



从“专家型法官”到百姓身边的“法律管家”

# 龙口法院有个“泥土法官”

光阴弹指过，初心尤可知。心有星星火，必有燎原时。

回首牵头开展“法润芝阳”诉源治理工作的两年多时光，龙口法院“法润芝阳”诉源治理指挥中心主任张卫青如是感慨。从一名“专家型法官”到群众身边的“法律管家”，她庆幸自己亲身参与到诉源治理改革中，因为常年下沉一线指导村居开展诉源治理工作，大家亲切地叫她“泥土法官”；因为诉源治理成效显著，她荣获2022年度龙口市“向党为民好干部”称号，她牵头的“法润芝阳”诉源治理工作得到龙口市委、市政府及上级法院的高度肯定，获评“全国金线法律服务创新奖”“山东省政法系统提升全民数字素养与技能创新实践案例”“烟台十大法治为民实事”等。



工作站法官协同诸由观镇工作片干部多次调解，最终达成和解协议。

“法润芝阳”暖民心，“司法为民”办实事！该村村委代表感激地说。

两年多来，“法润芝阳”听过人民群众无数声的情真意切的感激之语。面对这些荣誉，张卫青总说：“这不是我一个人的功劳，我的团队里不光有4名员额法官，还有25位经验老到的业务骨干和1000多名特邀调解员。而在我们的背后，有各部门单位和群众的支持，我可不是一个人在战斗！”

初心未老

做百姓身边“法律管家”

“1993年来到龙口法院工作，今年是第30个年头。一晃30年过去了，时间过得真快！”张卫青已近退休年龄，但作为诉源治理中心的“大家长”，她始终奋战在一线，走村串巷是她的常态工作，“难免鞋上会粘很多泥和土，大家都叫我泥土法官。”

民事、行政、刑事和信访，她都干过，经验丰富的她从2021年开始负责“法润芝阳”诉源治理工作。一开始她心理上转不过“弯”来，自己本立志做“专家型”法官，现在办案成了“副业”，有种“英雄无用武之地”的失落感。但她并没有因此而退缩，随着一起起纠纷在她的咨询、调解下化解于诉前，随着一个个区域性、群体性矛盾被及早发掘并消除，张卫青很快找到了自己角色转换的意义。

“经验丰富的老法官来到百姓身边，通过法与情，实实在在帮百姓办事、解决事，特别有成就感，自己也伴随着‘法润芝阳’一起成长了很多。”让她自豪的是，在没有可供借鉴的条件下，龙口法院摸索出一套完整的制度，诉源治理工作走在全省前列，这是对综合治理的一项有益探索。

不忘肩上有天平，更有心中一盏灯。

30多年以来，张卫青向心而行，燃烧星星火，成就燎原势。未来的日子里，她将继续在老百姓最需要的一线服务，朝夕不倦，泽动不匿。

YMG全媒体记者 任雪娜  
通讯员 晓娟 摄影报道

锚定航向

用担当凝聚人心

“法润芝阳”诉源治理中心由4名员额法官和25名经验丰富、法律功底深厚的业务骨干组成，设诉源治理工作站11处，诉源治理中心团队1个。张卫青就是这个大家庭的“定海神针”，她有着30多年的工龄和25年的党龄。在她的带领下，这支由“资深员额法官+业务骨干+特邀调解员”组成的诉源治理团队，秉持着“老百姓的事就是‘法润芝阳’的事”的工作理念，以“天下无讼”为共同理想，团结战斗在法院诉源治理的第一线。

寒来暑往，秋收冬藏，张卫青带队下沉一线，在老百姓家门口提供法律咨询、在线音视频调解、诉前委托鉴定、立案指导等服务，全力打通为群众诉讼服务的“最后一公里”。

站在改革创新的潮头，张卫青以建设“老百姓身边的法律管家”为目标阔步前行，“法润芝阳”诉源治理中心从无到有，从弱到强，成果丰硕、亮点纷呈，影响力在龙口大地日益增长，成为龙口法院司法为民的一张靓丽名片。

定分止争

守一线法润民心

张卫青经常说的一句话就是“我们

的工作是平凡的，对群众的影响却是深刻的。”

