

酒企泛全省化布局, 200 ~ 400 元价位是关键

对于泛全省化酒企而言, 目前其最大的痛点, 除了没有一个超级品系外, 就是在 200 ~ 400 元价位的优势不突出。因而, 泛省化酒企如果立志走向全省, 超级品系的培育必须匹配战略档位, 形成合力。

本报特约撰稿人 杨承星 发自北京

截至 8 月底, 中国 20 家 A 股白酒上市企业 2023 年上半年经营情况悉数披露完毕。透过成绩单, 20 家 A 股白酒上市企业总营收实现 2140.23 亿元, 同比增长 16.62%; 净利润合计为 859.53 亿元, 同比增长 18.79%。

在这 20 家白酒企业中, 除了茅台、五粮液外, 其他上市酒企基本是当地省酒, 以汾酒、洋河、古井为例, 它们既是全国性一线品牌, 又是区域省酒龙头, 其增长路径是“省内+省外”的双市场增长驱动。但是对于那些有志于成就省酒大业的泛省化名酒而言, 留给它们的时机已经不多。

所谓泛省化名酒, 是指有志于实现全省化战略目标, 但目前却只有板块化基础的省内名酒。从发展历史来看, 企业至少有几十年乃至上百年历史; 从规模来看, 则有 10 个亿左右规模; 从市场来看, 刨除大本营某个城市之外, 至少在周边市场都有较强的品牌影响力; 从战略来看, 领导层都有着很强的进取意

识, 渴望快速实现。近几年业绩虽有所增长, 但是却未能跨出关键一步, 实现真正的蜕变。

以江苏、安徽市场为例, 其省酒龙头既是省内老大, 又是一线名酒。销售规模远远领先于省内其他竞争对手, 在这种情况下, 这些企业要如何打破困局, 实现目的呢?

一是对自身发展要有清晰的认知, 有长期不动摇的战略规划。

从白酒行业来看, 目前已经进入存量竞争时代, 所有企业都在追求高速增长, 结果自然是内卷过重。从目前来看, 前十品牌的飞速增长在近几年会形成常态。对此, 其他省内名酒企业要对自身现状有清楚的认知, 是高增长还是稳增长, 需要企业决策者们做出正确的抉择。

二是对培育核心超级品系有着长期持续的坚持。

对于省酒来说, 必然是有一个超级品系, 支撑其绝大部分的销售、品牌传播和消费者培育。如古井的年份原浆系列, 从 5 年、献礼到现在的古 20; 再如汾酒的青花系列, 从汾 20、汾 30 到复兴版。省级名酒也许没有一支大单品产品, 但绝对有一个超级品系。

而泛省化的酒企在此层面则与省酒有所区别。它们也许有一个产品在区域内十分畅销, 但是却没有一个品系能够保持同样的影响力。这一点, 安徽的宣酒最具有代表性。宣酒的超级单品战略让其最巅峰时影响力超过古井, 但是由于未能培育升级产品, 形成品系, 造成独木难支, 影响力在安徽省内逐步下滑。

三是在 200 ~ 400 元价位有绝对优势。

纵观所有省酒, 它们也许不是所有价位都占据优势, 但是, 在 200 ~ 400 元这一价位, 它们在省内占据着绝对优

势。做不到这一点, 就不能被称之为省酒。但是, 对于泛全省化酒企而言, 目前其最大的痛点, 除了没有一个超级品系之外, 就是在此价位优势不突出, 或者没有优势。也许它们在百元档乃至百元以下档位有着绝对优势, 但是这不足以支撑其走向全省化。因而, 泛省化酒企如果立志走向全省, 超级品系的培育必须匹配战略档位, 形成合力。

四是守住价格体系, 保证企业上下游利润链。

大部分酒企在向省酒奋斗的过程中, 由于过于追求效率, 市场飞速发展过程中, 核心品系的价格体系不能稳固, 导致窜货砸价现象层出不穷。时至今日, 除茅台外, 全国名酒或多或少都存在价格问题。但是, 一线名酒可以借助强大的品牌实力与广阔的市场基础, 慢慢解决这些问题。而泛省酒企业区域有限, 品牌价值难以支撑, 一旦其核心品系价格混乱, 难以短期稳定。导致

经销商、渠道终端利润不足, 从而对企业信息不足, 开始逐渐出工不出力, 最后与企业分道扬镳。

众所周知, 目前在次高端乃至更高价位, 没有哪家企业可以不依靠经销商和渠道终端独立运作。这也是很多酒企在前期势如破竹、勇猛前进, 但是突然却后劲不足、踟蹰不前的根本原因。

从中国地域来看, 目前并未形成各省都有百亿规模的省酒企业, 从发展来看, 省酒地位并非一成不变。这意味着, 当前部分二线酒企有潜力竞争省酒地位。

从竞争趋势来看, 二线酒企在受到一线名酒挤压的同时, 还要与地方酒企竞争, 处于双面竞争状态。如果其安于现状, 不思进取, 错过发展时机, 不要说保持现状了, 很有可能沦为三线品牌, 难有翻身之日。

欲了解更多美酒资讯, 请关注华夏酒报微信公众号。



中国酒业创新联盟企业展示 >>

红星二锅头

华都酒业

HUADU SPIRITS GROUP

今世缘

中国人的喜酒

牛栏山

张支云

www.zhangzhiyun.com

五星

好酱酒 看五星

清香贵族

金汾河酒

国台

真实年份 品质诚信

美贺庄园

中国艺术酒庄

歌涯

歌涯苹果白兰地

飞天诗酒

中国高端艺术酱酒

您的位置

您的位置

您的位置

您的位置