

# 胶东解放战争时期的北海银行

□卢金盛

成立于1938年8月的北海银行，经受了战火的考验、硝烟的洗礼，由小到大、由弱到强，它的命运与共产党的正确领导分不开、与人民的无私支持分不开、与“以人民为中心”的服务理念分不开。它诞生于掖县、发展于胶东、壮大于山东、最后走向全国。1948年12月1日，与华北银行、西北农民银行合并成立了中国工商银行，是人民银行的三大奠基行之一。人民币于1949年7月在胶东陆续投放市场、年底统一使用，北海币退出流通。同年11月1日北海银行胶东分行改称人民银行胶东分行，分支机构遍布城乡。

抗日战争胜利之后的几年间，胶东大地上发生了壮怀激烈、可歌可泣的人民解放战争。人民解放军转战疆场、浴血奋战；支前大军浩浩荡荡、军车滚滚；北海银行胶东分行的员工扎根解放区，统一货币、扶持经济，为胶东乃至全省解放战争的胜利起到了坚强后盾和积极支撑作用。

## 抗战胜利之后

1945年8月15日本宣布无条件投降之后，胶东八路军对负隅顽抗的日伪军展开全面反攻。经过20多天的激烈战斗，相继解放了威海、烟台、龙口等港口城市和大部分县城，整个胶东除青岛市和即墨县城外，全部获得解放。胶东成为山东解放区的五大战略区之一，逐步建立了“胶东—海区—县—区—乡—村”党、政管理机构。每解放一地，北海银行立即跟进，在各海区、城市、县城和重点集镇设立分支机构，先后建起了6个支行、46个办事处，在解放区形成了“分行—支行—办事处”完备的金融体系，并且单独设立了烟台支行、威海支行和龙口办事处、石岛办事处，以加强新解放港口城市的金融工作。

在抗战胜利后至内战爆发之前这一段相对稳定的时期，北海银行为恢复解放区的经济做了大量的工作。一是整顿金融、统一货币。日伪占领胶东期间，为达到“以战养战”的目的，成立了伪联合准备银行，发行伪联银券，强行市场流通，毫无节制地狂印滥发；国民政府发行的法币，受到日伪的限制，流通受阻，导致市场动荡、物价暴涨、民不聊生、经济凋敝。北海银行为控制物价、稳定市场，在解放区取缔伪币和法币，一切市场交易、转账结算统一用北海币计价，北海币迅速占领市场，有效地遏制了通货膨胀。

二是发放贷款、激活市场。在重点城市，通过发放小额低息贷款，帮扶各类手工业、商铺小贩、码头运输等行业恢复生机。烟台支行这一时期就对1.5万多户经营者发放贷款1523万元，在贷款的扶持下，到1945年末，各种小商贩就增加了2500多户，收入大增，解决了生活问题。通过发放工商业贷款，恢复城市活力。烟台行为700余户纺织业、铁业、渔业、水果业经营户提供了9000余万元的贷款支持，使这些行业重现活力，市场呈现繁荣景象；威海行为33户失业商人发放贷款1588万元，推动了市场的繁荣；龙口135户粉丝生产厂家获得贷款256万元，获利颇丰；在广大农村，北海银行配合开展大生产运动，通过发放农（副）业贷款，帮助农民发展生产。1946年上半年就发放贷款2.2亿元，居全省之首，占全省的61.9%。仅文登一个县就为3878户农民提供了5318万元的贷款扶持，其中3148户得到贷款3741万元，及时添置了农具、653户得到贷款1117万元置备肥料、29户得到贷款201万元购买耕畜。

三是吸收存款、增加资金来源。大中城市商贸交易频繁，数额较大，市面有一定数量的闲置资金，北海银行这一时期在重点城市开办了存款业务，增强资金实力。烟台支行1945年末存款余额是687万元，1946年上半年就增加到了4877万元。

四是开办汇兑业务、便利商贸流通。随着胶东地区及全省解放区的扩大、社会的相对稳定，商品交易逐步活跃，为了方便大宗交易的顺利进行，北海银行胶东分行在辖区内的各支行和办事处，省内渤海、鲁中、鲁南分行的6处支行和办事处开通了资金汇兑业务。为便于口岸贸易，还在烟台、威海两支行和龙口、石岛两办事处与东北安东分行的复县、新金支行建立了通汇业务。之后，随着革命形势的发展、全国的解放，汇兑业务范围在此基础上不断扩大，直至通汇全国。

