

烟台中院行政庭庭长鲁晓辉——

潜精研思，用热爱守护正义

潜心钻研 守护司法公正

为守护正义的天平，她28年潜精研思，主审各类案件2000余件。从个案裁判出发，总结审判经验，推动案件审理从“个案定分”到“类案止争”。作为庭室负责人和党支部书记，她更善于与干警一起学习、一起进步，及时总结统一裁判规则，不断提高案件的审判质效。

从事民商事、知识产权、环境资源和行政审判工作28年来，鲁晓辉始终秉持司法公正原则，深入钻研、以案说法，推动案件审理从“个案定分”到“类案止争”。作为庭室负责人和党支部书记，她更善于与干警一起学习、一起进步，及时总结统一裁判规则，不断提高案件的审判质效。

2018年4月，《人民陪审员法》颁布实施。这时，烟台中院刚受理的烟台市检察院提起的全省首例环境资源审判领域民事公益诉讼案件，又落在她的肩上。作为主审法官，她一方面要确定案件的审理思路，另一方面还要探索检察公益诉讼制度的司法实践。该案中所涉及的污染者能否以被污染水域具有自净功能而免除或减轻其应当承担的环境修复责任问题成为审理思路的最大困扰。那段时间，加班加点学习水资源理论知识成为她工作的一部分。最终，该案确立的污染者向水域排污造成生态环境损害不因水环境的自净改善而影响，污染者应当承担环境修复义务的原则，促成该案入选《最高人民法院公报》、《人民法院报》头版刊登该案审判信息，省委政法委及省人民法院官网同时转发案件审判信息。7月17日，《人民法院报》刊登被告徐某的道歉声明，最大程度上挽回了侵权人对烈士名誉权的侵害。该案例被最高人民法院作为年度政府工作报告案例提及，入选人民司法案例研究院主办的《司法审判弘扬社会主义核心价值观》研讨案例、《中国法治故事》案例故事，2022年度被省人民法院工作报告案件提及。

推己及人 传递司法温度

老百姓到法院打官司是为了解决问题，不是来“走程序”的。司法需要的不只是法律等方面的知识，更要有能够融法理情于一体的能力和智慧。

怀着对法律的信仰，鲁晓辉始终坚持司法为民的宗旨，以人民满意为标准，以公正效率为目标，努力让每一起司法案件的当事人感受到公平和正义。在案件审理的过程中，她注重与当事人之间的交流和沟通，通过倾听和交谈，对案件进行抽丝剥茧，获取群众的信任，从而积累定分止争、释法说理的能力，解决“法解”和“心结”，为平息纠纷和化解矛盾打下坚实的基础。她不断积累总结，以量变寻质变的成功工作方法，将所学知识紧密结合审判工作实际，将书本知识转化为人民群众听得懂的语言传达，打造自身过硬的办案业务技能。

她积极推动行政争议诉前和解中心的建立与实体化运行，不断拓宽纠纷解决渠道，做到多角度、多元化定分止争。她多角度将法理与情理相结合，积极协调行政机关拿出最优处理方案解决行政争议。疫情期间，为了彻底解决一起权利人多年诉讼的强制拆除行政赔偿案件，她在多次召开互联网庭审积极与被诉市政府进行沟通的基础上，帮助原告一次性拿到补偿款176万元，彻底解决了历经十余载缠绕两代人的苦难事。

她还从法官视角出发，深刻剖析烟台地区行政诉讼案件涉及的执法问题，提出行政机关应当规范行政行为，运用府院联动机制和行政

争议诉前和调解机制积极推进行政争议实质性化解。同时，针对集体土地流转的合法路径、政府信息公开引发的滥诉、信访分离制度的运用、行政处罚过程中程序的完善、政府批复的可诉性等问题，通过向行政机关提出司法建议等多种途径和方式，推动行政执法规范化，促进疑难案件的行政争议实质性化解。五年来，行政庭办理的1000余件一审行政案件无一起引发新生信访。

守正创新 调研助力发展

工作中，鲁晓辉善于发现问题，并能以独特的视角进行调查研究，提出解决问题的办法，尤其是对群众最盼、最急、最忧、最怨的问题更是主动调研，通过调研找准短板弱项、堵点难点，推动审理的案件质效不断提升。在她的带领下，烟台中院行政审判团队不断取得优异的成绩。

2021年，她带领烟台两级法院以一起涉众型行政许可案件为样本和研究基础，在山东省内首度创新探索行政标准诉讼的审判成果，该种审理模式是以确定一案作为代表性的标准案件进行专门审理，中止其他案件审理，待标准案件判决结果发生法律效力后予以适用的审理方式，保障了当事人诉讼权利的同时提高了审判的质效，并在全省推广应用。

鲁晓辉参与撰写的《行政标准诉讼模式的实践应用与检视发展——以涉建筑工程规划许可利害关系人撤销诉讼案为例》论文在中国法学会审判理论研究会行政审判理论专业委员会暨“国家治理体系和治理能力现代化与行政审判的关系”主题论坛上获奖。她在山东省内首次探索采用的行政标准诉讼模式，为实现行政审判案件繁简分流、快慢分道贡献了一份力量。

