



# 牟平乡镇企业早期走向国际市场之路

□曲延科

可以从以下几组数字中看出当年牟平乡镇企业发展外向型经济的盛况：

1988年，全县乡镇出口企业发展到化工、机械、轻工、食品、土产、纺织、工艺品、畜产8大类，共完成出口交货值8784万元，是1987年的1.3倍。

1990年，全县乡镇企业产品出口品种达50多种，销往40多个国家和地区，出口交货值达到1.35亿元。

1993年，全县乡镇出口企业发展到56家，完成出口交货值4.82亿元；出口企业中“三资”企业11家，出口交货值9138万元。

1994年，全县乡镇出口企业发展到73家，完成出口交货值8.05亿元；出口企业中“三资”企业40处，出口交货值6.77亿元。宁海镇获烟台市“出口创汇第一镇”称号。



东殿后村支书黄宝建向俄罗斯客商介绍产品。



新宇101远洋货轮

改革开放初期，牟平的乡镇企业紧跟时代潮流，迈开大步，踏上走向国际市场之路。我当时先后在牟平的乡镇和县直部门工作，经历和见证了那个激情燃烧的年代。40年过去，当时牟平农民企业家们敢想敢干敢首创的创业精神以及他们创造的一个又一个奇迹，我至今记忆犹新。

## 新牟里率先打开国际市场之门

牟平乡镇企业打开进入国际市场之门，始于上世纪80年代初，带头人是城关镇（后改称“宁海镇”）新牟里村。

1981年春天，新牟里村党支部书记常宗琳去内蒙古出差，在呼和浩特火车站听到呼和浩特机床附件厂欲在烟台搞联营的消息。他感到机会难得，立马返回烟台，找到烟台机床附件厂主要领导商谈合作事宜。经过几轮磋商，双方达成联手在新牟里村创办内蒙古呼和浩特机床附件厂牟平分厂的协议。投资300万元的呼和浩特机床附件厂牟平分厂当年建成投产，生产的“环球”牌卡盘销往30多个国家和地区，当年出口创汇40多万美元。这是牟平第一家出口创汇的乡镇企业。

1985年1月1日，中共中央发出一号文件，要求山东半岛、辽东半岛和长江三角洲、珠江三角洲发展“贸工农”型经济，走出口创汇之路。新牟里村干部群众大受鼓舞，决心在走向国际市场的路上继续大步前进。

有一天，常宗琳从报纸上看到毛纺织品在国外畅销，便突发奇想：牟平农村有饲养长毛兔的传统，兔毛资源丰富，我们能不能也办一家生产兔毛纱的企业？经过半年的考察论证，他们得出令人振奋的结论：高档毛纺织业是新兴产业，国际市场上高级毛纺产品畅销不衰。国内毛纺资源非常丰富，如果能引进先进设备和技术，完全可以将产品打进国际市场。

1985年8月初，常宗琳根据市场信息选择了一个主攻方向：从英国或意大利引进世界上最先进的毛纺设备，与英国名牌毛纺企业英亚毛纺工业有限公司开展补偿贸易，创办一家具有世界先进水平的毛纺厂。他的这个设想，几乎没人赞同。一个不为外国熟知的村庄，要与世界一流毛纺企业结缘，这不是天方夜谭吗！可常宗琳不这么想，什么事不是人干的！当初与呼和浩特机床附件厂搞联营的时候，不也是受到嘲讽吗？可是我们成功了！这次也是一样，想干的事就坚决干到底，不获成功决不收兵！

接下来，常宗琳和他的管理团队开动脑筋想招数，先通过有关部门牵线搭桥，让英方了解新牟里村的情况和合作意向。后几经周折，他们把英方驻香港代表邀请到新牟里村进行实地考察。英方代表来到新牟里村，看到机器轰鸣的工厂，花园式的居民小区，整洁街道上的各种轿车、摩托车以及来来往往穿着入时的村民，对新牟里村留下了良好印象。双方出乎意料地很快达成补偿贸易意向，成功地迈出了第一步。1985年8月27日，常宗琳率领聘请的三名毛纺专家和一名翻译去英国考察英亚毛纺工业有限公司的毛纺设备，同对方签订了补偿贸易意向书。此后，常宗琳在青岛和该公司驻香港代表耗时10个月，进行了11轮艰难谈判，终于在1986年2月1日达成合作协议。协议规定：英方提供价值346万美元的毛纺设备，新牟里村在5年内用高级毛纺织品偿还英方设备投资。新牟毛纺厂于1986年3月破土动工建厂房，1987年10月1日正式投产，产品质量达到英方标准，全部出口。这是牟平县第一家易货贸易企业。