## 解放战争时期

### （一）随军搬迁转移

正当全国人民进行恢复生产、重建家园之时，国民党政府撕毁停战协议，悍然发动全面内战，1946年6月26日，八路军以“中原突围”为标志，拉开了全国解放战争的序幕。国民党军队全面进攻受到重挫后，1947年3月抽调兵力重点进攻山东和陕北。胶东地区资源丰富、交通便利、经济发达、军情紧急，军工成体系、被服规模大，尤其烟台等港口城市，连接东北解放区，是华东野战军后方机关、医院、军工的集中地和军事供应的主要基地，成为国民党军队主要进攻和占领的区域。同年9月1日，国民党军队发动了以截断烟台与大连运输线为主要目的的“九月攻势”，胶东形势变得极为复杂和严峻。根据实际情况，胶东军区部队进行了艰苦卓绝的英勇反击，解放区逐步恢复和扩大。为了发展解放区经济，更好地支援解放战争，在推进军事斗争的同时，中共胶东区委在农村中开展了轰轰烈烈的“土改运动”，农民获得了赖以生存的土地，极大地提高了劳动生产热情，但又因缺乏购买生产资料的资金而一筹莫展。为了更好地解决这一问题，北海银行根据农时，增加贷款品种，积极开展农村金融服务。



### （二）扶持农业生产

在国民党军队的疯狂进攻中，胶东军区部队以山区、农村为依托，进行了艰苦卓绝的英勇反击，解放区逐步恢复和扩大。为了发展解放区经济，更好地支援解放战争，在推进军事斗争的同时，中共胶东区委在农村中开展了轰轰烈烈的“土改运动”，农民获得了赖以生存的土地，极大地提高了劳动生产热情，但又因缺乏购买生产资料的资金而一筹莫展。为了更好地解决这一问题，北海银行根据农时，增加贷款品种，积极开展农村金融服务。

一是发放农业贷款。1947年、1948年分别发放农业贷款27.7亿元、87.8亿元，主要为获得土地的雇农中农购买种子、农具、耕畜以及水利设施改进、其他副业生产提供贷款扶持。

二是发放实物。众所周知，银行是经营货币信贷业务的，是以货币为媒介而发生的金融活动。在解放战争时期，由于物资匮乏、运输困难，再加上物价起伏很大，得到贷款的农民不能及时或足量地买到生产资料。为解决群众的难题，1947年北海银行开始办理“贷实—收实”方式的实物业务，即银行脱离货币形态，直接发放实物（以粮食为主），到期仍然收回实物，这可以说是北海银行的一大创举。这年5月26日的《大众报》对这一业务进行了报道：“北海银行为了帮助农业生产，除在东海贷款1亿元外，又决定再增贷豆子100万斤，帮助农民解决肥料问题……”1948年全年贷出各类粮食增加到了5785万斤。这项业务的开展，深受农民的欢迎，取得了很好的实际效果。1950年1月6日的《胶东日报》是这样报道的：“过去一年的农村贷款，是紧紧掌握以增产粮食扶持农民增种

工业作物为主……全年共发放农贷粮6993万斤，全区播种花生34.7万亩。胶河产棉区在106万斤贷粮的扶持下，增种棉花很多，其中仅滨北的统计，去年全滨北区植棉5万亩，今年增种到11万亩……”

三是发放渔业、盐业贷款。为扶持渔业和盐业恢复生产，1947年、1948年北海银行各发放贷款3.6亿元、9.8亿元。这一时期，通过银行适时、适宜的金融服务，已解放了大部分农村的胶东，农村经济焕发出新的生机和活力。农民拥有了自己的土地、自己的牲畜、自己的粮食，生活得到了真正的改善，为了保护好这来之不易的胜利果实，他们以极大的热情、纯朴的方式，竭尽全力地支援着解放战争。

