一揽子方案为两家企业卸下包袱

烟台中院柔性执行破陈年僵局

“案子前后跨越近20年，我也从小律师熬成了中年律师，没想到能一揽子化解，感谢法院。”近日，在一起工程质量纠纷案件成功执结后，某建筑企业代理人感慨道。

一桩纠葛多年的旧案，在强制执行阶段一度陷入寸步难行的僵局：一边是因资金链承压希望以不动产抵顶债务的建筑企业，一边是高度依赖流动资金因而只接受现金清偿的客运运营单位，双方积怨已久、诉求完全对立。僵局之下，烟台中级人民法院执行团队坚持善意文明执行理念，通过10余次背靠背调解、法理情多重释明，量身打造“分期现金履行+债务抵顶”的一揽子解决方案，不仅有效兑现了胜诉方合法权益，更最大限度地保住了两家企业经营元气，让这起跨度久远的疑难执行案件得到了实质性化解。

各执一词
陈年旧账让执行陷入两难

多年前，某建筑企业承接某客运枢纽工程项目，后续因工程质量问题被诉至法院。由于案件涉及建筑结构安全，专业性极强，审理期间先后开展多轮工程质量、整改方案、工程造价司法鉴定，不同鉴定结论不断引发双方异议、复鉴申请，叠加多方争议，案件审理进程一再拉长，后生效判决认定建筑企业应依法承担相应赔偿责任。

与此同时，双方还因前期工程施工产生工程款往来，互为债权人和债务人，形成盘根错节的连环债务。案件进入强制执行程序后，过往多年的诉讼分歧叠加利益冲突，双方对立情绪十分激烈，执行工作刚启动就遭遇重重阻力。

被执行人建筑企业代理人坦言企业难处：“最近几年建筑行业回款普遍滞后，项目垫资压力大，公司账面现金流紧张，手里大多是不易快速变现的存量房产，我们希望能用房产来抵偿这笔债务。”而申请执行人客运运营单位则向执行法官道出顾虑：“我们场站运维、人员开支都要靠现金流支撑，如果接受房产抵债，资产处置周期不确定，会直接影响日常运转，必须以现金全额付清。”

一方要以物抵债，一方只认现金回款，考虑到案件历时久远、矛盾根深蒂固，常规执行手段难以推进。执行团队研判认为，若机械强制拍卖资产、划扣款项，不仅执行周期长、回款效率低，还可能导致企业经营停摆，甚至引发新的矛盾隐患；若一味迁就以房抵债诉求，又无法充分维护胜诉当事人的合法权益，简单处置极易造成“案结事不了”。

刚柔并济
十余轮沟通找准最优和解路径

“执行不能只盯着一纸判决的兑现，更要看到背后两家市场主体的生存困境，实质性化解矛盾才是最终目标。”经集体研究，烟台中级人民法院最终确定了“调解优先、统筹两案、刚柔并济、助企纾困”的工作思路，把善意文明执行贯穿全程。

为彻底打开双方心结，执行团队前后组织10余场背靠背调解谈话，分步骤做通各方思想工作。面对被执行人，办案人员清晰地告知其拒不履行生效判决的法律后果，并督促其履行法律义务，同时，办案人员充分考虑到建筑行业回款慢、资金周转压力大的客观现状，引导其制定可落地的分期还款方案。面对申请执行人，办案人员客观分析强制执行拍卖资产存在的变现难、耗时长、回款缩水等现实弊端，从长期稳定营商环境角度剖析刚性执行的次生风险，引导其理性看待分歧、适度作出让步。

“双方积怨已久，谁都不愿意先低头，前期往往刚谈好这边，那边又反悔了。但就此放手确实不甘心，只能像啃硬骨头一样，一点点啃、一遍遍磨。”办案人员坦言。在一次次释法析理、一遍遍情绪疏导中，紧绷多年的对抗关系逐步松动，两家企业终于愿意坐下来协商。

结合双方互有债权债务的实际情况，执行法官顺势推出量身定制的一揽子解决方案：由建筑企业按照约定分期付清剩余赔偿款，按期足额履约后，申请执行人自愿减免高额迟延履行金。对双方历史遗留双向工程款债务同步进行互抵，真正实现“一案双结、一笔勾销”。

顺利履约
一纸和解为企业卸下发展包袱

2026年5月，双方在法院的主持下正式签署执行和解协议。协议履行期间，建筑企业积极筹措资金，严格按照约定分期足额付款；申请执行人收到款项后，主动配合法院办理解除强制措施、案件结案等手续，双方工程款债务也同步抵顶结清。

