



莱山法院“卓越之星”肖继—— 全流程深耕细作提质效

如何运用闭环三阶段提升审判效率？这是莱山区人民法院行政庭副庭长肖继一直在思索的一个问题。今年3月，从事行政审判工作多年的她开始跨界兼职办理商事案件，9月办结行政案件、商事案件各13件。10月办结行政案件10件、商事案件12件。她带领团队从审前、审中、庭后三个阶段发力，运用闭环管理模式，全面提升了审判效率。

审前

排期转序速流转，送达和解早发力

收案后，由书记员初步审核，不能在简易程序内审结的案件直接转普通程序，制作程序性文书并进行送达。由助理同步快速阅览诉状、证据，进行繁简分流标注；细化案件类型并同步标注。负责鉴定评估申请的审查与程序启动的协调，当事人申请保全的，办理财产保全、证据保全的审查与手续提交。

根据前述标注，团队进行归类集中排期开庭，并同时记录在日历牌上，简案一天可排4件，难案一天2件。对事实清楚、权利义务明确的简案，由书记员开展“劝和”工作，直接打电话搭建沟通平台促协商；对争议较大但有调

和空间的，由助理答疑解惑，推动矛盾在诉前实质性化解。

团队开庭前一天查看送达情况、缴费情况，确保庭审正常进行；书记员填充专门的WORD庭审笔录大全，涵盖被告未到庭表述、证人出庭表述、车损理赔等鉴定步骤表述等，能迅速查找并复制至庭审笔录中。

审中

繁简分流定节奏，证据先行提效能

根据诉前初筛的繁简性质，简案“法官主审”，力争“一庭一审”。繁案“助理前置”，明确助理主持庭前会议。

团队创新“书记员证据前置梳理，法官聚焦核心审理”的模式。开庭前，书记员提前介入，将原被告提交的证据材料分类整理入笔录中，并同步向对方当事人出示。这些准备工作完成后，法官才进入庭审进行开庭审理。这样不仅节省了法官的时间，还让法官无需在庭审中花费大量时间核对证据，能够直接聚焦争议焦点，引导双方展开针对性质证辩论，大幅缩短了庭审时长。

繁案助理前置主持庭前会议，组织证据交换与初步质证；负责庭前会议后的相关程序性事项跟进，如补充证据的接收与组织质证等；梳理、归纳并固定案件争议焦点及法律适用；尝试进行调解；明确后续举证要求与庭审方向。繁案法官开庭时助理基本已厘清审判方向，初稿基本已形成。

不管是繁案还是简案，在庭审中主张需要另行提交证据的，一律限制7日内提交并交代逾期不举证的后果。严格执行“超期举证不再开庭”的规则，避免案件因反复举证、

多次开庭而陷入拖延，切实保障审理流程的连贯性与高效性。

庭后

梳理排查抓落实，案结事了提质效

庭审结束不是工作终点，庭后的规范梳理与闭环管理，是确保办案质效的最后一道防线。肖继团队建立了“清单化管理+常态化排查”的庭后工作机制，确保“简案不拖沓、繁案不积压”。

月末排查在手案件，选定下月拟结案案件，下月主攻这类案件，每周末制定分解计划。并定期对未结案件进行“回头看”，排查是否存在文书制作滞后、补证衔接不畅等问题，及时协调解决；对已结案件，在归档前进行复盘梳理，总结办案中的经验与不足，为后续同类案件办理提供参考。同时，严格把控文书质量，围绕庭审争议焦点强化裁判理由论述，确保法律依据充分、逻辑清晰，让当事人赢得明白、输得服气，切实提升审判息诉率。

肖继正视跨界审理经验储备不足、专业知识适配性欠缺等现实短板，坚守“争议焦点不隔夜”的原则，对于案件争议点不多的案件，及时研究意见，快速说服当事人，推进案件高效解决。对于疑难复杂案件，开庭后针对争议点趁热打铁利用吃饭、休息空隙第一时间请教其他办案团队和资深法官，倾听他们的意见。针对集中的争议点，及时查阅法律规定及条文释义、最高院入库指导案例、公报案例、法答网等，快速锚定审判方向，工作往往事半功倍。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 付荣进