1987年6月，新牟里村又获得一个重要信息：香港季星有限公司欲在内地创办一家标准件生产企业，正在寻找合作伙伴。当时，牟平县还没有一家合资企业，新牟里领导班子立即决定，由集团公司办公室副主任李存明全权负责与港方联系，千方百计把这个项目拉到新牟里村来。在县外经委的帮助下，经过两个月的沟通，双方于1987年9月6日在北京进行谈判。结果一次谈判成功，当天完成签约。新成立的合资企业——烟台新孚标准件股份有限公司总投资441万美元，其中港方投资150万美元。其主营业务为生产多种型号标准件，产品面向国际市场，以出口创汇为主。烟台新孚标准件股份有限公司当年建厂、当年投产、当年见效，生产的数百种规格型号的标准件销往西欧、北美、日本等70多个国家和地区，牟平由此实现招商引资“零的突破”。

新牟里村一鼓作气，相继与香港另外两家企业合作创办了烟台新鲁针织有限公司、烟台香平毛衫有限公司。这两个项目总投资375万美元，合同外资额105万美元，年产各类针织衫35万件、羊毛衫15万件，产品绝大部分销往国际市场。牟平又实现了与外商合作办企业“零的突破”。

1989年，新牟里村先后对企业投资3000万元、4000万元、5000万元购置了“全州”“瑞丰”等5艘多用途集装箱货轮，开通烟

烤果厂是创建于1978年的社办企业。1985年，山东粮油进出口公司与他们达成联营协议，先后向烤果厂投资1000多万元，改造厂房，引进先进生产设备，扩大生产规模，逐步把烤果厂打造成集流通过、生产、科研于一体的综合型、多功能、外向型企业，主要产品有油炸花生仁、烤大花生果、冻煮地瓜、冻煮苹果、烤大豆等十大系列30多个包装规格，年出口量达1.5万吨以上，产品畅销日本、美国、澳大利亚、新加坡等十多个国家和地区。1986年之后，连续九年出口创汇千万美元，连年在全省同行业位居榜首，1987年荣获全国乡镇企业出口创汇“飞龙奖”。

宁海颗粒厂原是宁海镇年利润20万元的镇办企业。山东省土产进出口分公司、烟台土产进出口公司帮他们开发饲料、麻塑袋等出口产品，并参与企业生产、经营管理，企业生产能力大幅度提升。1989年，出口饲料2万余吨、麻塑袋45万条，出口交货值达800多万元，创汇220多万美元。这个厂被列入国家第一批农工贸联合出口商品生产基地，并荣获全国乡镇企业出口创汇“飞龙奖”。

在省、市、县外经贸部门的大力支持帮助下，牟平乡镇企业的出口创汇能力越来越强。至1987年，已有28个乡镇企业承担国家出口任务，出口商品涉及食品、机械、矿产、化工、工艺美术等5大类，产品远销美、日、欧、东南亚及中东等几十个国家和地区，1987年出口交货值达6756万元。

## 千军万马勇闯国际市场

牟平乡镇企业在经过几年“摸着石头过河”的探索实践之后，于1988年之后呈现出千军万马勇闯国际市场的大好局面。

1988年5月18日，牟平县召开对外开放工作会议，传达贯彻1988年3月4日国务院召开的沿海地区对外开放工作会议精神及烟台市落实中央会议精神的实施意见，对加快实施沿海经济开放战略、发展外向型经济进行思想再发动、政策再研究、措施再落实。会议推广新牟里村等一批发展外向型经济的先进典型经验，明确提出发展外向型经济的主攻方向、奋斗目标，出台了外向型企业在税收、土地、供水、供电、供热、环保、通讯、交通等方面的优惠政策，同时在全县展开对外开放大讨论。

牟平的农民企业家们认为，党的十一届三中全会后，牟平乡镇企业取得的成绩已经翻篇，现在到了在实施沿海经济开放战略中大显身手的时候。

宁海镇西关村与陕西省国防科工委合作，建起一家生产环卫、市政和公路养护用车辆的国家重点高新技术企业，攻关高等级公路清扫车国家重点科研产品。他们研发的试验器件和装置多达数百种，申报国家专利近200项，攻克一系列环卫设备核心技术难题，研制的扫路机、餐厨垃圾车、垃圾桶清洗车等系列产品在国内市场占有率达到90%，并远销亚、欧、非、美洲等20多个国家和地区。与此同时，他们投资1亿多元建起中外合资万吨水产品冷藏厂、思维德家具公司，在烟台开发区与日商合资办起出口日本的服装厂，在新加坡开办电脑技术开发公司，在俄罗斯创建进出口贸易公司。至1994年，西关村已有“三资”企业18家，合同外资额达3000多万美元。

