



# “乡村CEO”开辟合作社发展新路径

## 福山区臧家庄镇激发乡村产业振兴新动能

本报讯(YMG全媒体记者 姜晓 通讯员 李林 常琪)“咱们合作社越办越好,离不开杨经理的功劳啊!”今年初,福山区臧家庄镇东北桥村瑞中果蔬专业合作社召开分红大会,看着村民们的笑脸,该村党支部书记刘永乐感慨地说。

2021年,市直某医院中层领导杨洪运来到了东北桥村合作社,成为一名“乡村CEO”。在2年时间里,他推动合作社完成了从单一种植业到多产融合发展的蜕变转型,目前合作社已累计分红40余万元,年收益增长率达15%以上。

### 聚焦市场

#### 合作社高质量发展遇到新瓶颈

2017年,东北桥村党支部领办瑞中果蔬专业合作社以来,村“两委”成员悉心管理,经济效益持续提升,逐渐成为福山区乡村产业振兴的“金字”招牌。与此同时,乡村产业已进入农业规模化、集约化、标准化、品牌化发展阶段,凭借农村“老把式”的老经验、土办法,已经很难破解在项目运营、市场竞争中

遇到的新问题。

对此,臧家庄镇党委精准把脉,决定聘请职业经理人参与合作社经营管理并发布“招募令”,选聘有能力、善经营、懂市场的“带头人”入职合作社,提高合作社规范化、专业化管理水平。

### 双向奔赴

#### 转业军官蝶变乡村CEO新身份

臧家庄镇党委根据东北桥村合作社的产业现状和管理需求精准构建人才招引“画像”,经过精准匹配,层层筛选,有着15年军旅生涯的杨洪运被列为首批职业经理人招引对象。

杨洪运大学毕业即参军,曾在部队担任营级领导,转业后担任某市直医院市场拓展部主管多年,业绩突出,企业管理经验丰富。在镇党委的牵线搭桥下,刘永乐多次登门邀请,杨洪运也被东北桥村的发展历程和村“两委”成员干事创业、无私奉献的精神深深打动。于是,他毅然辞去了优越的工作,放弃了舒适的生活环境,来到东北桥村成为了一名“面

朝黄土背朝天”的“职业农民”,也成为党支部领办合作社职业经理人。

### 披荆斩棘

#### 新任职业经理人克服新挑战

前进的道路从不会是一帆风顺的,全新的工作领域和陌生的市场环境都让杨洪运在很多方面感到力不从心。于是,杨洪运全身心参与到合作社经营管理的全过程,坚持干中学、学中干,常年和合作社工人们一起摸爬滚打,喷药施肥、除草剪枝,为了监测草莓生长期温湿度变化情况,他24小时靠在大棚;为了做好农副产品销售工作,他两赴北京三下广州,打通3条销售渠道。功夫不负有心人,杨洪运任职第一年,合作社带动村集体增收4万元、户增收3000元,同比增长了5%。

### 革故鼎新

#### 聚焦长远为乡村带来新面貌

东北桥村之前的主导产业是种植业,单一的项目结构,导致合作社可持续

发展动力不足、抵御风险能力欠缺、市场竞争力较弱。面对困难,杨洪运对现阶段市场发展趋势进行了深入分析,制定多种经营、多元发展的长期规划,坚持深耕现代农业、做精新业态、做大加工业一体推进,构建起了有机果蔬、生态养殖、产业加工、观光研学为主导的布局模式。目前,合作社产品热销北京、上海等国内一线城市,每年有2000余人来到合作社开展参观研学、企业团建等活动,新引进的净化处理设备和灌装生产线,日生产饮用水3000余桶,年可实现销售收入500万元以上。各种创新探索成功破解了合作社发展动力不足、专业化程度不高、可持续性不强等问题。2021年以来,合作社累计接待全国各地乡村振兴“十百千”工程示范村、山东省文明示范村、烟台市党支部领办合作社发展集体经济示范村等荣誉。

