

# “芝兰”朵朵沁民心

## 芝罘法院女子速裁团队书写司法为民新篇章

午8个庭，下午7个庭，有时增加到一天十七八个庭，尽可能在保证审理质量的同时把速度提起来，让当事人能早一天就早一天吃下定心丸。”贺小静向记者介绍，为提高效率，团队法官助理会在诉前调解或庭前会议阶段对案件基本事实进行要素式提炼，确定双方的矛盾焦点，庭审时针对争议焦点精准审理。

前不久她审理了一起继承纠纷，案件审核通过后，团队调解员随即通知当事人到场调解，作为指导法官的贺小静也参与调解，当事人当场达成调解协议。为了让当事人少跑腿，贺小静于同日开庭，出具调解书，送达给当事人。从诉前调解到案结事了，历时不到半天，整个诉讼期间当事人就来了法院一次。“没想到到法院跑了一次腿就打了个官司，太快了，太方便了。”如果没有亲身经历，当事人林某可能不敢相信结案可以如此之快。

芝罘法院着力构建“调解一体化运行”工作格局，将调解员嵌入速裁团队管理。速裁法官发挥中枢作用，全程指导调解员的调解工作，确保调解程序、司法确认的合法性。今年以来，“芝兰速裁”法官最高结案1261件，速裁案件平均结案用时25天左右。

认定”，王亚萍庭后立即向交警部门进行核实。据了解，原告确实体内酒精含量超标，但因驾驶的是非机动车，这一事实不是一定要写在事故责任认定书里，而交警进行责任划分时已将此因素考虑其中。但是，民事赔偿责任的确定与事故责任的划分有关系，却不能等同。最终，结合其他事实与证据，被告的赔偿责任比例由40%降到25%。在另一起交通事故赔偿纠纷中，原被告对赔偿项目和数额都予以认可，但王亚萍还是逐一核对了每一笔款项，发现有一笔1.8万元的医疗费进行了重复计算，而原被告都没有发现。正是因为严谨，每一个案件都让她办成了铁案。

今年4月加入速裁团队的谢方法官，更多地细致功夫用在了指导调解上。芝罘法院在邀请人民调解组织和行业调解组织进驻法院合力化解纠纷的同时，还安排法官“走出去”，指导区级部门、镇街、村级调解组织、网格员开展调解工作。对接全区12个街道“一站式”矛盾纠纷调解中心，并在其中6个街道设立了法官工作室，发挥街道熟人、熟事、熟地优势，借势借力联动化解矛盾纠纷。谢方方负责对接凤凰台街道，她经常主动联系人民调解员，及时转发典型案例和常用的法律法规，线上线下对调解员开展法律知识、调解能力、调解技巧等方面的培训，不断提升调解员的专业素养和业务水平，进而提升调解成功率。

在芝罘区“一站式”矛盾纠纷调解中心，芝罘法院派驻另一朵“芝兰”——王焕文副庭长带领一个速裁审判团队直接参与该中心的案件调解和速裁，年均调解案件350余件，速裁案件600余件。

司法为民，“实”字为本。为了让人民群众有更多更实在的司法获得感，“芝兰”们坚持“为大局服务、为人民司法”，将“便民”原则贯穿办案始终。在“芝兰”王伟副庭长办理的一起买卖合同纠纷中，原告山西某公司向被告烟台某公司采购了价值27万余元的低电压循环桶等设备，共计13台。但设备在质保期内频繁出现泄露问题，项目业主方要求原告更换其中5台低电压循环桶，对另外8台设备进行维修，并赔偿损失。原告多次联系被告就设备质量进行协商，但被告认为，设备泄露并非设备本身问题导致，不同意更换或维修。为防止损失扩大，原告自行维修了相关设备，重新采购了5台低电压循环桶，并起诉了被告，要求法院判令解除合同，退还货款27万余元，并赔偿原告各项损失合计40多万元。王伟对案件有了初步了解后联系被告，被告表示设备泄露是由于原告在安装过程中焊接不严密导致的，对原告的各项诉讼请求均不认可。双方分歧很大，案件调解难度很高。