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 曲晓梦

送法进企业 护航促发展

长岛将法律服务送到企业“家门口”

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 朱灿)近日，长岛综合试验区工委政法委与长岛海滨法律服务所携手举办了“送法进企业”活动，将法律知识与法律服务送到企业“家门口”，为企业发展提供了坚实的法治保障。

活动中，基层司法所干警和法律顾问走进辖区企业，针对企业的法律需求，通过开展“法治体检”，问需于企、问计于企，倾听企业的需求和建议，从法律角度助企纾困。同时，还向企业管理人员和职工详细阐释《民法典》《劳动合同法》等与优化营商环境相关的法律法规，并发放企业法律服务代理机制服务指南、民法典折页和以案释法读本等普法材料。此次活动，不仅增强了企业职工的法治观念，还提升了企业依法管理意识、诚信经营意识，营造了良好的生产经营环境。

追寻红色记忆 传承革命精神

莱阳法院组织党员干警开展主题活动

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 王乃正)10月25日，莱阳法院组织党员干警开展了“追寻红色记忆 传承革命精神”主题党日，到青岛农业大学海都学院参观胶东第一县委革命历史文化展览馆，寻访红色印记，缅怀革命先烈，传承革命精神。

在讲解员的引导下，党员干警们参观了胶东第一县委革命历史文化展览馆“胶东星火、五龙怒潮、旌旗破晓、丹崖丰碑、专区高歌”五个单元，通过大量的文献资料、历史图片和真实展物等，深入了解了胶东革命各个历史时期的光辉历程，并全方位、多角度地了解了莱阳的革命斗争发展历史。

参观结束后，党员干警们面向党旗，高举右手，庄严宣誓，重温入党誓词。党员干警们纷纷表示，通过此次参观活动，近距离地感受到了革命先辈们艰苦奋斗、不屈不挠的奋斗精神，在今后的工作中将继续传承和发扬先辈们的革命精神，以更加饱满的热情、更加昂扬的斗志、更加务实的作风创造新成绩，不断推动法院工作高质量发展。

天天集卡 有惊喜

本报讯(YMG全媒体记者 金海善 通讯员 燕兆平 摄影报道)为了进一步提高学生和家的安全头盔佩戴率，降低上下学交通事故风险，烟台交警联合南通路小学开展了“天天集卡有惊喜 头盔宝贝养成记”活动，旨在激发家长和学生戴头盔的积极性，养成天天戴头盔的良好出行习惯。

活动时间为10月23日至11月29日，共计28个工作日。每天早晨上学期间，会有交警和老师在校门口附近向骑乘电动车、摩托车均佩戴好安全头盔的小学生发放印有烟台交警标志的交通安全宣传卡片。集齐20张卡片将会获得烟台交警准备的精美礼品一份，总积分前十名的孩子还会获得交警小熊一个。

小案大执 心系民生

莱州法院拘传被执行人5人

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 宋雪凝)10月24日、25日，莱州市人民法院开展了“无微不执”涉民生小标的案件专项执行行动，切实保障了人民群众的切身利益，维护了司法权威。本次凌晨执行行动共出动执行干警20人，车辆12辆，拘传被执行人5人，拘留1人，执行案件和解4件。

随着执行局局长唐广周的一声令下，莱州法院的执行干警兵分多路，精准地奔赴各个执行现场。这次行动，是莱州法院积极响应烟台中院关于加强民生司法保障的有力举措。如劳动报酬、赡养费、抚养费等涉民生小标的案件，虽然金额不大，却关乎人民群众的基本生活，是社会和谐稳定的基础。

执行过程中，法院干警们坚持文明执行、规范执法，既展现了法律的威严，又不失人文关怀。他们耐心地向被告释明法律，讲清利害关系，同时对于恶意逃避执行、抗拒执行的行为，依法采取强制措施，确保执行效果。

招远市法律援助中心组建爱心律师服务团

28名执业律师 志愿报名参加

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 朱灿)近日，招远市法律援助中心通过公开报名、资格审核以及现场面试等环节，公开选拔优秀律师组成了法律援助爱心律师服务团。

爱心律师服务团面向各律师事务所和法律服务所进行招募，目前共有28名执业律师志愿报名参加。爱心服务团律师重点承办妇女、老年人、残疾人、未成年人和农民工等法律援助案件；配合市法律援助中心深入企业、学校、社区等场所，开展法律援助宣传；按时参与爱心法律援助交流座谈会，参与互动讨论，分享经验教训；参与市公共法律服务中心窗口值班，为来访群众提供法律咨询服务；协助开展法律援助案件质量检查评估等工作，助推法律援助案件有序有效实施。

招远市法律援助中心将通过开展活动、交流座谈、司法实践、个案指导等方式，推动爱心法律援助队伍走向成熟，为今后法律援助工作的良好发展奠定基础。



10月23日，海阳公安方园派出所集中辖区34所中小学幼儿园，采取“理论知识+实操演练”的形式，向各校全体保安员、门卫、宿管员、青年男性教职工等人员开展校园安全防范知识技能培训，进一步提升校园安保队伍的安全意识和反恐应急处置能力。