试点成功后,在福山区委组织部的指导下,臧家庄镇党委在燕地村、东泊子村等多个村推广“乡村CEO”模式,有效提高了合作社专业化管理水平。

## 海阳高素质农民辛鹏飞种出国门的破圈蜜桃

# 他种出的桃子,28元一个

### 点赞新农人

在海阳市小纪镇余格庄村,“80后”小伙辛鹏飞做新农人有自己的“花样”。他用的除草机是秸秆还田机改造的,他的果园种出的桃子只叫“东禾”,他坚持果园生态有机管理不走“老路子”。

眼下正值蜜桃上市的季节,望着一只只果实圆整、饱满的大桃子挂满枝头,东禾家庭农场场主辛鹏飞的脸上满是笑容。

“这几天刚测的,我们家的桃子糖度最高达到22.5%,不仅闻起来果香扑鼻,吃起来也足够甜。”辛鹏飞介绍,果园不打农药,定位售卖精品大果。

7月18日开始预售的“东禾一号”黄肉油蟠桃,装箱售卖118元5斤,精品果6个装168元,7月24日已全部售完。打包装进写有“东禾山地桃 私人定制”水彩画风的纸箱中,“东禾一号”们将通过快递发往北京、上海、广州等国内大城市及新加坡等海外国家。

“这个品种学名油蟠九号,但我卖给客户都叫东禾一号、东禾二号,标志是我们东禾家庭农场产的。”辛鹏飞说。别看精品无公害桃子单价28元一个,东禾家庭农场有固定的客户、客商。

时间回到2018年,当时还在经销化肥农资的辛鹏飞,干了件胆大的事——流转200亩土地种植蜜桃,建立海阳第一个现代化标准桃园。



“2015年我跟随海阳市农广校外出参观学习,看到原来果园还可以全机械化管理,不仅省时省力,而且结出的果子品质好、价格高。”于是,建标准化果园的“小火苗”开始萦绕在辛鹏飞的心头,他认为以后有机无公害农业是个大发展方向。

为了走生态有机路线,辛鹏飞先任由200亩地长了三年草,为的就是消除农害、改良土壤,他还利用大量的有机肥、农家肥深翻土地。

果园开工建设后,遇到资金难题,陷入了僵局。就在这时,事情出现了转机。

“我一位新加坡的朋友来找我玩,偶然尝到我们这边的桃子,他觉得现在无公害没有农残的水果很难得,于是决定为桃园融资。”朋友投资的40万元解决了辛鹏飞的难题,标准化果园终于建成了。

品尝推敲了多个品种,辛鹏飞决定从金秋红蜜桃子种起。“这个品种的桃子最适宜大面积种植,口感好、挂果时间长,普通桃子挂果时间只有7到12天,而金秋红翠能达到20天左右。”辛鹏飞说。

用挖掘机将流转回来的山地铺成一片平地,两排果树之间间隔4.5米起垄栽

培,Y字型管理,方便农机机械化作业;从河里引水到果园内,自己拉三相电、下电机、下管子等水利设施,给园内全部铺上滴灌;冬天用沼液浇灌,平时施用有机肥,放上蚯蚓……决定走高端农业之路,一切有机化生态管理顺理成章地铺设开来。

“刚开始的时候,标准化果园一亩地的管理费用基本在一万两千块钱左右。”辛鹏飞说。好在种植的第二年,桃树的挂果量就达到了预期,全年各个环节的费用与收入基本上持平。第三年,辛鹏飞就喜遇大丰收。2022年,经相关部门检测,桃子达到了无公害认证标准,东禾家庭农场的桃子获得了国家无公害农产品证书认证。

“电商可以让我们破圈,让我们农产品能够打破地域的界限,让更多人了解我们的优质农产品。”辛鹏飞说,现在农场的桃子有多种销路,除了被固定客商收购,他还通过微商团队代理发货,桃子成熟期线上日销售量四万到五万斤。