“判决虽简单，但很有可能产生案结事不了的后果，最好的解决办法还是调解，尽可能让双方心服口服。”王伟告诉记者。于是，她再次尝试联系被告，希望被告可以和原告进行沟通或者安排专业人员现场查看设备情况再决定是否调解，并告知被告如果开庭审理后查明是由于设备质量问题而给原告造成损失，会对被告企业形象产生负面影响，若败诉被告还需承担诉讼费、保全费、鉴定费；同时，也向原告释明举证责任和诉讼成本，希望原告从互惠互利双赢的角度考虑。在此次沟通后，双方当事人均同意作出让步，最终案件以被告退还原告5台低电压循环桶对应的货款12万元，并赔偿原告损失19万余元的调解方案结案。王伟以柔胜刚，让剑拔弩张的双方握手言和。

在一起因房屋漏水引发的邻里纠纷中，“芝兰”代二丽法官通过现场勘察情况和耐心细致的“背对背”调解，成功柔软了双方当事人的心。最终，房东同意承担修房屋的全部费用，租户则不再要求退租及补偿，纠纷得以圆满化解。基层治理“最后一公里”，实现服务群众“最美零距离”。“芝兰”们用一颗司法为民的真心和实打实的行动传递着司法的温度。

合同纠纷中，原告山西某公司向被告烟台某公司采购了价值27万余元的低电压循环桶等设备，共计13台。但设备在质保期内频繁出现泄露问题，项目业主方要求原告更换其中5台低电压循环桶，对另外8台设备进行维修，并赔偿损失。原告多次联系被告就设备质量进行协商，但被告认为，设备泄露并非设备本身问题导致，不同意更换或维修。为防止损失扩大，原告自行维修了相关设备，重新采购了5台低电压循环桶，并起诉了被告，要求法院判令解除合同，退还货款27万余元，并赔偿原告各项损失合计40多万元。王伟对案件有了初步了解后联系被告，被告表示设备泄露是由于原告在安装过程中焊接不严密导致的，对原告的各项诉讼请求均不认可。双方分歧很大，案件调解难度很高。

“判决虽简单，但很有可能产生案结事不了的后果，最好的解决办法还是调解，尽可能让双方心服口服。”王伟告诉记者。于是，她再次尝试联系被告，希望被告可以和原告进行沟通或者安排专业人员现场查看设备情况再决定是否调解，并告知被告如果开庭审理后查明是由于设备质量问题而给原告造成损失，会对被告企业形象产生负面影响，若败诉被告还需承担诉讼费、保全费、鉴定费；同时，也向原告释明举证责任和诉讼成本，希望原告从互惠互利双赢的角度考虑。在此次沟通后，双方当事人均同意作出让步，最终案件以被告退还原告5台低电压循环桶对应的货款12万元，并赔偿原告损失19万余元的调解方案结案。王伟以柔胜刚，让剑拔弩张的双方握手言和。

在一起因房屋漏水引发的邻里纠纷中，“芝兰”代二丽法官通过现场勘察情况和耐心细致的“背对背”调解，成功柔软了双方当事人的心。最终，房东同意承担修房屋的全部费用，租户则不再要求退租及补偿，纠纷得以圆满化解。基层治理“最后一公里”，实现服务群众“最美零距离”。“芝兰”们用一颗司法为民的真心和实打实的行动传递着司法的温度。

YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 任泽英 樊伟

## 蓝天集团纪委开展“纪法知识自主研学月”活动 提升干部职工纪法素养

本报讯(通讯员 高婷婷)为提升集团党员干部职工的纪法素养，助力“清风蓝天”建设，蓝天集团纪委从11月下旬开始，集中一个月时间，以举办“纪法讲堂”“纪法主题党日”“纪法专题党课”和“纪法夜校”4项活动为抓手，构建立体化纪法教育新模式，推动“纪法知识自主研学月”活动走深走实。

