

卓越司法，让人民有更多获得感

龙口法院被最高院命名为“为群众办实事示范法院”

近日，最高人民法院发布了《最高人民法院关于命名“为群众办实事示范法院”的决定》，公布为群众办实事示范法院名单，龙口法院赫然在列。2022年以来，该院牢固树立以人民为中心的发展理念，立足审判执行主责主业，扎实开展创建活动。坚持改革开路、守正创新，强化主动服务意识，紧盯人民群众急难愁盼问题，创造性提出“司法服务大质量观”观念，探索推行卓越司法管理新模式，在狠抓政策落实的过程中，着力打造司法为民、公正司法“正义工程”，努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。



中国质量协会法律分会“卓越司法管理”专家座谈会在龙口法院召开。

强基固本 提升群众认可度

龙口法院坚持把学习习近平新时代中国特色社会主义思想作为必修课、常修课，每月召开党组理论学习中心组会议，举办青年干警座谈会，真正把对党的创新理论学习融入日常。坚持抓党建带队促审判，实施基层党组织组织力提升工程，改选机关党委，选优配强专兼职党务工作者，打造“天平卫士·龙法先锋”党建品牌，荣获市级党建服务品牌创建综合创新奖。组织党员干部赴道恩集团、山东裕龙石化产业园党建对标学习，将学习教育成果转化为执法办案生动实践。

聚焦审执质效攻坚，扎实开展“比理念比作风比能力，创品牌创特色创一流”活动，总结形成“源头治、敞开立、科学分、规范调、高效裁、专业判、精准审、综合执、大信访”相统一的卓越司法九步法，让少数法官办理多数简单案件，多数法官办理少数疑难案件。

扎实开展“清廉建设标杆法院”创建工作，严格落实防止干预司法“三个规定”，发挥廉政监察员动态监管作用，实现“逢问必录”“全员填报”。扎实开展审务督察，制定审务政务督察办法，对诉讼服务窗口、审判庭等重点位置开展全覆盖审务督察，台账式整改“慵懒散慢拖”等作风问题。严格落实党风廉政建设要求，扎实开展“副局长现象”专项整治，将专项行动覆盖面扩大至中层以上干部，依托信息技术，搭建审判执行全流程智能化监管体系，相关经验做法在全市推广。

司法引领 增强群众获得感

龙口法院充分发挥刑事审判职能作用，严厉打击影响人民群众安全感的犯罪，2022年以来审结2件涉黑恶势力犯罪，判处五年以

上有期徒刑4人，判处财产刑272万余元。加大深挖彻查力度，深入分析涉案区域、领域易发问题和管理漏洞，提出司法建议15条，促进构建工作长效机制。广泛开展普法宣讲，围绕反有组织犯罪法、打击整治养老诈骗等制定专项宣传方案，陈某诈骗案入选烟台中院新闻发布会典型案例，审结全国首例以电信运营方式非法获取公民信息案。

发挥商事审判职能，打造破产办理“府院联动”品牌，依法审理从林集团司法重整案，入选“全国法院破产审判提名奖”“山东法院服务经济高质量发展破产审判十大典型案例”；快立快审龙口蓄电池总厂预重整案，系烟台地区首起预重整成功案件，中央电视台专题报道。出台重大项目司法保障意见，设立法润芝阳诉源治理裕龙岛园区工作站，全力保障山东省新旧动能转换一号工程。深入贯彻实施民法典，深化家事审判制度改革，调撤率达到57%，关注未成年人合法权益，发出烟台首份家庭教育指导令，倡树和家风。

巩固攻坚执行难工作成效，坚持善意文明执行理念，慎用执行强制措施，采取活封、活扣等方式善意执行、文明执行。出台执行款和财物管理的制度，发挥“一案一账号”案款管理平台作用，每案生成一个虚拟账号，实现执行款准确、快速发放。严把终结本次执行“最后关口”，终本维护团队无死角管理终本案件，对有明确财产线索的，第一时间恢复导入程序。

延伸职能 积极回应群众需求

及时回应纠纷新需求，打造“一站式”纠纷化解新机制。在法院诉讼服务中心设立诉调对接人民调解委员会，按照“1+10”模式组建员额法官和10个驻院特邀调解团队，整合

道路调解委员会、金融调解委员会和劳动争议调解委员会等驻院力量，诉调中心单月调解结案高达300件。高标准组建4个速裁尖刀班，全部案件“争点式”审理，“要素式”裁判，每个速裁团队月均结案90余件。强化小额速裁机制运用，符合条件的一律采取小额速裁模式审理，速裁占比跃居全市前四，立案庭获评“2021—2022年度烟台市青年文明号”。