2026年6月，这起时间跨度较长的涉企疑难执行案件全部履行完毕，彻底画上句号。此次陈年积案的圆满化解，是烟台中级人民法院以柔性执行破解历史遗留债务纠纷的一次务实探索。

通过债务对冲、分期履约、一揽子了结的灵活执行方式，既啃下了多年未能彻底化解的执行“硬骨头”，也避免机械执行给市场主体带来不可逆的经营伤害，用有力度、有温度、有尺度的执行实践，为优化辖区法治化营商环境、实质性化解涉企疑难纠纷提供了可借鉴的实操样本。

YMG全媒体记者 **任雪娜**
通讯员 **曲晓梦**

千里维权不再难

莱州法院云端开庭暖人心

夏日的午后，莱州市人民法院高玉泉法官正伏案整理卷宗时，办公电话突然响起。

“您好，顺丰快递，有您一份快件。”

“是我的吗？我最近没买东西，请问寄件物品是什么？”

“应该是一面锦旗，寄件人来自河南。”听闻此言，高玉泉心中立刻明白，这份跨越千里寄来的快递，是异地当事人杨某某专程送来的谢意。

满心无奈千里维权

家住河南的杨某某，常年从事加工行业，主要承接阀门铸造加工等小单生意。2023年，杨某某与莱州经营者张某某达成合作，承接了一批配件加工承揽工作。接单、生产、交付，杨某某尽心尽力，圆满履行了全部合同义务。可让他没想到的是，活儿干完了，辛苦付出却落了空。无论他怎么微信提醒、电话催告，对方始终分文未付。

“我认认真真干完了所有活，材料费、人工费都是自己垫付，凭什么一分钱都不给？”无奈之下，杨某某一纸诉状诉至莱州市人民法院，要求张某某支付4.5万元承揽报酬及逾期利息，一场纠纷就此拉开序幕。

暖心服务破除壁垒

案件分到承办法官高玉泉手中。他深知，该案标的额不大，但当事人身处外省，往返异地诉讼费时费力。这并不是一件复杂大案，但当事人异地维权、不懂法律流程，属实费力。

“当事人从河南千里迢迢而来，就算案子胜诉，几趟往返的路费、住宿费加起来，最后到手款项所剩无几，实在不划算。”本着这样的想法，高玉泉果断决定采用互联网线上开庭的方式，彻底免去当事人异地奔波的折腾。比起费时费力的诉讼流程，更让杨某某手足无措的是专业的司法程序。

为了保障自身权益，他申请了财产保全，可后续流程怎么走，他完全摸不着头脑，只能一遍遍向法院咨询。面对当事人反复的提问和焦虑的语气，高玉泉没有一丝不耐烦。从保全流程、材料准备，到后续解封手续、诉讼推进细节，他逐一细致讲解指导，切实解决了外地当事人办事难、维权难的痛点，也打消了杨某某的顾虑。

柔性调解化解僵局

庭审中，双方情绪对立，谁都不肯让步。原告杨某某坚持：“我活干得没问题，就该全额给钱，一分都不能少。”而被告张某某则坦言自身经营周转困难，一次性付清全款压力巨大。双方僵持不下，调解一度陷入停滞。

如果简单一判了之，看似依法办案，实则解决不了根本问题。即使法院判决被告全额付款，被告也难以兑现，最终只能陷入“胜诉难拿钱”的尴尬局面。为实质化解纠纷，高玉泉一次次耐心沟通、一次次分头劝解。多轮情理交融的沟通后，双方最终达成一致调解协议，由被告张某某一次性支付杨某某部分承揽报酬，杨某某自愿放弃剩余款项及逾期利息。

小案件彰显大担当，细微处见初心。高玉泉秉持着朴素的办案初心，将冰冷的法条融入温情的履职中，成功化解了这场僵持不下的纠纷。

在案件办理过程中，莱州市人民法院始终坚持各类市场主体平等保护原则，深入践行“如我在诉”和共赢司法理念，不机械办案、不刻板执法，以真心换民心、以温情解纠纷，以优质司法服务护航民营经济平稳健康发展。

YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **孙嫄嫄**

失散23载终团圆

港航公安温情护送受助人员返乡

本报讯（YMG全媒体记者 **盖鹏**）8月3日，在烟台市公安局港航分局民警、济南市社会救助综合服务中心工作人员的共同护送下，走失23年的孙阿姨从济南启程前往河北涿州，与阔别多年的家人团聚。

今年7月初，济南市社会救助综合服务中心向港航公安民警王翠霖发来协作求助，希望协助为长期滞留救助站的受助人员核查身份、寻找亲人。

接到求助任务后，面对滞留人员基数大、走失时间跨度久、有效身份线索稀缺等多重难题，王翠霖逐条梳理零散线索，依托“让爱回家”寻亲协作机制开展信息比对。经过连日细致摸排核查，她成功锁定多条关键信息，初步核实多名受助人员的身份线索。