常态化开展“纪法讲堂”。集团纪委列出纪法专题参考书单，各子公司采取领导领学、集体研读、分散自学等形式，系统组织党员干部职工研学党章党规、习近平总书记最新重要讲话和重要指示批示精神等，不断提升纪法意识、纪法思维、纪法素养。

开展“纪法主题党日”活动。在集团各党支部开展“纪法课堂进支部”活动，有针对性地选取典型案例进行警示，结合党纪法规及典型案例作交流发言，谈感想体会，找差距不足，说问题整改，教育引导广大党员干部自觉坚守政治红线、纪律高压线、廉洁底线。

讲授“纪法专题党课”。依托主题党日，由各级党组织书记紧扣活动主题上纪法专题党课，引导党员干部贯通纪法链接，强化法治思维、底线思维；四是举办“纪法夜校”活动，以“每周夜校”为载体，围绕纪法知识进行夜校研学活动，通过互动答疑，分享经验，帮助党员干部准确把握党纪法规的丰富内涵和精神实质，增强依纪依法履职能力。

## 法律援助暖民心

### 我市今年为弱势群体提供法援6300件次

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 朱灿)“非常感谢烟台市法律援助中心的帮助，维护了我的合法权益。”近日，受援人郝女士来到烟台市公共法律服务中心，递上了两面锦旗，感谢烟台市法律援助中心和援助律师，在她最无助的时候伸出援手。

据了解，受援人郝女士因重大疾病医疗期满，原单位单方面解除劳动合同，郝女士多方奔走未果，最后到烟台市法律援助中心寻求帮助。经援助中心审核，郝女士符合法律援助条件。上海市德尚(烟台)律师事务所律师李玲玲帮助郝女士调查收集相关证据材料，经过严谨细致的准备，先后经过仲裁和诉讼两个阶段让其原单位履行了付款义务，圆满解决了纠纷。

近年来，市法律援助中心认真落实法律援助“民心工程”，把服务保障和改善民生作为法律援助工作的着力点，不断提升服务能力、优化服务质量。今年以来，全市共为妇女、未成年人、农民工、残疾人等弱势群体提供法律援助6300件次，联合人社局(烟台)律师事务所开展“薪暖农民工”服务行动，快速办理司法部“农民工欠薪求助绿色通道”转办案件20件，为困难群众挽回经济损失、节省律师代理费约近亿元。

## 莱阳法院组织召开人民调解员培训会议 将更多纠纷化解在源头

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 王乃正)近日，莱阳市委政法委、莱阳法院、莱阳市司法局联合召开人民调解员培训会议，各调解组织的50余名调解员参加了会议。通过培训，进一步提高了人民调解员化解纠纷的能力和水平，保障法官指导调解工作顺利推进。

培训会上，莱阳法院立案庭庭长王秀峰从诉前调解工作的意义、目前人民法院对诉前调解的技术支持等方面入手，结合具体案例，向调解员们讲解了在调解工作中可以使用的调解技巧。随后，立案庭工作人员向调解员们讲解了人民法院调解平台的操作流程，并解答了调解员们提出的疑问。各行业调解员纷纷表示，通过此次培训，对调解工作有了一个更深层次的了解，今后将认真开展矛盾纠纷化解工作，争取将矛盾纠纷化解在源头、化解在基层。

下一步，莱阳法院将继续深入推进诉源治理，不断强化法官指导调解工作力度，加强对人民调解员的业务指导，着力构建全方位、多角度、广参与的多元解纷体系，满足人民群众多元化司法需求。

## “诚信+”建设法治龙口

### 龙口司法局助力信用社会建设

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 王彤彤)龙口司法局近年将诚信建设融入司法行政工作，在加强政务诚信、社会诚信、司法行政公信建设上持续发力，助力龙口法治社会建设。