回应数字正义新需求，创新“一站式”智慧诉讼新体验。深入推进智慧法院4.0建设，以网上办案常态化有效应对疫情防控常态化。创新打造“审执E达”一案一群小程序，提供“以人民为中心、以群众需求为导向”的立审执全诉讼周期服务，案件自动履行率提升25%。升级院机关诉讼服务中心和人民法庭诉讼服务站，诉讼事项“一站通办、一体通办、一键通办”，荣获“全省智慧法院建设和应用先进单位”称号。

回应乡村振兴新需求，构建“多功能”人民法院新模式。创新法庭工作特色，设立少年法庭、环境资源专业法庭及司法生态修复基地等特色法庭，构建起以普通法庭为主、专业化法庭和特色法庭相结合的法庭新格局。创新法庭工作机制，在法庭设立诉源治理工作站，整合司法调解、行政调解、人民调解等资源，引导群众就地就近解决争端。转变法庭工作职能，推动法庭从办案为主向办案为辅解纷为主转变，加强法庭与镇街村居沟通联系，让法庭成为流动在田间地头的公平正义。

狠抓落实 打通司法为民机制堵点

落实纠纷多元化解工作部署，创新“法润芝阳”诉源治理新模式。设立诉源治理指挥中心，选派24名员额法官或业务骨干组建诉

源治理专班，在全市14处镇街设立工作站，吸收15个行业组织、662个基层调解组织、1082名特邀调解员，实现纠纷组织全域覆盖，打造老百姓身边的法律管家。研发独立知识产权的法润芝阳平台，办结工单1519个，解答法律问题530个，化解纠纷4000余个，获评全国金线法律服务创新奖、山东省政法系统提升全民数字素养与技能创新实践案例等荣誉称号。

落实切实解决执行难工作部署，创新“执行391”工作新模式。发布“执行391”操作手册，根据对当事人履约能力分析，将执行案件分为速执、快执和精执3类分别办理；选取查控核验、送达核验、二次查控、传唤约谈、现场调查、履约分析、终本移送、失信罚款、拘留拒执9个关键节点，“红黄蓝”表格化呈现节点推进情况；做实执行指挥中心，事务性工作集中办理。召开执行工作新闻发布会，开通12368短信提醒和执行110热线，开展“凌晨执行”“龙法风暴”等攻坚行动，执行工作全程提速，相关做法被全省推广。

落实司法责任制改革工作部署，创新“卓越司法”管理新模式。将卓越绩效管理运用到法院管理之中，探索建立以“流程再造、节点控制、权责一致、量化考核”为基本框架，以“全面质量、全员参与、全过程管理、全方位控制、多样化方式”为主要特征的“卓越司法”管理模式，实现干警由“要我干”向“我要干”的转变，牵头负责的卓越司法标准化项目入选全省标准化项目试点和中国质量协会团队标准计划。2022年8月，在龙口法院召开中国质量协会法律分会“卓越司法管理”专家座谈会，充分肯定前期改革实践，探索深化改革举措，《人民日报》《人民法院报》《中国审判》《齐鲁晚报》等中央、省级媒体宣传报道。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 曲文 摄影报道

公证联络员“一对一”助企纾困 89项公证事项一次办好

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 于跃)我市公证机构聚焦企业办理公证业务难点、痛点，打通堵点、卡点，推出公证服务企业联络员机制，通过拉清单、挂台账、专员专群，畅通多条渠道实行点对点公证服务。目前已同26家国企、5家合资企业、45家中小微企业建立联络机制，实现89项公证事项一次办好，40余项公证项目线上全网通办、线下“异地可办”。

以“需求”“问题”为导向，拓展优质服务。通过电话微信一对一沟通，网上材料点对点审核，公证方案一企一定制，为企业量身定制绿色公证流程，让企业只跑一次、来了就办、一次办好。企业全天24小时均可通过电话、微信、邮箱等多种渠道联系公证人员办理公证业务。

以“数据”“网络”为驱动，赋能远程体验。以大数据平台为依托，打破部门间数据壁垒，积极打造“公证辅助证明无纸化场景台”，将远程视频公证业务向企业业务全面扩展，为企业提供更加便捷、高效的公证服务。通过配置远程“零接触”公证终端，企业法人仅需手机扫码，按照操作提示，完成身份证件、文件阅读、电子签章、视频连线等几个步骤，就可以在一小时内完成异地远程视频公证。2022年，我市公证人员曾采取远程视频方式为身在国外法人办理委托书公证，为企业挽回近3亿元损失。

以“发展”“突破”为核心，强化公证保障。围绕市委市政府工程项目招投标、国有土地挂牌出让等重大项目，我市公证机构通过联络员机制主动联系办理公证业务，全年办理此类公证涉及标的额超百亿元。与市外办沟通协作，为企业提供代办认证服务，发挥公证在涉外法律服务领域的优势，整合领事认证服务、外文翻译服务等资源，年均开具超2000份涉外公证书，助力企业开展境外经贸活动。

