着,眼圈有点发红。

常宗琳有些激动,说:“别这样,你有什么想法,请尽管讲。”

张建鹏说:“我们穷志不短,不是来向你乞讨。我们想请新牟里村出资金、技术、人才,利用我们当地的自然资源和劳动力,兴办钢铁厂,把我们带上致富路!”

常宗琳经过多年兴办企业风浪的摔打,深知市场经济的冷酷无情,便用商量的口吻对张建鹏说:“老张,办钢铁企业可不是小事,我们要搞清楚国家的产业政策、钢铁市场现状和发展前景。即使矿产资源丰富,也需要有地质勘探部门提供的科学依据。我们先考察一下好不好?你放心,兴办钢铁厂的路子走通了,那最好。假如有什么不妥,咱们就另想办法,反正我们跟你合作是定了!”

7月26日,集团公司委派常务副总经理李存明带领七人考察组,昼夜兼程赶赴河北省邢台县南西门镇马峰村,在张建鹏的陪同