2021年，诸由观镇某村村委在“法润芝阳”小程序上提起工单，称与孙某等3人口头约定，按照每亩980元的价格，销售其150亩合作社种植的玉米，3人交1万元押金后，仅收割了15亩左右，剩余一直未收割。因雨天玉米发芽严重，在多次与3人联系无果后，为避免损失更加严重，请求“法润芝阳”解决纠纷。

诉源治理诸由观站接收工单后，第一时间前往该村村委，查看玉米损害情况，同时电话沟通协调孙某等人，了解剩余玉米未收割原因。在与双方当事人对接后，工作站法官了解到孙某等人认为售价过高，试图压低价格。在充分了解事情经过后，

## 12起借款纠纷1天化解

芝罘法院蹚出金融解纷新路径

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 樊依) 随着金融类纠纷逐年增多，各金融机构和涉诉企业都渴望有更快的方式、更多的方法化解矛盾纠纷。如何防范化解金融风险，降低纠纷成诉率，实现企业和金融机构双方利益最大化？通过聚焦搭平台、畅流程、凝合力三方面，芝罘法院蹚出了一条司法“多元共治”保障金融市场健康有序发展的新路子。

“三年疫情，公司受到的影响太严重了，我们也不愿故意拖欠这笔款，但资金实在周转困难，这种延期付款的方案大大缓解了我们的压力，非常感谢！”烟台某家具装饰企业法定代表人王先生激动不已。

2020年，因企业经营需要，王先生向银行办理了抵押贷款，后受疫情影响，王先生企业经营出现困难，未能按期偿还借款，出现还款逾期，银行依约宣布贷款提前到期，要求企业偿还全部贷款60万元及利息，而贷款的提前到期也严重影响了企业

生产经营。

案件被分配到芝罘法院金融审判团队进行审理。“这个案子在商事调解室那边没有调成，但我还是想试试。”承办法官表示，比起刚性的审判执行措施，或许柔和的调解方式能更好地保障诉讼双方的合法权益。

为此，承办法官在对案件进行开庭审理的同时，联合商事调解室的调解员进行协助调解。庭审中，法庭调查、法庭辩论和联合调解等环节依次进行，承办法官通过以案释法的方式耐心引导双方换位思考，一方面说服王先生支付部分本金、表现充足履行诚意，另一方面引导银行从承担社会责任、实现双赢的角度尝试和解，最终促使王先生以延期还款的方式与银行方达成和解，法院当庭制作民事调解书，矛盾圆满化解。

芝罘法院全面推进金融纠纷案件繁简分流，实现简案快审、繁案精审，利用要素

式、表格式等法律文书提取重要信息，准确适用小额速裁和简易程序。同时，将调解工作贯穿于诉前、诉中等各个环节，力推矛盾纠纷源头化解。今年以来，该院金融审判团队共审理金融纠纷案件112起，适用简易程序案件90起，金融案件审理周期同比缩短10.3天。

适用简易程序的同时，芝罘法院还采用“一起办”的解纷新模式，类案合并调解，推动金融纠纷调解驶上快车道。

不久前的一天，在芝罘法院诉讼服务中心律师调解室内，律师调解员正在有条不紊地组织第一批金融借贷案件的企业当事人进行调解。

当天，调解员将同一家银行的12起涉企纠纷案件安排在同一天进行调解，并就逾期利息、调解费及分期还款等事项与当事人进行充分事先沟通，尽量缩小双方对调解方案理解的差距。人员到齐后，调解员与银行代理人、欠款企业当事人进行面

对面调解，有了事先的铺垫，银行很快就和第一批7家负债企业快速签订了调解协议书。当天下午，剩余的5家企业也以同样的方式和银行达成分期付款的协议。

1天，12家企业，8000余万元标的额的批量案件得以成功调解。这是芝罘法院积极拓宽多元化解“朋友圈”，助推涉企金融纠纷化解工作提质增效的生动缩影。这种快速高效的工作模式，为金融案件的调解按下了“倍速键”，更好地实现了各方利益的“最大公约数”。