守护民生“零距离”

烟台经侦各项战果位居全省前列



本报讯(YMG全媒体记者 林媛 通讯员 路静 摄影报道)近年来，烟台市公安局经侦支队围绕护民生、创满意，坚持警企联系“零距离”，打击犯罪“零容忍”，防范风险“零懈怠”，各项战果位居全省前列，多次在全国、全省比武竞赛中斩获佳绩。

警企联系“零距离” 护航企业健康发展

在“为企业办实事”主题实践活动中，经侦支队先后到多家企业调研，全面了解企业对公安机关在打击违法犯罪、改善营商环境、打造服务型政府部门等方面的需求，宣传解读公安机关支持民营经济发展的政策措施。

经侦支队牢固树立“服务发展”理念，充分发挥警营优势，扑下身子为企业办实事、解

难题。主动对接金融办、人民银行、银保监局、保险协会、商业银行等部门机构，了解全市针对企业的金融政策、纾困措施、企业诉求等情况，探索建立警企长期联席互动机制，在法律政策和公安经侦工作范围内为企业提供法律咨询、业务指引、沟通协调等服务。

2021年以来，利用经侦数据资源对全市经济主体开展多维度透视体检，发出涉稳风险企业预警提示37条，梳理确定62起侵犯企业利益重点案件线索集中攻坚。

打击犯罪“零容忍” 保护好群众钱袋子

始终紧盯地下钱庄、伪造货币、金融诈骗等人民群众反映强烈、社会影响恶劣的经济犯罪活动，对金融、财税、资本市场、社会民生

等全领域经济犯罪实施强力打击。

2022年4月，开发区公安分局在工作中发现，某资金账户交易异常，符合地下钱庄交易特征。通过初步研判，民警锁定本市一名嫌疑人，从其资金流动情况查明，该案涉及多省地下钱庄犯罪团伙。经过数月深入研判，查实地下钱庄经营者网上虚拟身份，并掌握了犯罪网络组织架构及关键犯罪证据。经过公安部部署全国公安机关统一收网行动，一举铲除这个犯罪网络，抓获犯罪嫌疑人66名，成功破获“4.27”非法经营地下钱庄案。

为准确高效打击伪造货币违法犯罪，芝罘公安分局研发出伪造货币案件打击模型，应用于实战，在全国集群战役中，抓获犯罪嫌疑人19名，现场收缴假币约70余万元。

2022年“鲁剑”“歼击”“百日行动”等专项打击攻势不断，打击范围涉及全国24个省，破案数量及战果位居全省前列。

执法监督“零懈怠” 多措并举规范执法行为

执法规范化是提升公安机关公信力的基本途径、公安工作的生命线，既是公安执法工作的内在要求，也是维护社会公平正义的有力保证，是公安机关坚守的职业追求。

2022年以来，经侦支队深入开展执法“双清”，相继部署开展涉案财物清理和执法突出问题攻坚化解等十余个执法监督系列专项行动，借助执法办案闭环管理系统，摸清底数建立问题清单，有针对性地研究制定整改措施，着力提升经侦执法规范化水平。

在助企纾困专项工作中，通过挂牌督办，全面完成涉民营企业刑事诉讼“挂案”专项清理工作，调度指导全市公安经侦部门深入推进“双清”专项问题整改276起，倾力实现最佳的政治效果、法律效果和社会效果。

李天增法官获评“感动招远十大新闻人物”
20年献血19800毫升

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 薛永超)“轻挽纯白衣袖，一抹殷虹如同天边晚霞，驱散病魔的阴霾。二十年默默馈赠，让头顶的国徽更加闪耀，身间的法袍更加艳丽，时光不语，却诠释了人间大爱。”这是2022年度感动招远人物送给招远法院行政庭法官李天增的颁奖词，也是对他感人事迹最凝练的总结。据了解，李天增从2002年至今年，他共计献血51次，其中献血400毫升48次，200毫升3次，共计献血19800毫升。

李天增的献血经历最早要追溯到2002年，那年4月，在单位的组织下他尝试第一次献血，之后他了解到献血对身体并无影响，同时可以挽救他人的生命，李天增便义无反顾地走上了长达20年的献血之路。从前三次的每次200毫升，到以后每次400毫升，从等待献血车来招远到利用出差、外出学习机会主动献血，2013年7月，他又报名参加了全国造血干细胞捐献的采集活动，成为捐献造血干细胞的志愿者，随时准备着为需要的人施以援手。