2003年与家人失散后，孙阿姨在外漂泊多年，2018年被当地福利院收留，她正是本次核查成功的人员之一。为促成骨肉团圆，王翠霖第一时间与河北涿州的疑似家属取得联络。为精准核实身份，她严格按照工作流程组织线上认亲，并协调完成DNA信息比对，最终确认孙阿姨就是河北涿州一户家庭失散23年的亲人。

8月3日，王翠霖从烟台赶赴济南，与救助中心工作人员一同护送孙阿姨前往河北涿州。认亲现场，分隔23年的一家人终于相拥相见。家属特意送上印有“帮助寻家情义深 人民警察为人民”的锦旗，向民警致以由衷谢意。

2025年6月，以王翠霖命名的工作室牵头搭建全国首个公安、“让爱回家”公益寻亲网、地方救助中心及公益救援队三方联动融合的公益寻亲新模式。截至目前，该机制已先后助力130余名走失人员平安回家。

模拟险情 集结演练

本报讯（YMG全媒体记者 **盖鹏** 通讯员 **王婷婷** 摄影报道）近日，莱山区警保平安联盟建设会操演练全面启动。本次演练由莱山公安分局主办，特邀烟台警校、市公安局治安支队领导及教官现场指导。演练围绕各类突发事件处置场景，统一规范最小应急单元编组模式、处置流程与战术动作，重点锤炼队伍快速响应、现场风险管控、人员疏散、警戒防控等综合处置能力，严格落实“1分钟自救、3分钟互救、5分钟专业警力到场”快速处置机制，进一步织密重点区域立体化社会治安防控网络。

本次演练采用“上午学训、下午会操”闭环模式。上午开展专题理论授课与实操训练，讲解突发事件应急处置规范，明晰安保人员岗位职责；实战教官现场示范防暴器械操作、小队战术协同、群众疏散引导、现场封控等实战科目，统一处置标准，精准补齐群防力量应急处置能力短板。下午演练结合校园、医院、企业、商圈、滨海景区等重点场所风险特征设置实战科目，全程运用红蓝对抗模式模拟真实突发险情。

演练结束后，现场教官组织复盘点评，逐一对各参训队伍进行剖析，总结亮点成效、查摆薄弱环节、明确整改提升方向，切实推动训练成果转化为基层平安治理实战效能。

八一建军节 老兵冲一线

莱山法院开展清晨专项拘传行动

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **张国伟**）八一建军节当天，莱山区人民法院持续开展清晨集中拘传专项执行行动。执行队伍中的多名退伍老兵干警主动冲锋在前，坚守军人初心使命，将敢打敢拼的优良作风融入执行工作中，对拒不履行法律义务的失信被执行人重拳出击，精准查找长期隐匿、刻意规避执行的被执行人。

其中一起刑事附带民事赔偿案件，执行标的共计5万余元。被执行人屡次以资金困难作为借口拖延赔付，拒接法院电话，想方设法躲避传唤。本次清晨突击行动中，执行小组依据申请执行人提供的线索找到被执行人居所。面对上门的执行干警，被执行人仍百般推诿。同行的退伍老兵干警耐心开展法治宣讲，结合拒执典型案例细致讲解拒不履行生效裁判的法律责任。在法律威慑与释法说理的双重作用下，被执行人认清逃避执行无法免除自身责任，当即与申请执行人沟通协商，现场支付案款2000元，双方最终签订分期履行和解协议。

在本次专项执行行动中，执行队伍中的退伍老兵退役不褪志，将军人坚韧果敢、迎难而上的精神投入执行攻坚，奔波在查人找物最前沿。下一步，莱山法院持续常态化开展清晨突击拘传行动，切实加大涉民生、涉金融案件执行攻坚力度，切实把群众手中的“纸上权利”转化为可以兑现的“真金白银”。

以小案卷做好执法大文章

莱山区司法局推动涉企执法规范化建设

“以前总觉得文书签了字、案子办了就行，现在才知道，一份处罚决定书的措辞表述、一份证据材料的签章捺印，都是不容疏忽的细节。”在烟台莱山区一场案卷评查反馈会上，一位基层执法人员的感慨，道出了案卷质量管控带来的观念之变。今年以来，莱山区司法局以“涉企行政执法规范化建设年行动”为牵引，将案卷评查从一项常规性业务检查，升级为撬动执法规范化全局的“支点工程”。通过构建“评查—整改—提升”全链条闭环体系，让一本本卷宗成为检验执法成色的“试金石”，探索出一条以案卷小切口驱动执法大规范的实践路径。