“诚信+队伍建设”，打造诚信机关氛围。龙口司法局深入开展机关干部诚信教育培训，狠抓诚信干部队伍建设，组织全体机关干部签署政务诚信承诺书，承诺做到依法行政、勤政高效、守信践诺，切实把诚信承诺作为政务诚信的重要载体和环节。

“诚信+法律服务”，增强法律服务质效。创新法律服务新机制，以信用建设为抓手，促进法律服务模式提档升级，多办惠民利民实事。

“诚信+普法宣传”，促进营造诚信社会环境。龙口司法局以“诚信龙口，全民共建”为主题，结合“法律十进”，组建普法志愿服务队，深入机关、乡村、社区、学校、企业、单位，积极开展诚信宣传。

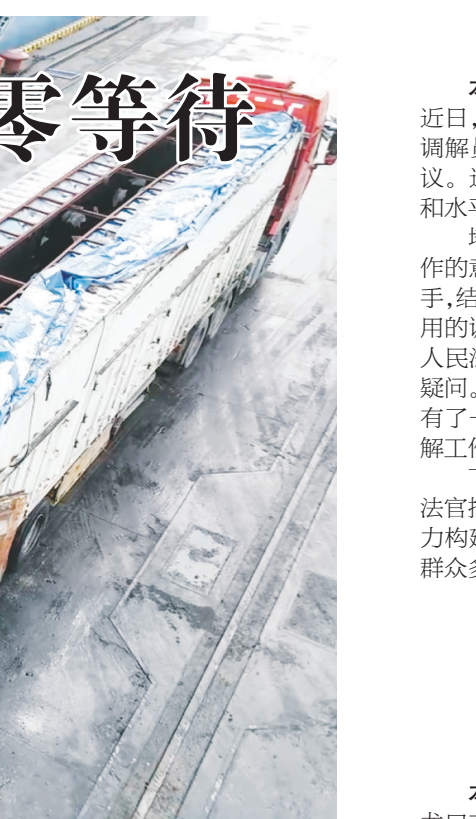
“诚信+行业管理”，推动依法诚信执业。深入推进司法行政系统诚信建设，完善基层法律服务、律师、司法鉴定等行业信用分级分类评价和管理工作。

## 高新区法院 两名干警获省级荣誉

本报讯(YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 孙美玲)近日，烟台高新区法院三名干警获得上级通报表彰，其中两名干警获得了省级荣誉。

山东省高级人民法院下发《关于表扬在全省法院审判管理工作中表现突出集体和个人的通报》，高新区法院张琛被评为“全省法院审判管理工作表现突出个人”；山东省高级人民法院下发《关于表扬在全省法院执行工作中表现突出集体和个人的通报》，该院王全伟被评为“全省法院执行工作表现突出个人”。

此外，烟台高新区精神文明建设委员会办公室下发《关于表扬烟台高新区未成年人思想道德建设工作先进单位和先进工作者的通知》，该院马滢霖被评为“高新区未成年人思想道德建设工作先进个人”。



## 通关零等待



## 龙口法院速执团队团队队长李佳桐——

# 让青春在“加速前进”中尽情绽放

### 边“充电”边快速进入角色

入职龙口法院后，李佳桐先在民一庭从事了一段时间的法官助理工作，后又转到速裁团队，两个月前成为执行局速执团队团队队长。刚接到任命通知时，她心里直敲退堂鼓。“法官助理的活儿刚干得有些头绪，就让我去干执行，还要带团队，我哪能行？”

“你就放手去干，我相信你一定能干好！”

“踏上新岗位，多看多想多学习，就肯定能搞定。”