### （三）发展城市金融

1947年12月底，历时4个月的胶东保卫战取得胜利之后，扭转了胶东战场局面，随着战争的推进，胶东地区重获解放，北海银行相继迁回县城、接管重点城市银行。1948年10月15日，烟台宣告解放，北海银行恢复烟台支行编制，随部队一起入城，接管了中央银行烟台分行、山东省银行烟台分行、中央信托局。1949年6月2日青岛解放，北海银行胶东分行迁往青岛，并负责接受国民政府的中央银行、中国银行、交通银行、中国农民银行、中央合作金库、中央信托局、邮政储汇业局、山东省银行监督营业，官股厘清后再行没收。同年10月，北海银行胶东分行又迁往莱阳，11月1日

单独成立青岛分行。这一时期，北海银行主要做了以下几方面工作：

一是发放各类贷款，激发经济活力。通过发放小额贷款，帮助城市手工业、运输业恢复经营，增加就业机会。1948年烟台市就有839名（自行车）运输人员得到了银行贷款，增强了城市运输力量。通过发放工商贷款，扶持开工复业。1948年共发放工业贷款1.3亿元、商业贷款9.2亿元。烟台市区的制革业、铁工业有30%以上，纺织业甚至达到了90%以上，得到了贷款支持。张裕公司、同顺烟厂为恢复生产也得到了大量的贷款扶持。威海、沙河、石岛、黄县、龙口、南村也都有贷款发放。通过发放公营贷款，支持生产和采购军事民生必需品，增加物资供应。如1949年上半年在3.9亿元的贷款中，公营贷款就占了77.8%。北海银行在进驻青岛市的两个月内，就对铁道部、招商局、华东运输公司、齐鲁公司、中纺公司、新华火柴厂、天隆造纸厂等公营企业发放贷款11.2亿元。

二是大力吸收存款，壮大资金实力。为扩大资金来源，北海银行将扩大存款作为城市金融的工作重点，通过改进服务、加强走访联系，多方吸收存款。1948年末烟台支行存款户就达到了240户，存款余额达到7.85亿元。为了消除因物价上涨给存款户带来的经济损失，1949年下半年推出了折实存存款业务，使存款与物价变动紧密挂钩，深受群众的青睐。青岛市开办三个月就吸收存款2420户、26.2万个单位（当时青岛市一个单位：兵船面粉2斤、大双龙布1尺）。

三是加强银金管理，平抑市场价格。由于战乱影响，物价不稳、大起大落，金银黑市交易比较活跃，对稳定物价产生了负面影响。为了管控金银、平抑物价，1948年下半年，在胶东成立了烟台、威海、龙口、沙河、朱桥、石岛、南村、即墨八个金银交易所，一切金银买卖都通过交易所进行。为进一步加强金银管理，1949年12月1日，取消交易所，允许私人持有、禁止私自买卖，由银行统一挂牌进行收兑。

四是整顿银钱业，规范业务经营。在物价大幅波动的情况下，银钱业浑水摸鱼、投机渔利，超出经营范围囤积居奇，买卖黄金、布匹、棉纱、生油等重要物资，给稳定物价带来不利影响。1949年10月北海银行对辖区内的私营银钱业从注册资金、经营范围、业务品种等方面进行了规范管理。

### （四）印钞厂大统

随着解放区的不断壮大和战争的迅速推进，北海币的需要量大增，胶东印钞厂规模不断扩大，1948年初，发展到拥有管理和生产人员448名、各类设备74台（套），配备了6辆汽车、12辆马车。工人们加班加点赶印北海币，最忙的时候倒着班白黑不停，每天需用全开纸50大令（500张/令）、油墨150磅（合68公斤），印制票币120万张。解放战争取得重大胜利后，进行了印钞厂大集中，1948年夏天，胶东印钞厂迁往临朐孔村，汇入到了全省的印钞厂序列，完成了历史使命，这一时期共印发北海币167.6亿元。胶东印钞厂为解放战争立了大功，在印制的北海币中，有40%用于购买生产各种武器、弹药所需要的原料，保障军工生产、支援前线。“华野数十万军队之炮弹、炸药及子弹供应，至少十分之七依靠胶东……”这是当年陈毅元帅、粟裕大将军给中央军委电报的相关内容。中央军委将胶东区与晋察冀、晋冀鲁豫、晋绥等大战区平行列为兵工供应基地，在1948年全国（不含东北）兵工生产计划中，胶东区子弹占37.9%、重炮弹占56.8%、各种火炮占50.5%，掷弹筒占40%。在战争最关键的1946年至1948年，胶东地区共生产炮弹147.8万发，超过任何一个大军区，这一切无不凝聚着印钞人员的辛勤汗水。在印制的北海币中，还有一大部分用于发放各类贷款，支持生产发展、改善人民生活。1946年至1949年，北海银行胶东分行累计发放农业贷款131.2亿元，占总贷款的79.4%，及时地弥补了农民资金的缺乏问题；累计发放工商业贷款34亿元，占总贷款的20.6%，为繁荣城市经济、活跃市场提供了资金支持。

