

足坛权力博弈暂时落幕

世界杯商业化改革折戟

资本谋新局,改革引纷争

近期,国际足坛上演了一场罕见的利益博弈与话语权交锋。

由国际足联主席因凡蒂诺主推的一项重大商业改革方案,在遭遇欧足联、北中美及加勒比地区足联、亚足联以及多个国际足联重要会员协会的强烈反对与普遍质疑后,最终宣告搁置。这场风波,绝非只是一项商业计划的失利,更深刻暴露出现代国际足球治理体系中潜藏的深层矛盾。

多方存博弈,利弊各权衡

此次引发国际足坛震荡的核心是,国际足联拟成立商业子公司“国际足联前进公司(FFE)”。按照其方案,世界杯等国际足联核心赛事的商业权益将交由该公司运营。更为关键的是,该公司将通过出售股权引入私人资本。换言之,国际足联希望把赛事商业价值转化为一种可估值、可融资甚至吸引私人资本参与的资产。外界普遍将其解读为世界杯商业化将进入股份化、资本化阶段。

按照国际足联的逻辑,世界杯不应

只是四年举办一次的比赛,而应成为一个持续创造价值的全球体育商业平台;通过引入市场化资本,可以提前锁定远期赛事收益,充盈国际足联资金池,进而加大对全球足球发展的投入。

支持者认为,这符合现代体育产业的运作方式,职业网球、高尔夫等体育项目,均通过引入外部资本激活了产业活力、提升了赛事价值。反对者的理由则集中在两大维度:世界杯商业化的合理边界以及重大改革决策流程的合规性与透明度。

欧足联及多个国家(地区)足协的担忧是,如果私人资本成为FFE的股东,那么世界杯未来是否仍然属于一项公共资产?在他们看来,世界杯不同于普通体育项目,它凝聚了全球足球运动员、国家(地区)队的竞技积淀,承载着亿万球迷的情感寄托与深厚的足球文化底蕴。一旦私人资本入驻FFE成为股东,资本逐利属性或将主导赛事运营,彻底改变世界杯的公共属性。

欧洲足球俱乐部协会与国际职业足球运动员联合会强烈抵制,则揭示了改革背后更深层的利益失衡问题。世界杯的核心商业价值和流量,源于各参赛队的顶尖球员,但这些球员长期隶属于欧洲各

大职业俱乐部,日常训练均由俱乐部承担,并非由各会员协会供养。然而因凡蒂诺主推的FFE股权收益分配方案,将改革红利全部划归国际足联200余个会员协会,并未惠及贡献核心价值的俱乐部与球员,形成明显的权利与义务不对等,激化了各方矛盾。

与主流反对声音形成鲜明对比的是,以印尼足协为代表的部分会员协会支持此次改革,凸显出全球足坛差异化的利益诉求。多数发展中国家足球产业底子薄弱,缺乏成熟的职业联赛体系与本土商业市场,足球发展高度依赖国际足联的资金与资源帮扶。这也是该改革方案有部分支持基础的关键原因。

新政终搁置,变局引深思

多方博弈之下,因凡蒂诺主导的FFE改革方案最终搁置。综合来看,原因主要有三个方面。

第一,多个洲足联形成统一反对阵线。欧足联此前威胁称,在该方案废除前,其旗下所有球队将不参加包括世界杯在内的任何国际足联赛事。一旦付诸行动,赛事含金量、商业价值、全球影响力将大幅缩水,对国际足联治理体系带来严重冲击。

第二,决策透明度问题成为致命伤。很多会员协会并非全然反对商业化升级,而是无法认同方案推出的过程。部分协会认为,如此重大的改革,在正式公布前缺少充分沟通,决策程序本身存在明显瑕疵。

第三,国际足联内部出现立场

分歧。国际足联高级顾问科德罗表示该方案可能损害足球长期利益,并提出辞职。这进一步瓦解了改革推进的基础。

因凡蒂诺的改革动议宣告失败,但这并不意味着国际足联放弃商业化。事实上,世界杯商业价值开发仍然会继续。美加墨世界杯首次扩军至48支队伍,预估收入130亿美元(1美元约合6.8元人民币),较之上届增加54亿美元。世界杯继续扩军至64支队伍的可能性依然存在。

这场围绕世界杯资产化的博弈或许暂时结束,但关乎国际足球未来治理模式、资本运作与足球公共属性平衡的深层较量,或许还远未结束。

据新华社

国际足联主席因凡蒂诺

韩旭美职篮总得分突破500分



在当地时间1日进行的女子美职篮(WNBA)常规赛中,纽约自由人队客场以94:92险胜菲尼克斯水星队。效力于自由人队的中国球员韩旭得到赛季新高的17分,个人WNBA生涯总得分突破500分。

韩旭在2019年WNBA选秀大会上以总第14顺位被自由人队选中。本赛季是她在WNBA的第四个赛季,她场均得到5.8分和2.2个篮板。

本场韩旭替补登场,全场9投6中,其中三分球6中3,另有6个篮板和1次助攻入账。队友约内斯库得到全场最高的27分。

水星队在第三节打出一波17:4的得分高潮,一度手握10分优势。自由人队此后回敬了对手一波12:1,以66:65领先进入最后一节,并凭借斯图尔特在最后12.7秒的罚球锁定胜局。

据新华社

状态不佳的郑钦文又出局了



在当地时间1日进行的女子网球选手协会(WTA)1000多伦多站资格赛中,郑钦文以3:6、4:6不敌女单世界排名第78位的22岁泰国选手塔拉鲁迪,无缘正赛。这也是郑钦文在本赛季遭遇的第六次“一轮游”。

全场比赛,郑钦文共轰出9记Ace球(发球直接得分且对手未触球),但一发成功率仅为46%,且全场未能拿到破发点。

本场比赛前,教练里巴正式回归郑钦文团队。5月的WTA1000罗马站比赛后,里巴因车祸受伤而暂停执教。此后郑钦文状态起伏,先后在法网、女王杯、温网等赛事首战出局,排名跌出百名开外。

当日另外两名参加资格赛的中国网协选手也未能晋级。朱琳在先胜一盘的情况下以6:2、2:6、3:6遭法国选手让·让·勒内逆转,郭涵煜以5:7、2:6不敌美国选手凯拉·戴。王曦雨、王欣瑜、张帅将一同亮相正赛。

据新华社