眼下，芝罘区法院正探索将仲裁调解引入法院诉讼服务中心，建立仲裁调解中心，通过“调解——仲裁——诉讼”的模式更好地化解商事纠纷。此前，芝罘法院已经与中国银行、中国农业银行等金融机构建立了联席会议机制，就共建金融纠纷多元化解、创新金融审判模式进行了有益探讨，共同营造金融纠纷多元共治“生态圈”。

中，做到人到岗、心到岗、状态到岗，形成比学赶超、提速争先的浓厚氛围。

区纪委监委机关充分利用纪检监察干部碎片化时间，针对性制定个性化“课表”，每天傍晚开设“清风讲堂”，坚持班子成员带头讲、室组组负责人点题讲；每天早上开启“每日一时刻”，利用每天上班前15分钟，采取个人谈、交流悟、互动评等方式做好前一日学习内容的交流研讨，真正做到了集体学习有部署、自主学习有重点，研讨学习有感悟，达到了“1+1>2”“1+1=实”的效果。

(全百惠 王雯雯)

牟平区纪委监委机关扎实推进“能力作风提升年”活动

## 强化学习夯实基础

自区“能力作风提升年”活动开展以来，牟平区纪委监委机关坚持高位谋划、精心部署，不断丰富活动内涵，创新活动载体，确保“能力作风提升年”活动走深走实、取得成效。

区级会议结束后，区纪委监委机关快速响应，第一时间召开区纪委监委机关“能力作风提升年”动员大会，传达区“能力作风提升年”活动讲话精神，把“能力作风提升年”活动与业务工作同谋划、同部署、同落实。以更加奋发的激情斗志、更加严谨的工作作风、更加务实的工作举措，全身心投入到工作

(全百惠 王雪)

## 送法入企解难题

芝罘区仲裁院源头预防促和谐

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 曹泽水 曹伟民) 为从源头上减少劳动争议，服务区域企业发展，芝罘区劳动人事争议仲裁院积极开展矛盾纠纷预防化解服务，助力企业构建和谐劳动关系。

近日，芝罘区仲裁院以联合调解组织为依托，抽调具有丰富工作经验的仲裁员及优秀律师调解员组成普法宣讲团，走进烟台宏源钢管有限公司，与企业领导班子及职工代表开展交流座谈，帮助解决企业发展过程中存在的法律难题。

座谈中，宣传团认真听取企业的需求和建议，并针对企业提出的工伤、合同纠纷等“急难愁盼”的具体问题进行了解答。仲裁员及律师调解员结合《工伤保险条例》《民法典》等相关内容，以及自身实践中遇到的典型案例，进行了深入浅出的讲解，解决了企业的燃眉之急。宣讲团成员就规范参保、签订劳动合同、解除劳动关系、加班等容易出现劳资纠纷的问题进行了专门政策解读，帮助企业依法规范完善用工管理制度、减少用工风险，避免造成不必要的麻烦。

借助本次活动，宣讲团还向企业赠送了《诉讼指南》《法律知识手册》等相关普法宣传手册，就企业此次最关心的相关问题出具了法律意见书，并指导企业建立自己的劳动争议调解组织，将调解端口进一步前移。

此次送法入企活动，是芝罘区仲裁院深入开展“大调解”工作、探索争议解决新思路的积极尝试，同时也回应和满足了企业对劳动仲裁工作的期待与需求。

## 一起学法知法用法

龙口市司法局开展系列普法活动

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 史绍杰) 三月里，龙口市司法局组织资深律师先后走进镇街、村居、养老服务中心、企业等地有针对性地开展普法宣讲活动，增强群众学法知法用法意识。

近日，山东翔宇韶望律师事务所律师王福海、孙大江等人来到龙口恒康养老服务中心，对养老中心的常居老人们开展老年人防诈骗知识科普宣讲活动。此次宣传活动使中心的老年人对诈骗知识有了进一步的了解，提高了防范诈骗意识。

当日，山东平青律师事务所在龙口市北马镇云峰石材厂开展了主题为“送法进乡村，普法入民心”的宣讲活动，律所主任陈平律师、霍连芬律师、刘光辉律师等参加了宣讲活动，为参加活动的20余人宣讲了《中华人民共和国民法典》关于民间借贷的相关法律规定。