“农场坚持无公害绿色生产,为了口感好吃基本每棵树套袋不超过60个,这样可以保证每个桃子的口感最佳。”辛鹏飞说,因为品质好,桃子在南方非常受欢迎,被送往高端市场、超市销售。

辛鹏飞还帮助指导朋友们建设标准化桃园1200多亩。“我的果园规模相对于销量来说已经足够了,以后会尽自己所能,帮助周边农户管理果园。”

YMG全媒体记者 秦菲 通讯员 宋秀英 摄影报道

大小新闻

客户端

烟台日报

烟台日报

## 快来欣赏山水烟台

### “孙承平写意胶东写生作品展”在烟台美术博物馆开幕

本报讯 7月26日上午,“山海澄怀——孙承平写意胶东写生作品展”在烟台美术博物馆开幕,80余幅写生作品与市民见面。

孙承平,山东省烟台市福山人,中国美术家协会会员、山东省国画院副院长、山东省美协山水画艺委会副秘书长、烟台现代画院常务副院长、烟台海天画院常务副院长。先后出版《孙承平写生集》《澄怀观道》《水木清华》《孙承平山水画》等十几本画集。

本次展览以写意胶东为主题,展出孙承平以家乡胶东为题材的山水作品,涵盖山、海、城、岛、人等内容,题材丰富,绘画技

法精湛,将烟台、青岛、威海胶东特色的山海景观与风土人情表现的淋漓尽致。作品展自7月26日开始展出,将持续至8月2日。

孙承平先生从上世纪八十年代就逐步将写意胶东作为创作、写生的主题进行探索和创新。其作品线条奔放灵活、色彩靓丽纯正、构图大胆浪漫,呈现出强烈的现场感,鲜活而生动。其具有个性的笔墨语言,创新并丰富了现代城市山水画的表现形式。

本次展览旨在用作品歌颂党、歌颂祖国、歌颂人民,进一步激发全社会人民鼓足干劲,为把烟台建设得更美好作出更大贡献。

## “篮球之乡”再迎国家级赛事

### 全国U19青年男子篮球联赛8月4日蓬莱开赛

本报讯(YMG全媒体记者 刘晋 通讯员 张益忠)“篮球之乡”再迎国家级赛事。记者昨日获悉,由中国篮球协会、中国中学生体育协会主办,深蓝体育(北京)有限公司联合主办,烟台市篮球运动协会承办,蓬莱区体育运动服务中心、蓬莱智健体育文化有限公司协办的2023全国U19青年篮球联赛男子组第一阶段比赛将于8月4日——10日在蓬莱体育馆开赛。

届时,山东高速、武汉鲲鹏、宁波富邦、南京同曦、龙狮青年、福建浔兴、黑龙江男青、长沙湾田勇胜等8支队伍将集结蓬莱。

全国U系列青少年篮球联赛是国内最高水平的青少年联赛,在中国篮协推进体教融合,全面提升大学生、高中生、初中生现有赛事竞技水平的指导方针下,承载着为中国篮球培养未来新生力量的使命,是中国青少年精英球

员的摇篮,为国家队及国内高水平的职业联赛输送人才。

本次参赛队伍为CBA俱乐部青年队,有着专业的青训体系和球队传承,其中许多球员为国青队成员。比赛也将对外售票,票价设置为下午场30元,晚场50元,每张门票可观看两场比赛。

“2011年全国U19青年男子篮球联赛曾在烟台进行过决赛阶段的比赛,当时杜峰、丁彦雨航等分别作为教练和球员参赛。”如今,时隔12年,这项比赛再次来到烟台,烟台市篮球协会做了很多工作,协会相关负责人告诉记者,“这项赛事的引进,离不开烟台市体育局的指导和帮助,烟台市篮球协会多次与中国篮协沟通,最终确定落户烟台。相信在各方努力下,还会有越来越多的高水平赛事来到烟台,满足烟台球迷看球的迫切愿望。”