成立于1938年8月的北海银行，经受了战火的考验、硝烟的洗礼，由小到大、由弱到强，它的命运与共产党的正确领导分不开、与人民的无私支持分不开、与“以人民为中心”的服务理念分不开。它诞生于掖县、发展于胶东、壮大于山东、最后走向全国。1948年12月1日，与华北银行、西北农民银行合并成立了中国工商银行，是人民银行的三大奠基行之一。人民币于1949年7月在胶东陆续投放市场、年底统一使用，北海币退出流通。同年11月1日北海银行胶东分行改称人民银行胶东分行，分支机构遍布城乡。革命先贤志士种下的这颗希望的种子，生根、发芽，已经长成参天大树、枝繁叶茂，今天正沐浴着新时代的阳光。它由一滴水，聚为涓涓细流，集成滔滔江河，最后像它的名字一样，汇入浩瀚的大海……

“二月二，龙抬头”。

二月二的节气大多在惊蛰前后，正是春回大地、万物复苏的时节。“惊蛰地气通”，随着土地解冻，冬眠的昆虫、动物日渐活跃，龙是百虫之长，“龙抬头”就成为一种象征。此后雨水增多，俗谓龙王司雨，龙在二月二中的特殊地位就奠定了。

在胶东一带，这一天有“围粮囤、炒糖豆、剃龙头、挑龙担、照房梁、吃圣虫”的“六大习俗”，如今逐渐演变成一种具有“鲁东特色”“烟台味道”“胶东风情”的民俗文化，进溢出缕缕幽香，味淡绵长，清冽醉人，在海内外广为流传。

阴历二月，已进入雨水与惊蛰节气，雨水增多，万物开始接受甘露的滋养。“正月送穷，二月迎福”，人们开始投入到生产劳动中去。龙抬头，预示着一切顺利。

### 围粮囤

“二月二”的前一天晚上，胶东人总要把院子里的地仔细扫一遍，因为第二天要“围粮囤”。

天刚放亮，人们就早早起了床，用小锨、铲子从锅灶里掏出包含五谷味道的草木灰，盛在簸箕里，在院子里均匀地撒上几个圈，这就是围粮囤，然后在圆圈一侧画上一个梯子，表示粮囤很大。又抓了一些粮食，一部分放在粮囤中央，用一块砖盖住，又故意在粮囤外沿撒一些，表示粮囤满了，流到了外面。在围粮囤时人们还会唱上一句：“二月二，龙抬头，大囤小囤往外流。”根据院落大小，这样的粮囤要围二三个，这是对新的一年美好的期盼，期望风调雨顺，五谷丰登，财源滚滚。

做完这一切，才能烧火做饭。

二月二还要吃饺子。吃饺子是人们辞旧迎新之际祈求愿望实现的特有方式，因为饺子形状像元宝，饺子意味着包住福运。重大节日，胶东人只有吃饺子才能表现内心的诚意。

### 炒糖豆

“二月二，炒糖豆，去病又长寿。”