当月，龙口市司法局还组织山东乾灏、山东平直、山东金隽等律师事务所先后走进新嘉街道、王家疃村、李巷村、龙族建业有限公司等地开展普法活动，进一步增强群众法律意识，从源头上减少纷争，建设和谐社会。

## 向校园欺凌说“不”

牟平法院普法宣传进校园



本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 王迪 摄影报道) 3月以来，牟平法院陆续开展了多场普法进校园系列活动，为学生们送上新学期普法教育第一课，以进一步提高未成年人法律意识，有效预防校园欺凌和青少年违法犯罪，推动法治校园、平安校园建设。

3月14日，牟平法院大審法庭副庭长林燕走进大窑中学，开展预防校园欺凌法治教育专题讲座。3月16日，牟平法院审判员、文化二中法治辅导员尹书秋来到文化二中，以“向校园欺凌说不”为主题开展法制讲座。

牟平法院本次普法进校园系列活动从法律概念及与未成年人相关的法律入手，围绕中学生易发生的不良行为、可能触及法律底线的现象并结合一些校园中发生的真实案例，用通俗易懂的语言深入浅出地释法析理，向在场学生详细讲解了什么是校园欺凌、校园欺凌的主要表现形式和危害以及如何避免校园欺凌。号召学生们学法、懂法、用法，增强自我保护意识，提升自我防卫能力，大胆向欺凌者说“不”。

此次活动让学生们正确认识了校园欺凌的危害，提高了应对欺凌行为的能力。下一步，牟平法院将不断延伸司法职能，以持续提升青少年的法律素养为重点，通过专题讲座以案释法、法治副校长坐班谈心等方式，深耕未成年人普法教育，为保障辖区未成年人健康成长持续注入司法动能。

牟平区武宁街道深入推进清廉乡村建设

## 纪检干部走访进家门

牟平区武宁街道紧盯村干部廉洁用权，创新开展“清廉乡村·纪检干部走访进家门”活动，将廉政纪律和规矩送到各村党支部书记家中，督促村干部及家属廉洁齐家、严格治家、担当作为，为乡村振兴注入清廉力量、文明因子。

每到一户，走访组成员都与村干部家属拉家常、谈生活、聊工作，向村干部家属介绍村干部的工作性质和工作职责，详细了解村干部日常生活和遵规守纪情况，及时纠正村干部在思想、工作作风、生活方面存在的苗

头性问题，询问干部家庭的困难和问题并及时帮助解决。走访组成员还及时开展纪法宣讲，分析村干部违纪违法问题易多发的原因，鼓励家属当好“家风正廉”的宣传员、守门员、监督员，筑起反腐倡廉的家庭防线，营造廉洁文明和谐家风。

“通过开展活动，我们把监督从‘工作圈’延伸到‘生活圈’，织起了农村干部八小时之外的家庭监督网，优良家风在基层党员干部家庭落地生根。”该街道纪工委书记说道。

(全百惠 高鹏飞)

牟平区纪委监委派驻第四纪检监察组到区住建局开展座谈会

## 护航优化营商环境

为进一步督促提升政务服务能力，优化住建系统营商环境工作水平，近日，牟平区纪委监委派驻第四纪检监察组到区住建局开展护航优化营商环境工作座谈会。区住建局领导班子成员及业务科室负责人参加座谈会。

在座谈会上，派驻第四纪检监察组通过集体座谈、个别交流等方式，全面了解区住建局对优化营商环境工作的部署情况、承担的工作职责、目前的工作进展、存在的问题及重难点、下步工作措施等。要求区住建局各业务科室要切实提高政治站位，充分认识优化营商环境工作的重要

性和紧迫性，将清廉建设贯穿优化营商环境始终，立足住建岗位工作职责，强化担当作为，为企业和群众提供更加高效、便捷的政务服务，以有解思维攻坚克难、勇闯新路，切实将优化营商环境各项工作落到实处。

下步，派驻第四纪检监察组将立足职能定位，把优化营商环境作为日常监督的重要内容，采取一线摸排、动态跟踪、定期调度等方式，不断压实各方责任，督促深化住建系统清廉建设，持续推动营商环境监督走深走实。

(全百惠 王雪)