法官说

高效的案件办理离不开三点关键支撑。

一是不抱怨。若团队长动辄抱怨琐碎事务的繁杂、复杂案件的棘手，传递的负面情绪会快速蔓延，让本就面临压力的成员更感挫败、丧失动力；反之，团队长以阳光心态接纳挑战、不怨不馁，用行动传递“办法总比困难多”的信念，才能带动大家齐心协力攻克难关，让团队在积极向上的氛围中凝聚合力、高效前行。

二是多认可。对团队成员的认可与肯定，是激活团队战斗力的关键密码。表扬鼓励的力量远胜于一味批评——每个人都渴望自身的努力被看见、付出被认可。如果成员做一件事就被否定，做一次尝试就被指责，长此以往，挫败感会像潮水般淹没他们的信心，原本积极性被消磨殆尽，斗志也会在一次次被否定中慢慢瓦解，最终变得畏首畏尾、不愿主动突破。反之，多关注成员的闪光点，哪怕是微小的进步、细微的付出，都及时给予肯定与鼓励，既能让他们感受到被重视、被尊重，更能激发内在的驱动力，让他们在正向反馈中积累信心、敢于探索，以饱满的热情投入到琐碎事务或复杂案件中。

三是学会用心经营家庭，带着孩子“感受”工作。我们团队基本都会带着孩子来加班，我一般固定周五晚上带着老二加班，周六带着老大加班，团队助理也是带着孩子来加班。与其让孩子抱怨“妈妈总加班”，不如让他亲身感受“妈妈的工作在做什么”，在耳濡目染中体会责任与坚持，让忙碌成为最好的教育。

又获喜报

烟台组织宣传调解工作获全国先进

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员朱灿)近日，中华全国人民调解员协会印发了《关于通报表扬2025年度在组织宣传调解工作中表现突出的集体和个人的通知》，对在2025年度人民调解宣传工作中作出突出贡献的先进集体和个人进行通报表扬，烟台市司法局、蓬莱区司法局、海阳市司法局、招远市司法局获评“组织宣传调解工作表现突出集体”，全通、邢竟元、刘腾云3人获评“组织宣传调解工作中表现突出的个人”。

近年来，烟台市司法局坚持和发展新时代“枫桥经验”，创新开展调解工作，注重加强对调解工作的组织宣传，大力提升调解工作的知晓度、首选度，及时化解矛盾纠纷，为维护社会稳定、促进和谐作出了积极贡献。

近百名仲裁员集中“充电”

烟台仲裁委组织2025年度仲裁员培训

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员王建昕)11月19日，烟台仲裁委举办了2025年度仲裁员培训活动，第七届在册仲裁员近百人参与。

培训首场专题讲座由中国社会科学院国际法研究所副研究员傅攀峰主讲。他以“新《中华人民共和国仲裁法》视野下中国仲裁制度的完善与发展”为题，从立法演进、国际比较与本土实践等多维度，深入剖析我国仲裁制度的变革路径与发展方向，为仲裁员准确把握法治脉络、提升理论素养注入新动力。下午课程由金诚同达律师事务所高级合伙人赵平律师倾情分享。他聚焦仲裁庭如何高效推进仲裁程序，并结合其多年深耕仲裁领域的丰富经验，通过案例分析、流程优化与争议解决技巧的深度解析，助力仲裁员提升案件管理能力与程序驾驭水平。

烟台仲裁委员会将持续构建高水平培训体系，锻造一支政治坚定、业务精湛、作风优良的仲裁铁军，以卓越服务诠释法治精神，以专业力量护航改革发展。

优中选优 聘以致用

芝罘区法院开展特邀调解员面试工作

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员陈宇)11月18日，芝罘区人民法院再次组织开展特邀调解员面试工作，深化一站式多元纠纷解决机制建设，及时有效化解各类矛盾纠纷。经过个人报名、资格审核等前期工作，最终确定3名候选人参加此次面试。

本次面试，重点围绕候选人的政治素养、法律素养、群众工作经验和沟通协调能力展开全面考察，确保入选人员既懂社情民意，又具备扎实的矛盾化解功底，成功达到了“优中选优，聘以致用”的目标，为法院先行调解工作注入了强劲的力量。