YMG全媒体记者 李琰 摄

肯干会干，一定能冲在前

龙口法院民二庭吹响年度“冲锋号”

修内力 以学促思促进

眼下，全市人民法院都在开展“决战四季度”专项行动，龙口法院每一个业务庭室也在紧锣密鼓地跟进中。刚上任三个月，龙口法院民二庭庭长高慧也铆足了干劲。“虽然跟兄弟庭室相比，我们在案件清理、信访化解、品牌创建等方面还有不小的差距，但我相信只要我们紧跟改革步伐、直面当前问题，就一定能攻坚克难冲在前。”她底气十足地动员庭室干警。这份自信源于她那颗踏实肯干的心，更源于她对庭室工作在快速了解的基础上有了章法、有了行动。

除了高慧自己带的团队，民二庭还有1个破产审判团队、2个商事审判专业团队和3个精审团队，全庭20多人以年轻干警居多。高慧知道，要想提质增效，每个团队都要多办案、办好案，首先就得下苦功修内力。

每周一和周五的下午，雷打不动是全庭干警集中学习、研究案件的时间。他们一起学习钻研相关法律知识、梳理制度要求，深度应用法答网、案例库等“一网一库”平台载体。尤其对商事专业团队承办的案件，庭长带头彻底将类型化案件研究吃透，分门别类后进行类案归类，以类型化办理促进效率的提升和质量提高，并统一裁判尺度，杜绝同案不同判的问题。目前，民二庭针对民间借贷纠纷案进行了类案归纳总结，整理形成了此类案件的庭审裁判要点。“有了这份庭审指南，我们审理此类案件就更加清晰快速了，既能加快办案节奏，又能保证案件质量。”民二庭专业团队法官助理史佳晓告诉记者。

民二庭还利用集中学习时间，对上诉案件以及疑难复杂案件进行充分的研究讨论，并深挖上诉案件背后存在的问题，总结经验，举一反三。

除了集中学习，民二庭还利用庭室年轻干警居多的优势，鼓励他们利用碎片时间进行指尖上的学习。“看到最高院的最新判例或者其他典型案例，我们就立即转发到群里，随时学习，随时充电，不断进步。”民二庭专业团队法官栾兆凤介绍。

挖潜力 打造标杆庭室

除了苦练内功，高慧还借鉴该院卓越司法改革的经验，通过优化团队审判流程来挖掘潜力，提升审判效率。

团队内部采用“再次分流、分级审理”的工作模式，对案情简单、事实清楚的案件径行开庭，速裁快审；对案件较复杂、事实不清楚的案件进行庭前问诊，并会同庭长、分管领导先行明确庭审思路及争议焦点，提高庭审效率和一次开庭成功率。庭后及时撰写文书，真正做到繁案精审。“现在我们有超级大脑！三级高级法官徐德强就是我们庭的最强外援，他作为经验丰富、阅历广泛的业务导师，不厌其烦、有求必应，向庭内年轻法官传授宝贵的办案‘秘籍’，帮助青年助理更快成长。”高慧介绍。

得益于此前在审判管理岗位上对全院工作的了解，高慧知道王桂红法官带领的专业团队有个“法宝”，就是以法官助理为中心，以结案数量和案件质量为两个基本点的团队合作模式。“团队充分发挥法官助理统筹安排、分析预判、上传下达的作用，法官保质量，法官助理提速度，书记员保后勤，三人密切配合，发挥出‘1+1+1>3’的效果，实践证明这个工作法好用，我们就在全庭推广，让头

雁效应激发群雁活力，借此打造精品标杆团队、标杆庭室。”高慧说。

借外力 提升解纷质效

同样得益于在综合岗位上的历练，高慧强调案件要法律效果和社会效果并重，要求庭室干警不要机械办案，要懂得借力，促进矛盾纠纷实质性化解。深知“法润芝阳”在化解纠纷上的实力和表现，高慧引导各团队积极与“法润芝阳”对接，通过下工单来借力调解。加大委托调解力度的同时，还将调解前置至庭前，让调解与庭审同轨进行，不仅增加了调解效果，也节约了办案时间。

此外，还可向行业调解组织借力。眼下，龙口法院与龙口市工商联正全力推进民营经济领域多元解纷体系规范化、高效化，合力开启涉企纠纷化解“快车道”。高慧鼓励干警积极与工商联联络，畅通委托渠道，打造工商纠纷“共商解”解纷品牌，以提高涉企纠纷化解效果。

“我们庭室年轻人多，要充分发挥我们有想法、有活力的优势，敢于开创思路先行一步。”高慧表示。在研究室和审管办等综合科室高压高强度的工作经历，给了高慧不惧挑战的的勇气和底气，“全院都在决战四季度，我们只要肯干会干，一定能冲在前面。”

YMG全媒体记者 任雪娜
通讯员 宋玉蕾