## 蓬莱区委编办多措并举打造营商环境“强磁场”

### 全程代办 一帮到底

本报讯(通讯员 高媛)“本以为办这个会很麻烦,没想到工作人员全程陪同,不到15分钟就办好了。真是太感谢你们了。”21日上午,在蓬莱区政务服务中心,前来办理企业经营范围变更业务的市民吴女士高兴地告诉记者。

日前,记者从蓬莱区委编办了解到,近年来蓬莱编办站位发展全局,以优化营商环境为着力点,聚焦主责主业,保障县域经济高质量发展。

聚焦便民惠企,打造服务全链条。全区建成1个政务服务中心、11个便民服务中心、504个便民服务站,构建了“15分钟政务服务圈”,全面推行全程帮办代

等服务,以高效便捷、一帮到底的服务理念,为基层企业提供“一站式服务”。

聚焦放权赋能,明晰职责增效能。编制乡镇(街道)职责任务清单187项,进一步明确部门(乡镇)职责权限,减轻基层负担,加快构建边界清晰、分工合理、权责一致、运行高效的基层管理体制,全面提升镇街营商环境服务水平。

聚焦激发活力,深化改革促发展。编制开发区管委与属地单位职责边界清单21项,建立“开发区吹哨、部门和镇街报到”工作机制,将开发区职能职责聚焦到经济管理、投资服务上来,有效激发优化营商环境活力。

## 专家支招紧密型医疗集团建设

### 我市召开紧密型医疗集团构建与创新研讨会

本报讯(YMG全媒体记者 张莘 通讯员 焉卫轩)7月25日,市卫健委在东方海天大酒店召开紧密型城市医疗集团构建与创新研讨会,邀请华中科技大学医药卫生管理学院专家团队——学院院长、国家医疗保障研究院院长基地执行主任姚岚教授,国家DIP支付方式试点专家项莉教授,国家医疗保障局DRG付费试点专家组成员、国家卫健委紧密型县域医共体试点专家组成员陈迎春教授,国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度测评专家沈丽宁教授等国家智库专家莅临指导,把脉问诊,共商紧密型医疗集团发展大计。

市卫健委从方案编制、工作目标、重点任务、推进措施、政策保障等五个方面汇报了紧密型医疗集团试点工作推进情况。专家组对我市前期工作给予充分肯定,同时提出了指导性、建设性的

意见建议。专家组指出,要统筹医疗集团网格内所有医疗卫生资源,明确功能定位和职责边界,为辖区居民提供基本医疗、基本公共卫生服务、预防保健等全生命周期卫生健康服务。要以深化薪酬制度改革为突破口,完善公立医院管理体制和运行机制,降低运营成本,提高医务人员收入水平,引导医院回归公益性。

市卫健委党组书记、主任包伟在认真聆听各位专家的点评建议后表示,紧密型城市医疗集团建设是改善医疗服务供给的重要途径,是落实分级诊疗制度的重要方式,是满足人民群众全生命周期卫生健康服务需要的重要举措。下一步,各区卫健局、紧密型医疗集团各牵头医院要学习吸收专家意见建议,积极探索集团运行发展新思路、新模式,调整优化医疗资源结构布局,提升基层医疗服务能力。

### 福山高疃镇组织年轻干部交流学习

## 导师帮带促青年干部成长

本报讯(YMG全媒体记者 权立通 通讯员 贾同治)日前,福山区高疃镇组织年轻干部交流研讨《执法案卷及执法流程分析》,通过定制“帮带任务清单”和“互促共进计划”,将科级干部组成的导师帮带队与青年干部组成的6个兴趣小组进行有机融合,帮助年轻干部在寻标对标中动真格,在查漏补缺中不断进步。

进村入户有了更深认识和把握。为确保年轻干部业务成长历程中不掉队、不跑偏,高疃镇深化“导师帮带”和“兴趣小组”培养模式,通过定制“帮带任务清单”和“互促共进计划”,将科级干部组成的导师帮带队与青年干部组成的6个兴趣小组进行有机融合,帮助年轻干部在寻标对标中动真格,在查漏补缺中不断进步。

