

80年初心如磐

《烟台日报》创刊80周年特别报道

打好“四大战役”，做好“五大抉择”，逆势突破书写高质量发展答卷——

发改铁军 勇担重任

YMG全媒体记者 孙长波

1945-2025

海阳核电站航拍图(资料片)。

五年，可以书写怎样的答案？

对于烟台而言，这是一段从谷底迎风击浪、最终破局突围的奋斗征程——2021年，受多种因素叠加影响，经济增速一度跌至全省末尾；2025年这里已是动能充沛、增速领跑的“万亿之城”。

跨越的背后，有一支队伍始终冲锋在前：他们以战略视野谋划突围路径，以攻坚姿态打通政策堵点，以务实作风保障项目落地——他们是烟台“发改铁军”。在市委、市政府的坚强领导下，他们与各级部门、广大企业及全市人民一道，在这场波澜壮阔的经济逆袭战中，共同书写了一份高质量发展的“烟台答卷”。

“七个防止”动员令 吹响突围反击冲锋号

2021年，烟台经济遭遇严峻挑战，受多种因素叠加影响，全市经济跌入低谷，半年度经济增速降至全省末位，年度考核排名垫底，面临前所未有的突围压力。

正是在这样艰难的局面下，烟台市委、市政府审时度势、果断决策，提出“三年过万亿”的宏伟目标。市发展改革委闻令而动、迅速响应，以思想破冰引领发展突围，以项目攻坚筑牢产业根基，以作风重塑凝聚攻坚合力，全面打响经济突围反击战，为全市战略突围提供了关键支撑。

履新伊始，市发展改革委党组在首次全委干部大会上鲜明提出“七个防止”——防止丢弃看家本领、防止战略缺失、防止惯性思维、防止大而化之、防止作风漂浮、防止散打与乱打、防止甘当“算盘珠”，为全委贯彻落实市委、市政府经济工作部署划出明确红线。

随后，市发展改革委主动打响项目攻坚、产业升级、区域崛起、绿色转型四大战役，精准有效在分析与政策、规划与计划、投资与项目、改革与创新、统筹与平衡五大领域做好战略抉择。强化政策集成供给，连续多年在开年打包推出一揽子政策、措施和任务，接续实施“纾困解难稳中求进30条”“服务业恢复发展22条”“稳经济促发展38条”等累计400多项政策措施，为产业注能、为企业减负。

扎实推进项目建设 夯实产业硬支撑

实践证明，项目是经济发展的

“生命线”，谁的大项目、好项目多，谁的发展质量就会更高、发展速度就会更快。

市发展改革委围绕战略突围重点组织了项目攻坚战。创新建立省市重点项目“四有”推进机制——每个项目明确牵头领导、责任单位、作战图、服务小组，树立“项目为王”导向，将土地、资金等要素向重点项目倾斜，全力破解瓶颈制约，形成“大抓项目、抓大项目”的热潮。

在要素保障方面，累计争取地方政府专项债券1457亿元，支持729个重点项目落地；通过省重大项目解决土地指标5.3万亩；获批能耗总量1483.18万吨标准煤。此外，推动海阳核电3、4号机组等12个项目获得政策性开发性金融工具支持，投放资金56.6亿元；举办4次重点项目银企对接会，推介项目621个，融资需求达6653.1亿元，为项目建设注入金融“活水”。

随着一批投资体量大、科技含量高、示范引领强的重大项目接续落地、滚动实施，烟台在省级重点项目考核中实现“四连冠”，成为全省首个连续四年排名第一的城市，为产业升级和经济增长筑牢了坚实支撑。

高效实施集群培育 树立绿色转型标杆

市发展改革委聚焦市委、市政府确定的“9+N”重点产业集群，推动软件和信息服务业、海工装备等9个集群入选省“十强”产业“雁阵形”集群，先进结构材料产业集群、生物医药产业集群被纳入国家级战略性新兴产业集群发展工程；山东核电、艾迪精密等15家企业跻身省级领军企业，构建起“龙头带动、集群共进”的现代产业体系。深化央企合作，国家电投核能总部、上海核工业院北方分院、中电建海洋工程公司等机构、项目相继落地，为产业升级注入了持续动能。

同步打响绿色低碳转型攻坚战，争取省级支持打造绿色低碳示范城市，清洁能源产业实现“八个第一”：发出山东省第一度海上风电、全国首座桩基固

碳转型攻坚战，争取实现“八个第一”：发出山东省第一度海上风电、全国首座桩基固

投资超7000亿元的核、风、光、LNG四大千万级能源基地加速布局，其中，总投资5080亿元、规划装机3006万千瓦的四大核电基地正加快推进。

绿色发展成效显著，绿色低碳高质量发展绩效指数

达88.8，高于全省平均7.6。入选首批国家碳达峰试点城市、生态产品价值实现机制试点市，能源消耗降低幅度连续19年完成省定任务，为全省唯一获此殊荣的城市，在“双碳”战略中走在全国前列。

锤炼铁军作风 锻造担当作为队伍

成绩的取得，离不开一支“特别能吃苦、特别能战斗、特别能取胜”的“发改铁军”。市发展改革委连续荣获全市高质量发展考核一等奖，多项省考指标位列全省首位，涌现出55名“发改榜样”，1人获评“山东省优秀共产党员”，1人荣获“山东省人民满意的公务员”称号。

“铁军”作风始终如一，从能源集团组建、蓬莱化工产业园攻坚，到储能中心谋篇、信用体系重建，干部队伍常年穿梭于烟京济三地；裕龙岛炼化一体化项目历经反复汇报对接，提前3个月拿到国务院“路条”；创立以工代赈“烟台模式”，相关排名从全省第7跃升至首位；创新“带着甲方去招商”模式，成功引入东方电缆北方基地等优质项目；构建“四个一”机制激活全市能耗要素，推动虚拟电厂建设跑出“加速度”……这一系列突破，生动诠释了这支队伍“冲在一线、敢扛红旗”的硬核担当。

站在“十四五”收官与“十五五”谋划的历史交汇点，烟台市委发展改革委正以“四千四成”为新坐标，持续锻造“发改铁军”作风，为烟台建设环渤海地区中心城市、打造绿色低碳高质量发展示范城市贡献更大力量。

中广核招远海上光伏40万千瓦项目。市发展改革委供图

中国华能

华能海上风电。
YMG全媒体记者 王军华 摄

裕龙石化。市发展改革委供图

与城同行

产业之城