

## 烟台故事

## 清廉总督 养素尚书

——古现王氏家族九世王鹭传记

徐志明

烟台市芝罘区文化路南侧，蝎子顶北有一座高121米的小山，现名为小璜山。小璜山北坡的“王家莹”，有一段鲜为人知的历史。

清康熙三十三年(1694)，官居户部尚书的王鹭(时年82岁)以原品休致回到家乡福山县古现村，出资买下了这座荒山，定名为小黄山。第二年，王鹭与世长辞，康熙帝颁旨按尚书规格赐葬于此，小黄山北坡便成了烟台人熟知的“王家莹”。清乾隆版《福山县志》有记：“王尚书墓，在县东北三十里许黄山之麓，即奉旨谕祭葬王鹭之地，石坊、华表、翁仲等仪俱全。”

王鹭(1612—1695)，字相居、人岳，号几庵，古现王氏九世，王道增长子，王懿荣的九世伯祖。他是顺治十二年(1655)联捷进士，历官户部主事、员外郎、刑部郎中、四川松威道和直隶口北道道员、太常寺卿、江西巡抚、闽浙总督、户部尚书。

王鹭是清朝康熙早中期朝中重臣，甚得康熙帝宠信，清史有传。

## 刚正执法

顺治十七年(1660)，吏部以王鹭“办事精勤，才守兼优”，拟例授通州中南仓监督。中南仓历来管理混乱，诡弊之事数不胜数，知情圆滑者力避。王鹭不顾亲朋劝告，认为“凡事由命，况且缺之美恶是由人作为？”中签选任，他毫不畏惧即刻领命。

王鹭得知，衙内官役与仓场、储运不法员工相互勾结，又串通社会无赖生员、光棍为羽翼，假公济私，常将和之泥沙和糠粃粗糙的糟米收仓，并且各道关节层层盘剥勒索，收入私囊。以往，这些人对主官则行以美言甘利，贿赂上钩，使之与其沆瀣一气，猫鼠同眠。

面对混乱局面，王鹭立志予以肃清。其供职前作了充分准备，带了可靠的亲信，准备了充足的资财，以供日需。履职后，他大张告示，痛陈陋规积弊，尽为革除，严伤属下，严禁需索旧风。对衙中巡捕、书算、门役和仓储、漕运吏役，以及雇用的长脚短工，建立了严格的管理监督制度，并亲自巡察，犯即严究。他从自身做起，正本清源，一尘不染。如此所有役人无不惧他。

经详察审实取证，王鹭对阳奉阴违屡造事端的衙蠹赵之德、王某和贪暴秀才李素然、恶棍王小槐如律法办。经

过他的治理，中南仓积弊涤荡一空，“八旗章京、甲士、两仓员役及居民商贾数十万众莫不叹服：精明尽善为中南仓从未有之”。

康熙八年(1669)，王鹭擢升刑部江南清吏司郎中，查有淮安府海州知州马中矩杀人死罪，已经秋议定案，待旨依拟处决。人命关天，王鹭对其详加审查，发现疑点较多，定案与律条不符，于是对案件反复勘查推敲。原来，一年以前，马中矩带兵捕匪，搏战中杀死三贼，生擒十五人，审讯时，因众匪反抗，动刑致匪尽死。与马有隙的州同知向道台诬告马以盗贼名残害良民。因马中矩性情直率，不当上官之意，道台以同知之词上报揭参，对马革职问罪，并经督抚审讯，以故杀平民问成死罪。实际情况却是，马中矩任知州期间，“锄奸诘盗不遗余力，民赖以安”。他被问成死罪后，众百姓甚为不平，为之叫屈。王鹭经审认为应予翻案。他根据事实引经据典，并与刑部尚书反复交涉论辩。尽管他的意见在三司二审时占少数，但他据理力争，并冒风险上奏皇帝，最终为马中矩平反昭雪。