## 话传统 谈复兴 聚力量

### 老干部于大卫——

# 耄耋之年坚守宣讲舞台

“青少年是老一辈革命人的血脉延续,是伟大祖国的未来,是第二个百年目标的实现者和见证人,培养青少年社会主义核心价值观十分重要,这也是我20年来致力之所在。”

——芝罘区东山街道办事处老干部宣讲团团长于大卫

一份份主题报告他反复研读,认真考究;一件件宣讲手稿他亲笔书写,字斟句酌;一堂堂主题党课他感念当下,抚今追昔。退休20年,他不忘初心,加入党心下一代“五老”队伍,投身到宣传党的方针政策、宣讲党国史的教育活动中去,用朴素生动的语言把党的声音清楚、明白地传递到基层每一个角落。他就是老而所得“退休不褪色”的芝罘区东山街道办事处老干部宣讲团团长于大卫。

无论是进校园、进社区,还是进机关、进企业,于大卫总是用最真实的情感讲述着历史,传递着党的声音。在校

他对学生进行红色教育、党史国史教育、家教家风传承教育,孩子们亲切地称他“于爷爷”。于大卫说:“我站在讲台上,与学生交流思想感情,深深地感到责任重大,自己在有生之年能为下一代的健康成长做点事,感到无比欣慰和幸福。”在社区,他长期义务讲党课,大家都尊称他为“于老师”。于大卫说:“言党所言,为党发声,这是老干部宣讲团的宗旨,也是我的人生信条。”谈及近20年义务坚守宣讲舞台,于大卫有自己的理解:“感恩党的关怀,我用实际行动诠释人生价值;挥洒余热,让生命在年轻人身上延长。”

于大卫的宣讲是与时俱进的。在党的十八大提出24字社会主义核心价值观后,他的宣讲课总是不忘结合“学生”实际进行解读。“爱国敬业诚信友善,这是个人层面的价值准则,哪怕是小学生,他也可以做一些爱国的事,他的敬业表现就是好好学习。”在于大卫看来,社会主义核心价值观是塑造品格的“法宝”,尤其对于中小

在于大卫的带领下,宣讲团老同志不断吸收新鲜政治营养,用党的创新理论武装自己的头脑,振奋精神,奔走在宣讲的道路上。近年来,他带领全团同志扎根基层,以社区、企业、学校和部队为主阵地,以党的创新理论、党史国史、社会主义核心价值观、方针政策、法律法规为主要内容,累计宣讲500余场,受益学生超过80000人。

翻看于大卫的日程表,上面排满了宣讲地点、时间和内容。尽管眼前这位老人已是耄耋之年,且身体出现高血压、冠心病等不适,但他仍奔走在宣讲的路上,去完成日程表上一个个“鲜红”的任务。

2014年,他接受了市关工委“红色文化进百校”的任务。期间他患重感冒、发高烧,在医院输完液仍继续坚持宣讲。一年中,先后走进全市15所大中小学,举行“弘扬胶东红色文化,继承革命传统”专题讲座,受益学生超过80000人。

“时间不等人,必须有紧迫感。”2015年,于大卫又马不停蹄地先后深入烟台职业学院、烟台工程技术学院、青岛农学

院烟台分院、烟台一中、烟台轻工学校等5所院校进行了红色文化宣讲,受益学生15000余人。除了校园,海阳核电站、市城管局、烟台海防驻军、烟台建设银行等地,都留下了他的身影。

为加快宣讲步伐,2016年,于大卫按照市委、区委部署,认真编写了6份宣讲材料,带领全团15名老干部深入东山街道15个社区,给社区双管党员上专题党课。特殊的日子里,他又先后奔赴28所中小学和单位进行红色文化宣讲,受众达6万人次,引起强烈反响。

莫道桑榆晚,为霞尚满天。谈及今后,于大卫表示,仍会一如既往地投入到老干部宣讲工作中,继续发光发热,把个人对党的感恩切实落实在生命的全过程,要在生命的细节上诠释人生价值。

YMG全媒体记者 赖皓阳