找准切口
让案卷成为执法质量的“透视镜”

案卷是执法过程最忠实的记录者，也是发现执法问题的第一手素材。莱山区司法局把准这一关键，跳出“为评查而评查”的思维定式，将案卷评查定位为检视执法全流程的“综合会诊”。

工作中，莱山区司法局不搞“眉毛胡子一把抓”，紧扣涉企执法重点领域，聚焦市场监管、卫生健康、应急管理等重点部门，加大个人罚款5000元以上、小微企业罚款5万元以上案件的抽查比重，并将罚没30万元以上、吊销许可证件、责令停产停业、关闭等四类重大案件纳入全流程动态监测与常态化重点评查范围。

莱山区司法局还建立起“单位自查找盲点、集中评查挖痛点、复核纠错清堵点”三步递进机制。各执法单位首先需要进行自查自纠，然后由区司法局组织业务骨干、法律顾问进行集中评查，对存疑案卷进行集体会商研判，最后由评查组进行复核验收。今年以来，已开展两轮次覆盖全部执法领域的案卷评查工作。

闭环整改
让评查结果从纸上落到“地上”

评查的目的不在“挑刺”，而在“治病”。如果评查报告锁进抽屉、问题清单束之高阁，再细致的评查也会沦为空转。

莱山区司法局深谙此理，在“后半篇文章”上下足功夫。针对评查发现的问题，建立“一单位一清单”整改台账，逐条列明问题、整改措施和完成时限。能即知即改的，督促立行立改、当场纠正。需一定周期的，实行对账销号、动态跟踪。同时，对评查中暴露的文书瑕疵、固定证据不规范等共性问题，编发执法提示和操作指引。对事实认定不清、法律适用错误等严重问题，制发《行政执法监督意见书》，点对点督办，从制度机制上堵塞漏洞。今年以来，莱山区司法局通过评查推动整改各类执法问题，各执法单位案卷规范化水平得到了有效提升。

长效赋能
让规范化成为“肌肉记忆”

案卷评查的最终指向，是让规范执法从外部要求转化为内在自觉。莱山区司法局注重将评查成果转化为制度优势，推动执法规范化建设从“治标”向“治本”深化。

在制度层面，莱山区司法局将案卷评查结果纳入行政执法质效评议体系，作为衡量各执法单位执法水平的重要标尺，以刚性约束倒逼各执法单位树牢质量意识。在能力层面，莱山区司法局依托评查发现的典型问题开展“解剖麻雀”式案例研讨和业务培训，将优秀案卷“晒一晒”、瑕疵案卷“亮一亮”，让执法人员从身边案例中受触动、受教育。在监督层面，莱山区司法局将常态化案卷评查与伴随式执法监督、数字化平台应用有机结合，构建起事前有预防、事中有管控、事后有评查的立体化监督格局。

莱山区司法局将继续深耕案卷评查这块“责任田”，以更严的标准、更实的举措，推动涉企执法规范化建设不断取得新成效，让企业和群众在每一个涉企执法案件中感受到公平正义。

YMG全媒体记者 **任雪娜**
通讯员 **李婷婷**

执在当“夏” 火力全开

开发区法院开展涉金融债权专项执行行动

本报讯（YMG全媒体记者 **任雪娜** 通讯员 **马崇文**）7月30日，烟台经济技术开发区人民法院开展涉金融债权案件专项集中执行行动，严厉打击恶意逃避债务、扰乱金融秩序行为，推进涉金融案件多元化解，进一步优化法治化营商环境。

行动前夕，该院执行局提前谋划、周密部署，对在办执行案件进行全面梳理筛查，精准锁定长期失联、拒不履行、隐匿财产的被执行人，逐案建立工作台账，细化执行方案，明确行动目标、人员分工、路线安排和应急处置措施，确保集中执行靶向发力、高效推进。

清晨6时，4个执行小组同步奔赴辖区各乡镇、社区，对拒不履行生效裁判文书确定义务的被执行人展开重拳打击。执行过程中，干警们始终坚持依法执行、文明执行、规范执行，对主动认错、确有履行困难的被执行人，耐心开展释法明理与思想劝导，积极促成双方达成执行和解；对恶意逃避、拒不配合的被执行人，果断依法采取拘传、拘留、查封、扣押等强制措施，形成强大执行震慑效应。

此次集中执行行动，开发区人民法院共出动警车5辆，排查执行线索19处，执行完毕案件3件，促成执行和解5件，拘传3人次，执行到位金额17.32万元，有力彰显了人民法院切实解决执行难的坚定决心。