

世界杯开幕式



世界杯首次“三国联办”观察

美加墨世界杯当地时间19日在纽约新泽西体育场落下帷幕。104场比赛、39天赛程、16座城市横跨北美数千公里、覆盖4个时区——这场足球盛宴，既见证了西班牙队时隔16年再捧大力神杯，也作为国际足联历史上首次“三国联办”、首次扩军至48队的“试验田”，交出了一份充满争议的答卷。

扩军倒逼联办 略显生硬的“拼盘”实验

回顾本届世界杯的诞生，有一条清晰因果——扩军在前，“三国联办”在后。

当国际足联决定将参赛队从32支增至48支，比赛场次从64场涨至104场，单一国家独立办赛门槛陡然拉高。墨西哥仅有3座达标球场，加拿大2座，即便拿出11座场馆的美国想承办，也面临成本激增、压力过载的问题。

在此背景下，美、加、墨三国拼接资源，以联办模式投标，最终击败摩洛哥拿下举办权。不同于传统办赛的统筹布局、一体规划，本届赛事更像一场临

时组合的“拼盘”。三国各自拿出存量家底、各出场地、各守片区：美国改造大型橄榄球场适配，墨西哥搬出历史悠久的阿兹特克体育场，加拿大复用职业联赛场地。

16座城市、三类场馆、三套配套标准，拼接出一届扩容世界杯的赛场版图。该模式没有统一的整体规划，只是简单整合存量、分摊办赛任务，虽成功规避了大兴土木，不存在新建场馆赛后闲置的难题，但根子上却埋下布局零散、协同割裂的隐患。

红利分配不均 省钱却难齐心

“拼盘”的代价是协调困难。

随着本届赛事结束，账本会逐渐清晰，而办赛数量上的差距已引发争议。美国凭借雄厚的场馆资源与市场体量，成为办赛绝对主力，包揽七成以上场次，半决赛、决赛等巅峰对决全部落户美国，独享流量、曝光与商业红利。而墨西哥、加拿大只是承接部分小组赛和淘汰赛，身处办赛体系边缘，且两国也投入大量安保、交通、服务力量，却沦为“陪跑”，联合主办的责任未换来均等价值，让共赢初衷打了折扣。

“三国联办”还导致参赛球队转战千里，稀释了大赛质量。本届赛事赛场横跨北美数千公里，球队频繁跨境穿梭、南北折返。漫长的旅途加时差切换、行程紧凑，球员体能与精力不断被消耗，一些比赛出现节奏拖沓、状态起伏的场面。

最直观的负担也落在球迷、媒体和相关人员的身上。散落千里的赛场，跨境出行、异地驻留叠加交通住宿开销，大幅抬高球迷观赛、媒体采编的成本。记者采访了一位从成都赴美观赛的球

迷，他14天自助行程花了近7万元人民币，而媒体团队还要适配多国多套管理体系，采编成本、工作难度均成倍增加。三国迥异的治理体系，也让赛事运行出现衔接问题。美、加、墨三国安检标准、票务规则、服务体系、管理机制各有不同，跨境观赛流程繁琐、赛区服务参差、管理尺度不一，让赛事多了零碎感。有外媒评论：“与其说是‘三国联办’，不如说是三个平行赛事，靠国际足联粘合在一块”；网友也笑称“从八强开始其实就是美国世界杯”。

以零散的存量资源，承接扩军的巨大增量，世界杯办赛开始从重基建转向重运营。虽务实高效、降本减负，但碎片化拼接、被动式适配，也让这场创新更像是一场“拼盘”实验。

迷，他14天自助行程花了近7万元人民币，而媒体团队还要适配多国多套管理体系，采编成本、工作难度均成倍增加。

三国迥异的治理体系，也让赛事运行出现衔接问题。美、加、墨三国安检标准、票务规则、服务体系、管理机制各有不同，跨境观赛流程繁琐、赛区服务参差、管理尺度不一，让赛事多了零碎感。有外媒评论：“与其说是‘三国联办’，不如说是三个平行赛事，靠国际足联粘合在一块”；网友也笑称“从八强开始其实就是美国世界杯”。

多方参与、赛后无人负责”的尴尬局面。

美加墨世界杯就像一块试金石，它既在商业上证明了多国联办能摊薄成本、做大蛋糕，也在治理上证明了缺乏互信的“拼盘”模式要面临高昂的协调成本、复杂的跨境管理等考验。

创新从不等于完美，本届杯赛提醒行业：联办不是简单的任务拆分，扩容不是无边界规模膨胀，散装更不是碎片化随意拼接。所有模式创新，最终都要回归竞技本身、观众本身、体育初心本身，这一点才是底线。

据新华社



亚运会足球项目分组揭晓 中国男女足各有归属

新华社东京7月23日电 爱知·名古屋亚运会足球项目分组抽签仪式23日在日本爱知县名古屋市举行。中国男足与阿联酋、伊朗和朝鲜队同组；中国女足与菲律宾、乌兹别克斯坦和中国香港队同组。

男足抽签分档依据今年1月举行的U23亚洲杯最终排名而定，中国男足与日本队、韩国队和越南队同列第一档。因伊拉克队不参加，本届亚运会男足最终有15支球队参加，分为A、B、C、D四个小组。根据规则，每组前两名晋级八强，此后通过单场淘汰赛决出冠军。男足分组抽签结果如下：

A组：日本队、泰国队、吉尔吉斯斯坦队、中国香港队；

B组：中国队、阿联酋队、伊朗队、朝鲜队；

C组：越南队、乌兹别克斯坦队、菲律宾队、科威特队；

D组：韩国队、沙特阿拉伯队、卡塔尔队。

女足抽签中，12支球队分为3个小组，每组前两名和两个成绩最好的小组第三名进入八强。中国女足与日本队、韩国队同处第一档。女足分组抽签结果如下：

E组：日本队、中国台北队、越南队、泰国队；

F组：韩国队、朝鲜队、孟加拉国队、缅甸队；

G组：中国队、菲律宾队、乌兹别克斯坦队、中国香港队。

亚运会男足以U23球员为主体，每队最多可以征召3名超龄球员；女足比赛不设年龄限制。上届杭州亚运会男足和女足冠军分别为韩国队和日本队。

本届亚运会足球比赛将于9月14日至10月3日分别在爱知、岐阜、静冈和大阪等地的7座场馆举行。

利物浦俱乐部严打倒票行为 四百余人遭终身禁止观赛

新华社伦敦7月22日电 英超利物浦俱乐部22日表示，在与默西塞德郡警方联合打击非法倒卖球票行动中，警方查获涉案资产逾120万英镑（1英镑约合人民币9.07元），俱乐部已对432名涉案人员实施终身禁止入场观赛处罚，并对115人作出无限期暂停购票和入场资格处理。

据介绍，警方此次行动重点打击有组织非法倒票及相关犯罪所得洗钱活动。利物浦俱乐部同时持续开展线上及球场内打击倒票专项行动，以维护正常售票秩序和球迷权益。

默西塞德郡警方侦探总督察尼克·萨菲尔德表示，此次行动是警方与利物浦俱乐部密切合作的成功案例，目的是维护广大球迷和公众利益。“对于那些只是希望购买球票支持自己球队，却成为倒票行为受害者的真正球迷，我们将始终采取行动保护他们。”

世界杯闭幕式