## 智勇双全

王鹭为学，重在学以致用，四书五经、兵书战策无所不收，因而胜任武略，屡建奇功。

康熙十九年(1680)68岁的王鹭授四川松威道。其时四川刚从三藩手中收复，吴三桂余党尚存，叛首吴世藩龟缩云南。叛将刘起龙兵围建昌，清军分三路清剿，由川入滇。王鹭奉命督运军粮，至则军需营运事宜，督抚全部委以王鹭。川滇水陆行程数千里之遥，且尽巉崖危峻。王鹭亲历天险，率部攀山涉水，倍受艰危，先在虾蟆滩覆舟，继于狮子坎坠马，几度死里逃生，时常并日而食。刻期督运，事举而不扰民，各等军需转输无误，保障了清军收复云南。

康熙二十四年(1685)居叠溪大定堡山的少数民族头目挖子聚众叛反，四处抢掠，袭击清军。四川巡抚韩世琦调兵进剿，命王鹭驻扎茂州弹压。王鹭会同松潘总兵酌定先抚后剿计议，王鹭亲驰大定堡传示招抚，反复劝谕，而番民据天险易守，拒不奉命。于是他同总兵先取一寨制其要冲，又从间道建一浮桥，官兵佯于河岸诱敌，暗用劲旅潜渡浮桥入捣巢穴，贼众尽溃。王

鹭乘势招降数寨，唯巴猪寨头目挖子固守碉卡抗拒，官兵由庙山进围，王鹭命积柴薪，以束脂硝磺于柴草制简单炸药，掷于碉卡石缝，焚毁高碉200余座。官兵乘势突入，斩获甚众，贼首挖子焚死，众番悉降，叛乱平息。

康熙二十七年(1688)，76岁的王鹭擢闽浙总督。五月，他赴任抵达邵武时，闻报湖广督标裁兵夏逢龙据武昌谋反，黄州等地失守。王鹭疏陈叛兵若滋扰江西，应调福建官兵进剿。他星夜驰至延平，檄兵固守闽疆蕃篱，直至平定夏逢龙，始抵福州任所。

当时，福建沿海时有盗贼混同南民出海，肆行劫掠，民不安宁。而因有官兵不准离巡远洋的定例，对往来不定的盗船无计处之。王鹭到任后，以安民为要，打破陈规戒律，命属下不拘疆界，出洋搜捕贼船，克期痛剿。仅月余，便奏捷闻报。唯盗首杨仕玉仗所辖颇众，熟谙水性地形，来去无踪，时时出没海濤行劫，为害商民数十年仍逍遥法外，捕获甚难。王鹭先行察访，设计使人打入其团伙，侦其行踪，乘其养伤在家之际，出奇兵围歼，一举获胜，擒斩杨仕玉等大小盗首16人，其余分别按律处置，解救被掳难民100多人，海疆自此无警。

## 解民倒悬

康熙二十四年(1685)王鹭自四川松威道迁直隶口北道，以任松威治绩卓著，计典赴部入见皇帝。其时正值太和殿重修，工部议自四川取巨楠4000根，四川巡抚上疏陈述采运困难，部议减量，但仍应供2663根。王鹭闻讯，觉得事关川民生计，虽然身已离川，但为民计不可不管。于是，不计“不在其位不谋其政”陈见，毅然上奏《请停止解运楠木疏》，陈述四川屡遭战乱，民生凋敝，人口锐减的民情；大半环山，悬崖亏蔽，其有巨楠皆人迹罕至、斧斤难施的环境；一木所在，必多方牵拽，足抵履穿，攀藤侧立采伐辛苦；自山抵江，深潭幽壑，行折几盘的运路艰难。并指出遣发民夫盈千累万，耕作必至全废，使国计民生受损。他在疏中把实地考察数据、道路详情详细述明，恳请皇帝免除四川采楠之役，疏词恳切动人，感动了康熙皇帝，叹曰：“鹭之疏言川民之艰苦，甚是明了，岂容重困？且今塞外松木可用极多，何必楠木？”遂