西桂里村先后聘请湖北武汉冶金设备制造总公司原总经理周莫林、山西太原钢铁公司轧钢厂原经营总经理赵逸先、包头钢铁设计研究院工业炉室原主任时文起等一批高科技人才来村办起工业炉厂和炉管厂，并聘请他们分别担任厂长、总经理、技术部部长，主持企业经营管理和新产品研发；与北京巴布科克·威尔科克斯有限公司（美国）合作，为全国火力发电厂制作锅炉配套设备；与冶金部北京钢铁设计研究总院、冶金部重庆钢铁设计研究总院合作成立冶金环保设备联营厂，生产国家环保产品大型布袋除尘器；与北京凤凰工业炉有限公司合作，生产步进式梁式加热炉、热镀锌线退火炉、辊底式加热炉等。上述产品除销往国内宝钢、鞍钢、武钢、首钢等40多家大中型钢铁企业外，还出口日本、美国、伊朗、韩国、德国等15个国家。

玉林店镇孙格庄村1992年成立烟台九发食用菌开发公司，与意大利食用菌大型生产企业阿尔法实亚公司建立食用菌生产、加工、销售合作伙伴关系，引进世界上最先进的工厂化食用菌养殖加工设备和技术，进行双孢菇系列产品的开发研制和生产。之后又从德国引进蘑菇切片加工机、从日本引进香菇包装生产线、从美国引进磨菇罐头生产线，生产“JF”牌鲜双孢蘑菇、速冻双孢蘑菇、双孢蘑菇罐头等产品。公司实现工厂化、立体化、规模化、标准化、自动化生产，为我国食用菌行业的现代化生产、集约化经营、产业化发展开辟出一条新途径，圆满完成双孢菇产业化技术开发等多项国家“九五”计划重点攻关项目，连年被评为“全国食用菌行业先进单位”。1998年，公司完成营业收入1.59亿元，实现利税4047万元，出口优质双孢菇系列产品1万余吨。公司成为亚洲地区最大的食用菌工厂化科研、养殖、加工、出口基地，产品畅销美国、德国、日本等十几个国家和地区，产品一直供不应求。1998年，公司在上海证券交易所挂牌上市，成为全国同行业中唯一的上市公司。

文化里村并不靠海，却在养马岛建起一座5000吨级的渔货两用码头，开发海水养殖1100亩，组建起自己的捕捞船队，建起一座万吨冷库，实现养殖、捕捞、加工、销售为一体的连锁经营，加工的海产品畅销10多个国家和地区。1989年，村里购买了两艘600马力冷冻渔船、四艘800马力冷冻渔船，开展远洋捕捞作业。1992年8月，与香港泛佳国际股份有限公司合资，注册资金800万美元，去莫桑比克开展远洋捕捞作业，合同期14年。这是我国第一支由农民组织起来远赴非洲捕捞作业的远洋船队。

高陵镇毛巾厂是一家镇办企业。他们与我国民族工业第一家毛巾厂——上海三友实业社开展横向联合，购置国内最先进的自动印花流水线、后整理流水线等设备技术，生产出高标准的“三角”牌毛巾。1986年，他们又投入40多万元购进单轴强力机、织物强力机、烘纱机和平洗机等先进设备，开发出口创汇产品，成为牟平创汇大户。

还有一些乡镇企业原本跟外向型经济并无关联，最终也走上了出口创汇之路。宁海镇芝坊村原有一个专门生产纺织机横机针的小针织器材厂，由于产品质量过硬，1992年香港泰昌公司老板慕名而来，与其合资兴办烟台海昌针织器材有限公司，开发出口产品。海昌公司生产的各种针织器材产品，在国内市场负有盛名，70%出口东南亚各国，成为全国生产横机针的最大厂家，被山东省外贸部门确定为横机针出口基地。龙泉镇东殿后村塑料厂1991年生产的第一批玻璃纤维钓竿，在无锡中国渔具订货会上被台湾吉盛钓具公司老板林实夫先生看好。他跟踪来到殿后村投资，双方联合成立烟台金岛渔具有限公司，企业年生产能力由原来的50万支增加到100万支，产品远销加拿大、美国、意大利等20多个国家和地区，1992年实现产值1800万元、创汇20多万元。后来公司成功地开发出“小稻穗”牌碳素钓鱼竿，年产能达到500万支，成为全国最大的钓鱼竿生产企业，“小稻穗”牌钓鱼竿在2001年国际农业博览会上被评为名牌产品。



莱州市朱桥镇有个辖村名叫大兰邱家村，在镇驻地朱桥村东北5华里的地方。大兰邱家村的本名是邱家村，村子西北方向200多米远的耩地上有一道东北至西南走向的深沟，当地人称叫大兰沟（即大栏沟），故称“大兰邱家村”。