“公证”进校园 鲁东公证开展涉外法治宣讲

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜)近日，烟台市鲁东公证处公证员姜东祥先后走进山东工商学院、鲁东大学及烟台大学，以“从家事到国事的国际视野看法治前沿中的公证力量”为主题，为三校学子带来了一系列内容丰富、案例生动的涉外公证专题讲座。

宣讲以社会关注的“娃哈哈家族遗产案”为切入点，从公证员的专业视角，深入剖析了公证在家族企业传承、跨境文书流转、海外权益保障等方面的关键作用，系统阐释了公证作为“法治前端”的预防性功能。结合涉外公证的真实案例，姜东祥详细讲解了公证的证据效力、强制执行效力和法律行为成立要件效力，以及公证在国际沟通、证明、监督与服务中的四大职能，生动展现了公证如何为中国公民海外求学、就业与发展提供“法律通行证”。未来，鲁东公证处将继续深化与高校的合作，搭建教学实训一体化平台，推动公证智慧与法学教育深度融合，为培养具备国际视野、精通实务的高素质涉外法治人才贡献力量。

承运卷烟要谨慎

本报讯(通讯员 鲁晓洁)近日，烟台市芝罘区烟草专卖局接到群众举报。根据举报信息，执法人员在一辆从芝罘区去往莱山区的出租车上查获了两个烟箱，箱内装有卷烟100条，案值预计5000元。

经过询问得知，该卷烟是出租车司机陈某帮货主刘某承运的货物。刘某告知陈某箱内为卷烟，陈某也当面确认了运输卷烟的数量，刘某通过微信支付给陈某运费200元，但刘某并没有提供烟草专卖品准运证。陈某心想这运费比平时出租车运费翻了一倍多，而且烟也不是他的，他就是个承运人，应该不算违法，谁知竟会被芝罘区烟草专卖局执法人员查获。该局执法人员告知陈某，若查证属实，他的行为已经违法，依据《中华人民共和国烟草专卖法实施条例》第五十二条第三项之规定，承运人明知是烟草专卖品而为无准运证的单位、个人运输的，没收违法所得，可以并处违法运输的烟草专卖品价值10%以上20%以下的罚款。本案中，陈某作为承运人且明知所运输货物为卷烟，应当依法没收违法所得200元，并处500元—1000元的罚款。

该案例提醒广大市民，不能只顾眼前的蝇头小利，不顾行为的合法性。切记，为无烟草专卖品准运证者承运烟草专卖品不可行！举报涉烟违法犯罪行为最高奖励100万元，举报电话：6884110。



《破局》成全民防骗新课堂

本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏 摄影报道)一部由民警辅警编剧参演的反诈微短剧《破局》，近日在社交平台掀起了追剧热潮。该剧以真实案例为蓝本，通过跌宕起伏的剧情，将反诈知识融入其中，开创了“微短剧+反诈宣传”的新模式，被网友称为“行走的反诈教科书”。

《破局》以高发的“网络交友类”诈骗为主线，讲述青年万幸在网络遭遇“完美恋人”后陷入骗局，最终在亲友和反诈民警的帮助下识破骗局的故事。剧中诈骗话术、侦破细节均源自烟台市公安局提供的真实案例，而民警、辅警的本色出演，更让观众直呼“代入感极强”。

《破局》上线后，相关话题阅读量破亿。不少观众留言称：“看完后立刻检查了网恋对象的账号！”“原来骗子的话术这么有套路！”专家认为，这种“寓教于剧”的方式，实现了反诈宣传从“说教”到“共鸣”的转变。

该剧由烟台市公安局与烟台传媒集团联合出品，恒丰银行烟台分行、招商银行烟台分行协助支持。据悉，烟台市公安局计划联合多方力量，推出《破局》第二季，聚焦针对老年人、学生等群体的诈骗类型，并开发“反诈剧本杀”“互动答题剧”等衍生内容，持续扩大宣传覆盖面。



科学制定“一船一策”

本报讯(YMG全媒体记者 盖鹏 通讯员于昕杼 摄影报道)11月11日，全球海上油气史上规模最大的半潜式生产平台之一“斯卡帕”轮从烟台港出境启航前往澳大利亚西海岸。烟台出入境边防检查站科学部署、靠前服务，在烟台港4号锚地完成了边防检查任务。