这时，院领导和带她的员额法官的鼓励，给了她“开始”的勇气。任务是接过来了，困难还是要挨个克服。一开始，最让李佳桐头疼的是接电话。接了几次之后，她甚至开始“恐惧”电话铃响。“一般都是申请执行打过来询问执行进展的，有的上来就没好气，质问为什么这么久没执行回来，而且电话是一个接一个。”她告诉记者，因为不熟悉执行系统操作流程，也不了解龙口法院“三九一”执行机制，常被当事人问得不知所措，又尴尬又委屈，没少流眼泪，那段时间还经常失眠。

擦干眼泪，她开始向老同事请教，开始静下心来琢磨执行“三九一”，并学习执行相

从今年7月入职龙口法院，李佳桐已经轮转了3个岗位，如今她担任执行局速执团队队长已两月有余，每一天都在“加速前进”中度过。当事人询问执行进展的电话一个接一个，从最开始的不知所措、压力山大，到如今渐入佳境、得心应手，背后有她偷偷流过的眼泪，更有擦掉眼泪后的“加油充电”，这离不开团结、包容、奋发的龙法大家庭的支撑。

关的法律法规，一边“充电”一边快速进入角色。很快，她就不再打怵接电话，能够有理有据地答复当事人。这个突破也为她胜任速执工作树立了信心。

### 带领团队以“2倍速”办理案件

为提高执行效率，龙口法院开出的第一个“药方”是繁简分流，也就是“三九一”执行机制中的“三”。根据对当事人履约能力等方面的综合分析，将执行案件分为速执、快执和精执三大类，简案速办、普案快办、繁案精办，极大缩短了办案用时。

接手速执团队2个多月，李佳桐手里的速执案件已有200余件，并且每天都会新增10余件。“分到我们团队的案件一般标的额不超过10万，案由以劳动争议、民间借贷和婚姻家庭事纠纷为主，就是案件数量多，工

量大，平均每天我们要执结七八件，必须得快。”她笑着说，“速执案件要求一个月内结案，我们团队都是以‘2倍速’的节奏工作，基本每天都加班到晚上七八点。”为了多执结一个案子，李佳桐经常周末也加班。

速执团队总共4人，李佳桐和3名书记员都是90后。“虽然我们经验不足，但都干劲十足，而且很团结，互相帮助，遇到难题一起上、一起加班。”李佳桐说，团队的小伙伴们给了她很多支持和帮助。

### 在沟通走访中“捕捉”执行线索

追求快结案的同时，李佳桐还注重办案效果，尽可能将案件实际执结，给申请执行人一个交代。入职龙口法院之前，李佳桐从事过两年的法律服务工作，所以她很能理解当事人的疑虑和焦虑。“之前觉得法官很多

时候都不近人情，现在自己开始办案才理解了法官的不易，源源不断的案子就意味着源源不断的压力和责任。”她说。

在一起欠付抚养费的法律案件中，男女双方积怨很深，男方一直未支付过抚养费。经过李佳桐耐心解释拒不执行的法律后果，被执行人同意把欠付的抚养费一次性给齐，但有一个前提就是从探望频次由两周一次改为一周一次。而因为男方之前对孩子的“漠视”，孩子很抗拒见爸爸，女方和孩子不愿意改成一周探望一次。李佳桐又有帮助于孩子健康成长的角度反复催男方双方工作，最终男方同意暂不增加探望频次，并一次性支付了欠付的抚养费。

“每个案件都有它的堵点难点，要实际执结案件就要从头到尾吃透案情和判决，就要从沟通和调查走访中捕捉执行线索，不能浮于表面。”李佳桐说，“以前更多的是站在一方的角度考虑问题，为当事人争取更多的权益，现在是从公正的角度均衡考虑双方的权益。”

每一个案件的执结，就是当事人胜诉权益的一次兑现，带给李佳桐莫大的成就感。虽然一直在加速前进，但李佳桐感受到更多的是青春尽情绽放的畅快。

YMG全媒体记者 任雪娜 通讯员 宋玉蕾