大兰邱家村属于中等大小的村庄，大约有三百户人家，村内以邱氏、于氏为主。由于靠近朱桥大集，村里的大多数人家都做小买卖，经济条件相对宽裕一些。更值得一提的是，村民们大都会加工烟花爆竹。到了冬季，全村80%以上的人都日夜忙碌地做鞭炮，有双向二踢脚、大小花鞭、呲花单响、泥锅子以及掼天火等，品种繁多。到了春节以及遇到红白喜事，四邻八乡的人都来购买。这是大兰邱家村村民的一项重要收入。

合作社时期，政府为了保护村民的人身安全，开始组织村民有计划地进行生产。他们生产的鞭炮品质优良，声誉响彻全国，1959年国庆节时，曾被推荐参加国庆礼炮燃放活动，节后获得全国评比一等奖。改革开放以后，大兰邱家村的私人和集体爆竹加工企业停产。实行家庭联产承包责任制后，在村委会的倡导下，村民们除了种好自家那点地之外，又挪出部分土地栽植酿酒用的葡萄。几年下来，葡萄种植户的经济收入虽有所增加，但是种植业受气候变化的影响较大，加上收购价格时高时低，种植户的收益不稳定。本村青年邱刚在烟台经营一个企业，每次回老家看到乡亲们这么难，心中不由得为他们着急。后来，他毅然把掌管的企业移交给亲属，自己回村协助村委会主任于兰栋办起了葡萄榨汁厂和酿酒厂，大量收购村民的葡萄，解决了种植户收入不稳定的问题。几年下来，由于实行苦干，大兰邱家村的葡萄加工厂盈利丰厚，邱刚进而办起了“烟台东岗葡萄酒有限公司”，东岗葡萄酒誉满全国，大兰邱家村也被评为市级先进单位。

大兰邱家村的地标“大兰沟”是高岭向平坦地伸延形成的一道深沟。关于它和村里的鞭炮加工手艺，有一个在民间广泛流传的故事。相传清朝时，一天，大兰邱家村来了一位不速之客，满面污垢，脚上穿着一双露趾的破鞋，看上去60岁左右。村里人们以为他是个瘋癫的讨饭人，抱着可怜之心上前打招呼让他坐下歇歇。有人问他姓甚名谁家住哪里，老人只是摇头不言语。到了吃饭的时候，好心街坊从自己家里拿来热饭让老人充饥，还为他寻找晚上睡觉的地方，可他从没有去住过。时间就这样一天天地过去，转眼来到了寒冬。老人仍然在街上走动，时不时向村民讨口热饭吃，有的人家拿出旧棉衣、棉鞋给他穿。后来寒流来临，夜间降了一场鹅毛大雪，之后村民再也没有见过这位老人，还以为他离开了。几天以后又是朱桥赶集的日子，外村有人走到大兰沟处，发现地堰边上蜷缩着一个被雪覆盖着的人，好奇地下去用脚踢了一下，发现人已经死了。这人正是在大兰邱家村转悠了大半年的外地老人。大家商量一番后，就地将他埋葬了。

转眼三年多过去了。一天，大兰邱家村又来了一个年轻人，见人就打听三年前有没有见到一个中等个头的60多岁的老人。年轻人说他姓朱，家住曹州府菏泽县朱家村。他的母亲早逝，父亲带领三个儿子，除了种着几亩地外，常年以加工烟花爆竹卖钱为生。前些年遇上黄河泛滥，庄稼受灾，鞭炮生意萧条，六旬的父亲为了不拖累孩子，没打招呼便离家流浪讨饭。儿子们知道后在附近寻找无果，又忙着恢复生产，所以没有向远方打听寻找。一年之后中生意有了转机，加工的烟花爆竹供不应求，地里的小麦也大丰收。弟兄们手里有了余钱，便让女人们在家打理家务，哥仨分头外出寻找父亲。三儿子在莱州府打听到了一点消息，找到了大兰邱家村。

村里人一听，之前那个老人大概就是这个年轻人的父亲，遗憾的是老人已经去世了。年轻人听后又失望又悲伤，眼泪像断了线珠子般落了下来。他跟随村民到大兰沟查看了父亲的坟墓后，便急着回菏泽与家人商量后事。没过多少日子，朱家弟兄三人赶着一辆马车回到了大兰邱家村，按照菏泽的民间风俗举办了一场宴席，祭奠父亲并感谢村民对父亲的照顾。随后，朱家弟兄把加工烟花鞭炮的技术传授给了村里的年轻人。一切事情办妥之后，村民齐动手，帮忙把老人起葬装棺。

后来，邱家村出了位深谙周易风水的私塾老先生，他在大街上聊天的老人说：白天邱家村用餐，夜晚大兰沟住宿；鸟宿丛林树，猪（朱）归大栏（兰）圈（沟）。炁（同气）足家旺也！