针对LNG船舶安全等级高、通关时效要求高的特点，在该轮取得船舶国籍证书后，烟台边检站反复与烟台海关、海事等口岸职能部门、中集来福士企业和船舶代理公司沟通联系，科学制定“一船一策”的通关方案，

细化锚地查验流程，全力保障企业按期出境需求。此外，由于该轮体积大、吃水深、设备重等现实困难和无法返港等特殊情況，烟台边检站选派10余名民警乘船航行三个半小时到锚地为其办理出境手续，高效地完成了船舶出境边防检查手续，为企业节省航行、靠泊费用近900万元，大幅压减了企业成本。

下一步，烟台边检站将总结提炼海工装备特种船舶查验流程，创新监管模式，不断提升中岸通关服务水平，服务中国制造快速出海。

法治阳光照亮民生路

福山三维发力织密普法网

“以前觉得法律离生活很远，现在逛大集能听非遗大鼓讲防诈骗，手机上能随时问AI律师，连孩子都跟着非遗传承人学做‘宪法小卫士’剪纸，法治知识宣传真是越来越接地气了！”11月19日，烟台市福山区张格庄镇村民王先生拿着刚领到的“非遗普法”剪纸，对身边的普法志愿者竖起了大拇指。

自“八五”普法规划实施以来，福山区创新构建了“借势强基、借力聚能、借智提质”普法工作体系，将法治宣传融入社会治理、民生服务、产业发展等各环节，先后获评全省“八五”普法中期表现突出单位、“全时空”智能化法律服务方案入选全国智慧政法创新案例，让法治成为区域高质量发展的鲜明底色。

高位统筹“借势”

筑牢普法“压舱石”

“普法不是司法行政部门的‘独角戏’，而是全区上下‘必修课’。”福山区委依法治区办相关负责人介绍，该区成立由区委书记任组长的“八五”普法工作领导小组，将普法工作纳入经济社会发展规划、法治建设考核体系，每年专项部署推进，形成“党委领导、政府负责、

多元联动“借力” 激活普法“动力源”

“樱桃交易遇到纠纷不用愁，巡回法庭和律师就在地头，用‘家常话’就能把问题解决。”在福山区张格庄镇“樱桃大赛”现场，果农李女士通过“三所一庭”派出所+司法所+律师事务所+法庭”协同机制，顺利化解了一笔樱桃买卖合同纠纷。

这是福山区“借力”普法的生动缩影。该

科技非遗“借智” 开辟普法“新赛道”

“晚上8点多，我通过‘24H自助法律服务室’的远程视频，跟律师咨询了劳动仲裁问题，不用等工作日，太方便了！”家住福山区的上班族刘先生，对家门口的智能普法平台赞不绝口。

为让普法更“对味”，福山区以科技赋能打造“全时空”服务网络：建成全省首个临街“24H

自助法律服务室”，集成智能咨询、远程视频等功能，服务群众近万人次；推出“AI福山”公法服务平台，7×24小时解答劳动纠纷、婚姻家事等问题，让公平正义“零时差”抵达。

更具特色的是，福山区深挖胶东大鼓、福山剪纸、鲁菜等6项本土非遗资源，成立“非遗+普法”创意工坊。剪纸传承人以《家和万事兴》系列作品诠释《中华人民共和国民法典》婚姻家庭编；胶东大鼓艺人编写《识破骗局保平安》唱段，用方言揭露养老诈骗套路，在乡村大集演出30余场，惠及群众8000余人次。制作的《小普的剪刀》微电影、《法治之光照三乡》等MV广受好评。此外，“非遗普法进课堂”活动覆盖1.2万多名学生，孩子们通过剪纸等在传统技艺中播下法治种子。

“下一步，我们将从‘剪纸独秀’走向‘百花齐放’，将更多非遗项目，如鲁菜技艺、传统杂技等纳入普法体系。让法治宣传既有‘力度’更有‘温度’。”福山区委依法治区办相关负责人表示，福山区将持续深化“三维发力”普法模式，让法治阳光照亮每一个角落，为建设更高水平的法治福山、平安福山注入新动能。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 李家盛