做一件好事并不难，难的是一直做下去。献血只是他奉献人生的缩影，李天增凭着这股执着的劲头，一直在人民法官的岗位上无私奉献，践行着他的为民情怀。

莱阳公安锲而不舍破获交通肇事案 受害人致谢送锦旗

本报讯(YMG全媒体记者 何晓波 通讯员 田雨孙群)近日，莱阳市照旺庄镇战大娘将一面锦旗送给了莱阳市公安局交巡警大队，感谢民警崔建科锲而不舍坚持8个月为她维权追查交通肇事逃逸车辆一事。

2022年5月，莱阳市照旺庄镇芦儿港大桥东发生一起交通肇事逃逸事故。据受害人战大娘回忆，她当时在骑自行车，被一辆电动三轮车刮倒地。交通事故后，三轮车驾驶员却径直离去，战大娘只记得肇事三轮车牌号中的几位数字。

了解情况后，民警立即展开调查。因事发地位于乡镇，无名岔路口较多，视频监控设备较少，现场并无目击证人，对肇事三轮车的排查工作一度陷入困难。

民生事无小事，一件件总关情。民警崔建科迎难而上，多次与当地镇政府沟通，主动放弃休息时间，利用工作之余的时间，对近似车牌号逐一摸排比对，全力查找肇事车辆。

功夫不负有心人，经过近8个月的努力，在比对摸排过30余辆类似的电动三轮车后，终于成功找到肇事车辆与驾驶员。在民警的协调下，双方当事人成功达成赔偿协议，战大娘心中悬着的石头也终于落了地。

开发区公安把牢春运安全关 持续严查酒驾醉驾

本报讯(YMG全媒体记者 林媛 通讯员 孙明达)新春佳节将至，开发区公安始终对交通安全保持严管高压态势，全覆盖、零容忍、严执法，持续严查严管酒驾醉驾交通违法行为。

近日，开发区交警大队在辖区开展酒醉驾夜查集中行动。22时许，执勤民警发现一辆本地号牌小型汽车驾驶员神色慌张，民警示意其熄火下车接受检查。经询问得知，聚会期间，司机王女士看到老公喝多了，觉得自己只喝了一杯酒不要紧，就抱着侥幸心理上路。经呼气式酒精检测，结果显示为106mg/100ml。王女士涉嫌醉酒驾驶机动车，民警依法开具强制措施凭证，扣留其车辆，目前案件正在进一步办理中。

近日凌晨，交警大队执勤民警在珠江路与泰山路路口开展设卡查处工作时，驾驶员李某因驾驶证被扣留期间酒后驾驶小型汽车被当场查获。经呼气式酒精测试，李某体内的酒精含量为123mg/100ml，已达到涉嫌醉酒驾驶机动车的标准，民警依法开具强制措施凭证后将李某带至医院提取血样。经调查核实，李某在2022年10月因饮酒后驾驶机动车被芝罘区交警查获，他不仅没有汲取教训，反而抱有侥幸心理，再次酒后开车。

目前，李某因醉酒驾驶机动车、驾驶证暂扣期间驾驶机动车，被公安机关依法处理。

列车乘客遗失贵重钱包浑然不觉 乘警苦寻失主完璧归赵

本报讯(YMG全媒体记者 何晓波 通讯员 祁婷)1月11日，在“烟台—北京”K286次列车上，一位女乘客将随身装有现金等贵重财物的钱包遗忘在厕所内，后经列车员、乘警等共同寻找，在电子警察的帮助下联系上失主曾女士，这个钱包终于完璧归赵。

当天上午11时许，国铁济南局青岛客运段“烟台—北京”车队值乘的K286次列车运行至静海间，列车员周小鹏在巡视车厢清理厕所时，发现厕所内挂钩上留有一个女士手提钱包。这应该是车上旅客不小心遗忘的，为了防止该钱包被其他人捡走，给真正的失主造成损失，周小鹏随即向当班列车长董敬汇报，希望能通过列车广播寻找失主。但列车广播多次播放后，乘务组也没有等到“被提醒”的旅客前来认领钱包。

想到丢包的旅客一旦发现钱包不在了，肯定会上火的，董敬随即联系随车的乘警长吴善斌，寻求警务系统帮助。在大家的见证下，乘务组打开这个胀鼓鼓的钱包，发现里面有一叠厚厚的现金3365元，多张银行卡、礼券卡共计12张以及身份证等证件。根据钱包内的身份证件信息，乘警长吴善斌利用电子警察等警务系统很快就查询到了失主曾女士所购车票信息，发现曾女士还在车上。

随后，乘警领着大家前往曾女士所在车厢的座位跟前准备归还钱包。看到身着警察服装的乘警领着列车长、乘务员等来到身边，曾女士这才发现自己丢失了钱包。经过身份核实，曾女士的钱包最终完璧归赵。