命停止采运楠木。此举为川民解除一场劳民伤财之役，川民皆感其德。

康熙二十六年(1687)，75岁的王鹭擢授江西巡抚，到任伊始，先后革除前任留下的征收诸弊和积年陈规，为江西百姓减轻沉重负担。之前，漕粮征收违犯官收官兑之规，而为恶棍把持，久为民累，各府县钱粮明加火耗，暗加重戕，部院司道府皆有解费，官役上下大小杂费多如牛毛。王鹭履职未及一月，果断革除诸弊，搜剔无遗，即为革平。并专疏请豁免七州县浮征南米十余石。王鹭采取的一系列减负新政，使全省百姓负担大减。他治赣期间，蠲免积年粮米二百万石有余，民生渐裕。在他擢升闽浙总督离赣之前，犹虑旧弊复发，前功尽弃，给皇帝上疏称：所行新政“在民则省费，在官则失利，未有不以刻薄怨臣者。恐臣去后，空言无用，乞天语严禁，不致前弊复生。”得到朝廷支持，下旨所司知之。

## 操守清廉

王鹭43岁踏入仕途，自户部主事做起，两任地方道员，内升少卿、正卿，擢升封疆大吏巡抚、总督，至高就户部尚书，历39年，一生廉洁奉公，勤政爱民。他给长子王彤的手训写道：“吾平生见富贵家不起羡慕，见富贵人不起媚心。即今日我亦在富贵之列，然我自视与作秀才时无异。遇事之有功于世者，虽大害亦必为；若败名之事，虽大利也不为。列子云：善我生者乃所以善为死，深信为三教之秘诀。”在地方为官，他“不食民间粒米，不取民间束草。一身之外，唯带二、三家僮，费用皆取于家中，有时借贷于督抚，而不敢有私也”。他任江西巡抚，牢记康熙帝训谕：“尔到地方，凡一切利害有关百姓者，

不妨时时奏闻。贪污属吏，先当训诫，不悛，则纠劾。”一入赣境，即出文告示：自巡抚衙门起，去旧更新。官役上下，大小杂费尽革，有犯必惩。一反前任敛财之风，凡属员及州县各官的馈送一概屏却，以绝贿赂送礼陈俗。抚院署衙所有设施皆按例取之南昌、新建二县，其余府县不得以公派之名索取财物。

康熙二十八年(1689)，时年77岁的王鹭任户部尚书。户部是管理国家财政、民政和农业的机构，权势很大，但其中权利关系盘根错节，假公济私兴盛。王鹭到任后，宣示整治贪腐的决心，严肃治吏法纪。他不仅严格要求下属，更严于律己，一尘不染。第二年二月，他因10年前坠马旧伤复发乞休，康熙帝特遣御医施治，命其在任调理。时值河工奏销，王鹭不顾年迈病体，亲行依理驳察，并以自己在假不应申领报销费用而剔除，事后将一应办理情实具疏陈奏。康熙帝见疏后叹曰：朕道王鹭定不苟且，病中尚办事妥当如此。王鹭以官居极品而清廉一生，也为家族后世为官者树立了榜样。

《福山县志稿·宦迹·王鹭》评曰：王鹭“以‘忠孝’二字为宗主，故在家为令子，在国为纯臣，《为学》一本经，术长于古文，明于公牍，内外奏疏为一时之冠”。赞颂他一心为国，忠诚守信，以高明的谋略治国理政，施政宽和，使治地民众百福并聚，安居乐业。他更为王氏家族留下了“有子能文何必贵，为官致富不如贫”的家训，成为族魂，鞭策激励后世子孙奋力拼搏，世泽蝉联近四百年。时至今日，也是进行家教、树立良好家风和廉政教育、培养优秀公仆的至理名言。

注：参考资料《清史稿》《福山县志稿》《王大司农年谱》《王氏家谱》

## 文物古迹说胶东

## 璜山书院

特约刊登

地址：烟台市毓西路121号  
电话：0535-6684726