这是老人们常说的一句话，也是每个人儿时的幸福记忆。

上世纪70年代，物质相对匮乏，孩子往往每逢二月倍思“豆”，期待能吃到一把嘎嘣脆、又香又甜的糖豆。

记得老家街南五嫂为人甚好，关键时候常端着瓢给我们家送一些糖豆和棋子块。

五嫂炒的糖豆火候恰到好处，豆粒儿外面裹着一层糖衣，嚼在嘴里，嘎嘣嘎嘣；棋子块清香淳厚，香甜可口。

炒豆料的原料主要为黄豆，也有人用青豆、玉米炒。挑选饱满的黄豆，用清水洗净晾干，倒在锅里炒，加入食盐就是咸味的，加入糖就是甜味的。炒豆料是需要技巧的，炒过了就会焦糊，反之则会生，吃起来一股豆腥气，所以翻炒要快，要均匀。

过去每年二月二的头天晚上，吃过晚饭后，母亲总会小心翼翼地挑选好黄豆、花生，先用温水洗一下，捞出来晾干。炒豆时，母亲一会儿蹲着用麦秸烧加文火，一会儿站起来半弯着腰，手拿钢铲不停地翻炒，直到豆子微微泛黄，表皮稍微裂开才盛出。然后往锅里倒入清水和白糖，再加上一点点面粉，沿一个方向快速不停地搅拌，等到满锅的糖浆都冒出了粘稠的大气泡时，再把之前炒好的黄豆倒进去，均匀地搅拌，待黄豆都沾上糖浆了便停火，少顷就可出锅，一道传统糖豆就这样做好了。

### 剃龙头

这一天还要理发，俗称“剃龙头”。依据旧礼，正月里不能剃头，经过一个多月甚至更长时间的生长，头发杂乱冗长。“二月二，剃龙头，一年都有精神头。”人们借龙抬头之际理发，希望这一年都能神清气爽，健康好运。

小时候没有理发工具，大人一般用剪刀给孩子们剃头，常剃得七高八低，和“狗啃”的一样。现在条件好了，到理发店用现代化理发工具，一气呵成。

### 挑龙担

二月二挑水俗称“挑龙担”，是人们祈求风调雨顺、五谷丰登的一种方式。儿时的乡村，家家户户都有一口大水缸，放在家里的方便处，用来蓄水。二月二，每家每户都到水井里挑水，直到水缸满了为止。那时候，乡村里的一个个挑水人挑着两端“吱呀吱呀”的水桶来往穿梭，成了一道靓丽的风景。

古人认为，龙是祥瑞之物，司降雨，所以这一天要敬龙祈雨，繁忙的春耕也拉开帷幕。因为过去乡间水利条件差，百姓特别重视春雨，有“春雨贵如油”的说法，祭庆“二月二”便表达了他们期待丰收的美好心愿。

### 照房梁

在二月二这天，家里的女性要在天不亮时起床，并挑着灯笼四处转转，特别是要照房梁，嘴里也要念叨一些话，如“蟑螂蜈蚣无处藏”等，希望接下来一年全家都免去毒虫困扰。

当然，女性长辈还需要从灶台处取上一些草木灰，用其在地上画成一个个圆圈，并将粮食放在其中，祈祷新的一年迎来丰收。

### 吃圣虫

过去在农村，二月二一大早，母亲便会从南屋厢房的阴冷处取出过年时放进去的“圣虫”饽饽。

“圣虫”是用面做的吉祥物，成盘龙状，通常咬着硬币或大枣。“圣虫”过年期间守护着粮食，保佑新的一年风调雨顺、粮食满仓。

出了正月，“圣虫”完成了任务，人们就可以食用了。那时物质匮乏，我和弟弟妹妹能在这日分得一个“圣虫”，也是兴奋不已的事情。

“圣虫”还有一层意思，即“剩”和“升”。这充分运用到了汉字的谐音。升者，升迁，高升，一路高走；剩者，剩余，剩下，余粮满仓，也是一种美好的祝愿。

在“二月二”这天，还忌动针线，因为苍龙在这一天会抬头观天下，使用带针带刃的东西会刺伤龙眼，进而影响全年的运气。

二月二，龙抬头，经过劳动人民的“打磨、抛光、提炼、弘扬”，如今已经成为富有浓郁特色的民俗文化，像银河系闪耀的星，熠熠生辉。



农历二月初二，是我国民间俗称“龙抬头”的日子，人们在丰富多彩的民俗活动中欢庆传统节日。新华社